

LE FINANCEMENT DIVERSIFIÉ DES ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES AGRICOLES

ÉTUDE DE CAS DES SMSA* EN TUNISIE :

TERRE FERTILE (SIDI BOUZID) & FLEUR DE ZELFEN (KASSERINE)

*SMSA: SOCIÉTÉ MUTUELLE DE SERVICES AGRICOLES



CONTEXTE

Dans le cadre du concours Coopreneurs – composante du Projet Économie Agricole Durable (PEAD), la SMSA Terre Fertile et la SMSA Fleur de Zelfen ont bénéficié d'un accompagnement sur mesure pour une meilleure intégration dans les chaînes de valeur agricole à travers la mise en œuvre des projets d'affaires qui sont de nature transformatrice dans la trituration des olives (SMSA terre fertile) et dans le décorticage des amandes (SMSA fleur de zelfen). Pour y arriver, les SMSA doivent chercher des modèles de financement adéquats et des sources diversifiées pour boucler les schémas de financement de leurs projets. A cet égard, plusieurs institutions financières et bailleurs ont été sollicitées, avec l'appui du projet PEAD, pour répondre aux besoins spécifiques des SMSA.

DÉFIS IDENTIFIÉS

01 >>> Accès au financement

- Garanties insuffisantes pour les crédits et capacités financières limitées,
- Complexité des procédures administratives et de délai prolongé pour le traitement des dossiers,
- Exigence élevée de certaines institutions financières et manque d'expérience de collaboration avec les SMSA.

02 >>> Organisation et compétences

- Manque de compétence en gestion financière.
- Difficulté à mobiliser les adhérents pour l'investissement, en particulier pour l'octroi des crédits.

03 >>> Marché

- Concurrence accrue et Fluctuation des prix dans les marchés

BONNES PRATIQUES ET RÉUSSITES

01 • RÉALISATION D'ÉTUDES DE MARCHÉ

Affinement des besoins en financement des SMSA et identification des opportunités locales et internationales pour la réalisation des projets d'affaires.

02 • RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

- Formation des coachs privés et des partenaires du projet en éducation financière.
- Élaboration d'un guide de formation sur l'éducation financière.

03 • ANALYSE APPROFONDIE DES OPTIONS DE FINANCEMENTS DISPONIBLES/ADÉQUATES

- Recensement des différentes options de financements disponibles : publiques, privées et autres lignes de financements.
- Collaboration étroite avec les SMSA pour identifier les produits financiers répondant aux besoins spécifiques.
- Chercher plusieurs modèles de financement avec les acteurs des chaînes de valeur tels que le préfinancement et la négociation des crédits fournisseurs.
- Développement d'un nouveau mécanisme collectif de microfinance comme option supplémentaire.

04 • MOBILISATION DU SECTEUR FINANCIER :

- Meilleure implication des institutions financières dans les premières phases du concours Coopreneurs, en particulier dans la sélection des projets d'affaires
- Matching avec les Institutions financières dans l'élaboration des plans d'affaires
- Collaboration solide avec des partenaires financiers tel que Zitouna Bank, Zitouna Tamkeen, Attijari Bank, favorisant l'accès aux financements.

STRATÉGIE DE FINANCEMENT DIVERSIFIÉE :

L'importance de la stratégie de financement diversifiée réside dans sa capacité à répartir les risques et à assurer une stabilité financière grâce au recours à des produits financiers avantageux.

PLAN DES INVESTISSEMENTS ET DE FINANCEMENT

CAS DE LA SMSA TERRE FERTILE



Investissements	DT	Financement	DT	%
Achat Terrain	65 000	Promoteur (apport en numéraire et nature)	519 885	24%
Aménagement et installation	483 675	Don PRASOC et ADAPT	203 953	09%
Équipements de production et Outillages	1 345 074	Appui GIZ - PEAD	250 000	11%
Frais d'Approche et divers	148 871	Crédit : ATTIJARI BANK ligne de crédit PRASOC	1 252 852	56%
Fonds de roulement	184 070			
Total	2 226 690	Total	2 226 690	100%

CAS DE LA SMSA FLEUR DE ZELFEN



Investissements	DT	Financement	DT	%
Aménagement des locaux	63 403	Promoteur (apport en numéraire et nature)	98 447	16%
Equipements de production et outillages	162 738	Appui GIZ - PEAD	160 000	26%
Acquisition et installation photovoltaïque	57 157	Crédit Zitouna banque	59 878	10%
Tracteur et attelages	161 433	Crédit Zitouna tamkeen	160 000	26%
Frais d'Approche et divers	15 269	Crédit fournisseurs	141 675	23%
Fonds de roulement	160 000			
Total	620 000	Total	620 000	100%

*le taux de change en 2024 : 1EUR = 3,3 DT (Dinars Tunisien)

IMPACT

• Économique :

- Augmentation du chiffre d'affaires des SMSA et création d'emploi via les nouveaux services des projets.

	SMSA Terre fertile		SMSA Fleur de zelfen	
Année	Année 1	Année 5	Année 1	Année 5
Chiffre d'affaires (en DT)	1 360 000	1 722 807	808 702	4 623 333
Résultat Net (en DT)	419 998	730 375	8 514	1 067 932
Cash-Flow Net (en DT)	645 096	900 758	98 803	1 158 231
Poste d'emploi crée	15		06	

- Chaque unité investie par le PEAD - GIZ génère une contribution des SMSA allant de 2 à 9 fois l'investissement avec une moyenne de 4,7 pour le total des investissements.

• Social :

- Renforcement de l'inclusion des femmes et des jeunes.
- Attraction des nouveaux adhérents et changement de comportement des preneurs de décision pour l'octroi des crédits.

• Environnemental :

- Mise en places des pratiques agricoles durables et de valorisation des déchets.

ACQUIS ET PERSPECTIVES SUR LE FINANCEMENT

• Diversification

des financements:

Réduction des risques liés à une source unique.

• Compétitivité :

Augmentation des capacités de transformation et développer des services à haute valeur ajoutée.

• Collaborations durables:

Maintien des partenariats commerciaux, financiers et institutionnels.