

PEAD

مشروع الإقتصاد الفلاحي المستدام
Projet Economie Agricole Durable

Bulletin d'information

Novembre 2024

Édito

« L'entrepreneuriat agricole est au centre des investissements stratégiques de la GIZ dans le cadre plus large de la promotion de l'emploi et de l'économie. Arrivé à sa phase conclusive, le projet PEAD se raconte et partage un premier panoramique des résultats et des succès les plus récents.

Cette publication représente une communication complémentaire et préparative aux prochains événements de capitalisation, qui prendront lieu dans les mois de novembre et décembre au niveau régional et aussi national. Dans ce cadre, les institutions publiques tunisiennes et les opérateurs de développement concernés auront l'opportunité de discuter les acquis du projet, les défis de réalisation et les stratégies de continuité pour le développement du secteur.

Aujourd'hui, il est raisonnable de dire que le projet PEAD a pu montrer son efficacité sur la création ou le développement des activités économiques de ses bénéficiaires, à travers la combinaison d'initiatives de formation professionnelle et d'accès aux financements. Cependant, il a dégagé des réflexions profondes sur les conditions de réussite pour promouvoir et renforcer l'entrepreneuriat agricole, liées au système de conseil et aux mécanismes de financement disponibles pour les acteurs économiques. Le processus de création d'une confiance majeure parmi les acteurs des chaînes de valeurs, les institutions financières et l'Etat, demeure un facteur clé ».

1. Clin d'œil PEAD
2. Programmes phares du PEAD : catalyseur d'innovation et de croissance
3. PEAD en actions
4. PEAD : source d'une nouvelle dynamique de changement
5. Les bénéficiaires PEAD témoignent

Avant-propos

Dans cette communication en préparation de la phase finale de capitalisation, explorez le projet PEAD, découvrez les actualités et événements récents ayant marqué sa progression, découvrez les résultats concrets et les impacts générés par le PEAD et enfin laissez-vous inspirer par les témoignages des bénéficiaires du projet.

Vinci Igor
Chef du projet PEAD
GIZ



7

Clin d'œil PEAD

Le projet Economie Agricole Durable - PEAD représente une initiative stratégique inscrite dans le programme bilatéral visant à dynamiser le secteur privé en Tunisie. Il est financé par le Ministère fédéral de la coopération économique et du développement (BMZ) et mis en œuvre par la coopération allemande au développement (GIZ) en coopération avec le Ministère tunisien de l'Agriculture, des Ressources Hydrauliques et de la Pêche (MARHP).

Le PEAD est un projet consécutif à l'Initiative pour la Promotion des Filières Agricoles IPFA (2019-2014) et au projet de Promotion de l'Agriculture durable et du développement rural (PAD 2020 – 2013).



«PEAD : une initiative stratégique pour dynamiser le secteur privé agricole en Tunisie, portée par un partenariat tuniso-allemand pour une économie durable.»



Filières

- ▶ Olivier
- ▶ Amandier
- ▶ Plantes aromatiques et médicinales
- ▶ Tomates séchées
- ▶ Apiculture



Objectifs

- ▶ Stabilisation et amélioration de l'emploi dans les exploitations agricoles
- ▶ Attractivité de l'emploi dans les zones rurales.



Groupes cibles

- ▶ Agriculteurs.rices
- ▶ Petites et moyennes entreprises agricoles
- ▶ SMSA



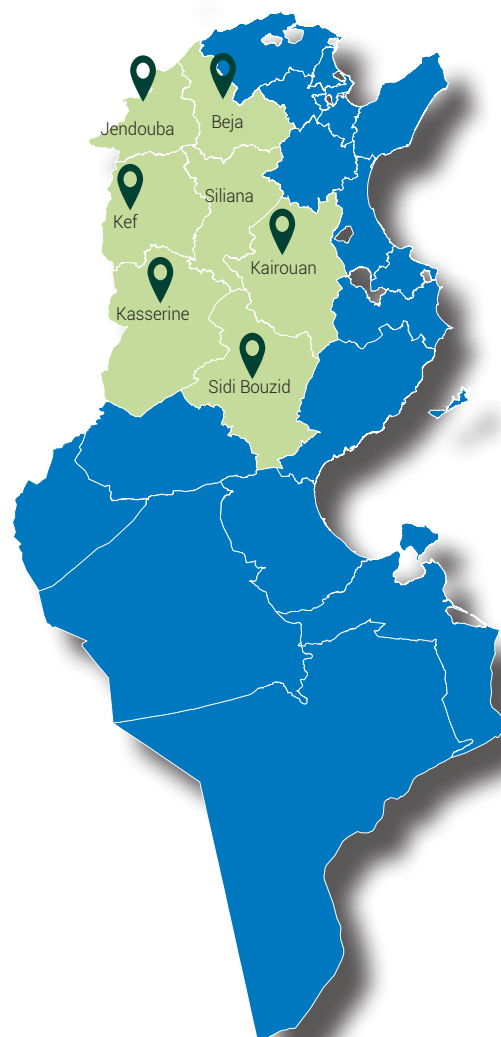
Durée

12/2020 - 01/2025



Budget

7.335.000 Euros



2 Programmes phares du PEAD : catalyseur d'innovation et de croissance

Cycle Ecol'Agri :

Cultiver une nouvelle culture entrepreneuriale

Destiné aux jeunes agriculteurs et agricultrices, le programme Ecol'Agri vise à promouvoir leurs compétences entrepreneuriales et pratiques de production durable en leur offrant des modules de formation entrepreneuriale selon une approche intégrée.



Bilan Ecol'Agri : de l'éveil à la pratique

Eveil et structuration de la vision entrepreneuriale



4000 agriculteurs formés BUS
2500 agriculteurs formés FBS

La formation en Entrepreneuriat agricole

Farmer Business School (FBS) :

Promotion des bonnes pratiques entrepreneuriales et des aptitudes commerciales

23 Formateurs.trices qualifié.e.s

77 Groupes ont été suivis

2505 Agriculteurs.trices formé.e.s



La formation Ecole entrepreneuriale agricole Bauer unternehmen schulung (BUS) :

29 Champions et championnes actif.ve.s, vecteurs de la mobilisation

32 Formateur.trices qualifié.es

160 Groupes ont été suivis

700 Agriculteur.trices formé.es

4737 Agriculteur.trices formé.e.s au BUS1

4159 Agriculteur.trices formé.e.s au BUS 2



L'Ecole Champ paysanne (CEP) :

Apprentissage des bonnes pratiques de production durable

21 Facilitateurs.trices CEP formé.e.s

5 Calendriers CEP élaborés

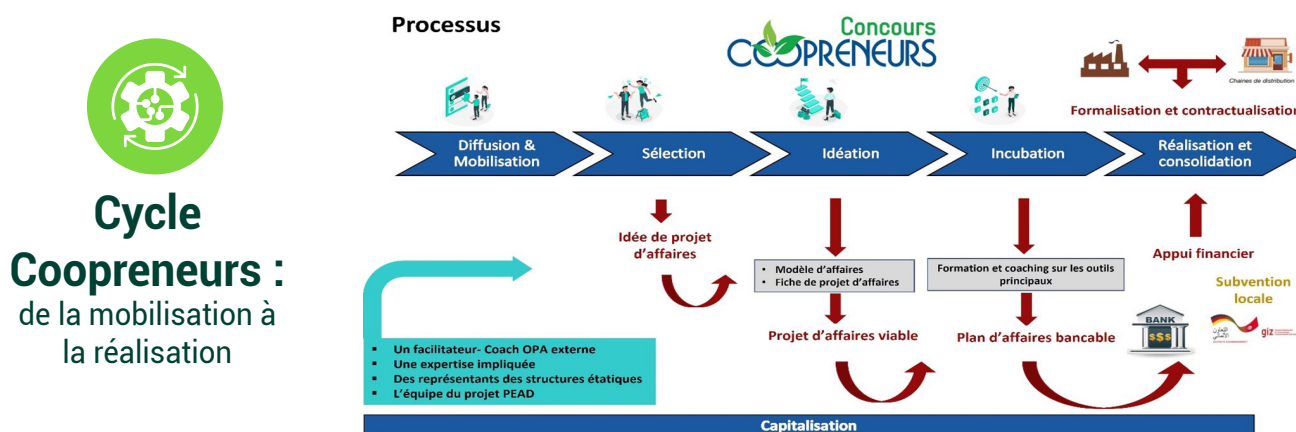
4 Guides techniques élaborés

700 Agriculteurs ont initié des sessions CEP

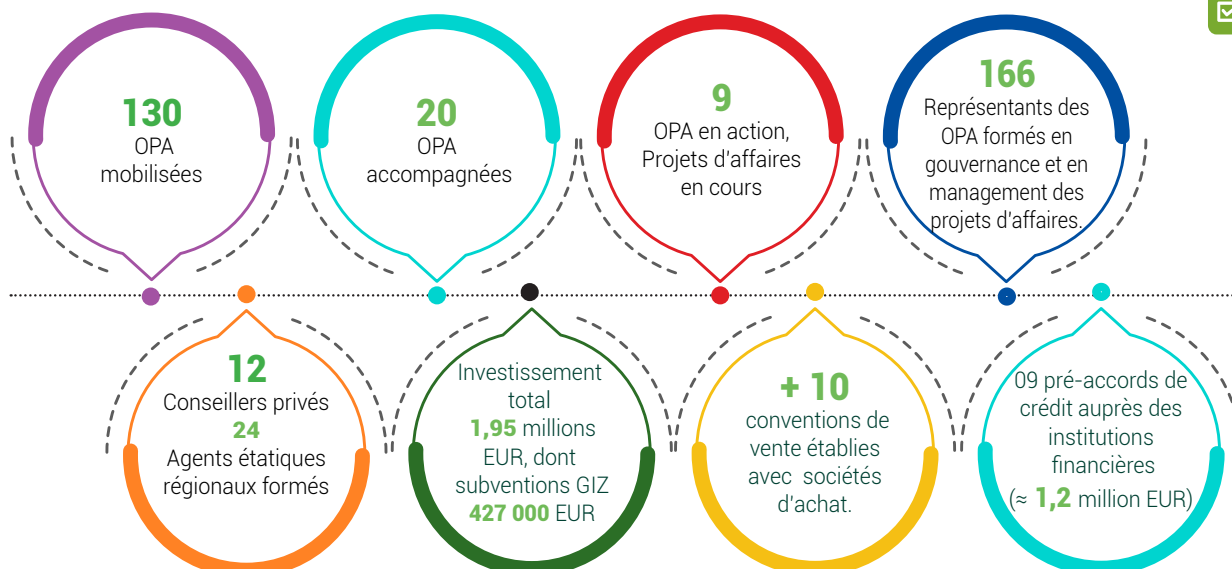
Le concours Coopreneurs : Dynamiser et renforcer les coopératives agricoles



Destiné aux Organisations professionnelles agricoles (OPA), le concours Coopreneurs vise à développer leurs capacités afin qu'elles puissent évoluer efficacement dans un contexte compétitif et concurrentiel. En fournissant un accompagnement personnalisé et une assistance technique et financière sur mesure, ce concours permet aux OPA d'identifier et de mettre en œuvre des projets d'affaires viables et de les intégrer d'une manière judicieuse dans leurs modèles d'affaires.



Bilan Coopreneurs : Formation, Financement et Avancées des Projets



3 PEAD en actions

Webinaire SNRD :

Apprentissage mutuel autour de l'accompagnement des OPA

Le Réseau sectoriel Développement rural Afrique (SNRD), communauté de pratique du personnel local et international de la GIZ, a organisé, le 13 mars 2024, un webinaire d'échange réunissant des experts de la GIZ du Bénin, du Burkina Faso et de la Tunisie. Cette rencontre a offert une plateforme d'échange d'expériences et de partage des meilleures pratiques en matière d'accompagnement des OPA.

Au cœur du webinaire, une analyse comparative a été présentée, explorant les méthodologies et impacts d'amélioration de l'accès au marché des Organisations professionnelles agricoles. Un retour sur les résultats des projets Proagri4 (Bénin) ProCIV (Burkina Faso) et PEAD (Tunisie) a permis de mettre en avant les facteurs clés de succès ainsi que les défis à relever. Les échanges ont également donné lieu à une réflexion collective sur les pratiques novatrices pour renforcer l'accompagnement des OPA, contribuant ainsi au développement durable des zones rurales en Afrique.



Cible en commun des trois projets « Organisations Professionnelles Agricoles OPA »



Tunisie:
« Projet Economie Agricole Durable »
PEAD coop (2020 - 2024)

130 OPA Tunisiennes mobilisées, 10 sélectionnées en cycle 1 du concours coopreneurs (cycle 2 en cours), 10 OPA ayant 820 adhérents, emploient 30 personnes et cumulent un chiffre d'affaires total de 7,4 milliards de TND.



Bénin :
Projet « Promotion de l'Agriculture »
ProAgri4 (2020- 2023)

590 OPA Béninoises, ayant un nombre d'adhérents, 14902 personnes dont 8899 femmes et cumulent un chiffre d'affaires total de 8,6 milliards CFA



Burkina Faso : Projet Centres d'Innovations Vertes dans le secteur agroalimentaire (ProCIV) (2014- 2024)

75 OPA Burkinabés, ayant 8765 d'adhérents, emploient 230 personnes et cumulent un chiffre d'affaires total de 2,3 milliards de CFA.

Financement innovant pour une agriculture durable en Tunisie



Un partenariat stratégique avec l'institution de microfinance Enda Tamweel a permis le lancement d'un nouveau produit de microfinance. À travers le microcrédit

collectif, la GIZ Tunisie et Enda Tamweel ont développé un mécanisme facilitant les investissements des Organisations professionnelles agricoles (OPA).

En savoir plus



Education financière pour les agriculteurs :

Vers une autonomie économique renforcée

Des agents de Enda Tamweel ont bénéficié d'une formation des formateurs (FdF) en matière d'éducation financière de 3 jours et ce afin de pouvoir former par la suite les bénéficiaires agriculteurs.trices d'Ecol'Agri avec un objectif de 500 formés.es.

Cette formation, en partenariat avec l'institution de microfinance Enda Tamweel, vise à renforcer

les compétences financières de base des agriculteurs.trices leur permettant de mieux gérer leurs ressources, de planifier leurs investissements et d'assurer leur autonomie économique.

En savoir plus



500

agriculteurs d'Ecol'Agri bénéficieront des compétences financières transmises par des agents formés d'Enda Tamweel.



Formations ciblées pour un soutien agricole de qualité

Cycle de formation pour les représentants des arrondissements du financement et des encouragements



Un cycle de formation de base a été conçu par l'équipe PEAD en concertation avec DGFIOP destiné à former les représentants des arrondissements du financement et des encouragements « FE » des

24 gouvernorats. Ce cycle aborde les concepts clés du processus du Concours Coopreneurs, notamment : le cadre juridique des SMSA en Tunisie, la loi d'investissement, OPA affaires, CBS (Coopérative Business

School), l'éducation financière, le marketing et la communication. Ces formations ont pour objectif de renforcer davantage les FE dans leurs missions d'appui, de conseil et de coaching au profit des OPA.



un cycle de formation innovant pour les représentants des FE dans les 24 gouvernorats"

Cycle Coopreneurs pour les OPA concernées



Les coaches des Organisations professionnelles agricoles (OPA) ont été formés en OPA affaire, et CBS. Ces formations visent à renfor-

cer leurs compétences pour pouvoir offrir un appui plus efficace aux OPA et améliorer ainsi la gestion des exploitations agricoles.



Des coaches d'OPA ont été formés en OPA Affaire et CBS pour améliorer l'accompagnement et la gestion agricole.

Pépinière d'idées pour l'agriculture durable



Mme Jacqueline Groth, Cheffe de la Coopération Allemande à l'Ambassade d'Allemagne à Tunis, a visité une ferme à Slouguia (Testour, Béja), le 29 avril 2024, dans le cadre du PEAD. Cette visite a permis de suivre les progrès des initiatives PEAD et de recueillir les témoignages et les retours d'expériences des bénéficiaires des programmes Coopreneurs et Ecol'Agri. Les échanges fructueux et inspirants lors de cette visite ont souligné l'impact considérable

du projet PEAD sur le terrain en termes de transformation progressive de l'agriculture de subsistance à la professionnalisation des organisations agricoles, d'amélioration des pratiques et de la gestion des exploitations agricoles et d'autonomisation des femmes agricoles.

En savoir plus



4 PEAD : source d'une nouvelle dynamique de changement

Nouvelle dynamique de réseautage coopératif durable

En complément des formations BUS et FBS offertes dans le cadre d'Ecol'Agri, les formateurs. trices ont été sollicité.e.s par les bénéficiaires pour des conseils techniques et des orientations en gestion des exploitations agricoles, consolidant ainsi des relations de confiance durables. Plusieurs formateurs ont soutenu bénévolement les agriculteurs dans leur structuration en organisations professionnelles agricoles (OPA), principalement des GDA et des SMSA.

Dans la région du Nord-ouest, la SMSA « BIO PUNICA », récemment inaugurée à Béja, se consacre à la valorisation des produits locaux, notamment le grenadier de Testour, en adoptant les bonnes pratiques entrepreneuriales pour optimiser leur intégration dans une chaîne de valeur spécifique à la région.

Au Centre-ouest, à Kasserine, une OPA exclusivement féminine, la SMSA « Tharwet Bledi », s'est orientée vers la valorisation des produits agricoles de Majel Bel Abbas, en promouvant la

transformation artisanale des produits naturels tout en s'appuyant sur le savoir-faire des femmes de la région. A Sidi Bouzid, le GDA « El Battoumet » a lancé une initiative stratégique en créant une Société Mutuelle de Services Agricoles (SMSA), visant à renforcer la gestion des ressources naturelles tout en améliorant l'accès des agriculteurs aux marchés.



En savoir plus



Evolution inspirante et dynamique communautaire au Kef

Championne et bénéficiaire du programme Ecol'Agri, Mme Leila Chikhaoui, présidente du GDA « Nassaem El Khir », a su fédérer les agricultrices de sa région autour de l'organisation collective et du travail collaboratif. Grâce à sa persévérance, le GDA a enregistré une croissance notable du nombre de ses adhérents. En adoptant une stratégie axée sur les marchés, le GDA a réussi à valoriser les produits du terroir, les transformant en produits à forte valeur ajoutée. La réouverture du point de vente dédié a non seulement permis de promouvoir les produits locaux, mais a aussi offert un espace de visibilité pour les autres GDA de la région, consolidant ainsi la solidarité et la coopération entre les différents acteurs agricoles locaux.



Rôle des OPA dans la mobilisation et le renforcement des compétences entrepreneuriales : Exemple de la SMSA « Terre Fertile »

La Société mutuelle de Services agricoles (SMSA) « Terre Fertile » de la délégation de Rgueb à Sidi Bouzid s'affirme comme un acteur incontournable dans le développement agricole et régional. Bénéficiaire du programme Coopreneurs, la SMSA « Terre Fertile » a su créer une dynamique agricole dans

le gouvernorat de Sidi Bouzid à travers la mobilisation des agriculteurs et agricultrices pour le renforcement de leurs compétences entrepreneuriales à travers un autre programme important du projet PEAD : Ecol'Agri. Par ailleurs, l'implication de « Terre Fertile » en tant que structure facilitatrice

régionale a permis de développer des partenariats stratégiques avec d'autres Organisations professionnelles agricoles (OPA) et institutions publiques. « Terre Fertile » a sensibilisé aussi les autorités régionales sur l'importance du renforcement de compétences entrepreneuriales pour 175 femmes béné-

ficiaires d'un programme pilote de création d'activités génératrices de revenus mis en œuvre par le ministère de la Famille, de la Femme, des Jeunes et des Seniors. En outre, la bonne gouvernance de la SMSA et son esprit de collaboration a permis de renforcer son rôle en tant qu'acteur clé du développement régional.

Ainsi, la SMSA « Terre Fertile » a su incarner un modèle de coopération réussie, jouant un rôle central dans la promotion de l'agriculture durable et le développement économique de la région.



Renforcement des capacités des ouvrières à la Pépinière Nejma : Une initiative exemplaire

La Pépinière « Nejma », une PME agricole située à Sbikha, dans le gouvernorat de Kairouan, s'est récemment distinguée par son engagement envers le renforcement des capacités de ses ouvrières agricoles. Spécialisée dans la multiplication de l'olivier, l'entreprise a accueilli et même encouragé l'organisation du cycle de formation du programme Ecol'Agri au profit de son personnel qui, pour la majorité, sont des ouvrières souvent confrontées à des obstacles éducatifs.

Cette initiative a permis aux participantes d'acquérir des compétences clés dans des domaines tels que la planification stratégique, la gestion financière de leurs petites exploitations et leurs ménages. Ce cycle de formation a généré un changement d'état d'esprit profond chez les ouvrières, qui ont su dépasser leur doute et atteindre une plus grande confiance en leurs capacités à entreprendre et à innover. Leurs nouvelles compétences leur ont permis d'améliorer et de diversifier leurs activités et sources de revenus. Le succès de cette initiative repose également sur l'engagement actif d'une part, de la cham-



pionne Ecola'Agri qui a su convaincre pour mobiliser ce groupe et d'autre part, de la directrice de la pépinière, qui a joué un rôle crucial en soutenant logistiquement la formation et en motivant son personnel à participer. Consciente que le développement de la PME est intrinsèquement lié à celui de son équipe, elle a su créer un environnement propice à l'apprentissage et à l'innovation. Cette

démarche est un exemple inspirant pour les PME agricoles en Tunisie, montrant que l'investissement dans le développement des ressources humaines peut avoir un impact direct sur la croissance de l'entreprise et l'autonomisation des employés.

Ainsi, la Pépinière « Nejma » devient un exemple en matière de gestion inclusive et de promotion de l'entrepreneuriat agricole.



La Pépinière « Nejma » à Kairouan, grâce au programme Ecol'Agri, transforme l'avenir de ses ouvrières en renforçant leurs compétences et en promouvant l'entrepreneuriat inclusif.



5

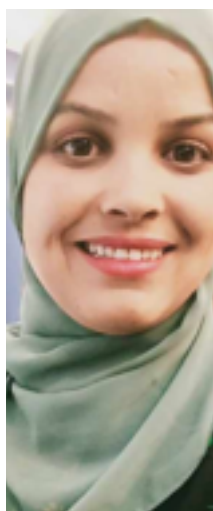
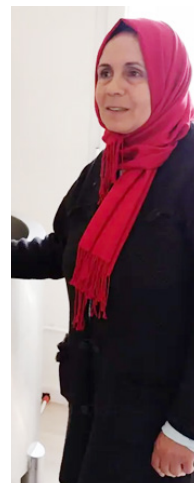
Les bénéficiaires PEAD témoignent



Noura NOUIOUI

Présidente SMSA, Fontaines Bénies, Jendouba

Avant, la femme rurale ne pouvait pas sortir, même pas pour aller au marché. Grâce à son adhésion aux SMSA, elle bénéficie désormais de revenus stables, elle peut donc sortir et contribue même activement dans la prise de décision au sein de sa famille. Coopreneurs a appuyé nos capacités au niveau organisationnel, financier et au niveau du marché. Nous sommes désormais en mesure de gérer efficacement notre SMSA et nous avons atteint l'autonomisation à tous les niveaux. Coopreneurs est un voyage durant lequel on a été mieux outillé, pour que notre SMSA, en partenariat avec d'autres SMSA, puisse avancer d'un pas ferme vers l'horizon et vers un meilleur avenir.



Abir AHMADI

Adhérente SMSA Terre Fertile, Sidi Bouzid

Dans le cadre du concours Coopreneurs, nous avons suivi plusieurs formations qui nous ont permis d'améliorer la gestion administrative, la gouvernance, la conduite de l'assemblée générale, le statut, le marketing, la communication et même la cohésion entre les adhérents s'est renforcée. Tous les adhérents croient en notre projet et se battent pour sa réalisation. D'ailleurs deux d'entre eux ont hypothéqué leur terre et leur maison pour que notre projet d'huilerie voit le jour et fait bénéficier tous les adhérents. Grâce au Coopreneurs, nous avons pris conscience de notre potentiel et de nos compétences, ce qui a renforcé notre confiance en nous et aussi la confiance entre tous les adhérents.



Imed HMEDI

Président SMSA Sidi Hmeda, Siliana

En réalité, l'apport le plus important du concours Coopreneurs est au niveau de l'organisation de l'assemblée générale. Il nous a donné une idée sur l'accompagnement avant, pendant et après l'assemblée générale.

Aujourd'hui, nous parlons d'un plan de communication au sein de SMSA, d'un plan marketing à planifier au préalable pour accompagner notre projet dans toutes ses phases ainsi que du plan d'affaires bancables pouvant être adressé aux institutions financières et permettant un accès au financement de notre SMSA. Aujourd'hui, nous avons une vision plus claire de notre plan d'affaires et nous avons développé une capacité à négocier, à communiquer et à convaincre afin de mobiliser les ressources financières pour la SMSA.

