



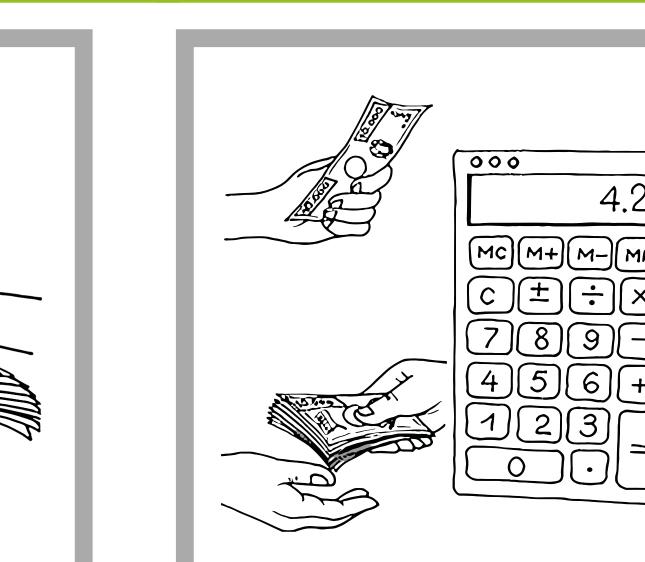




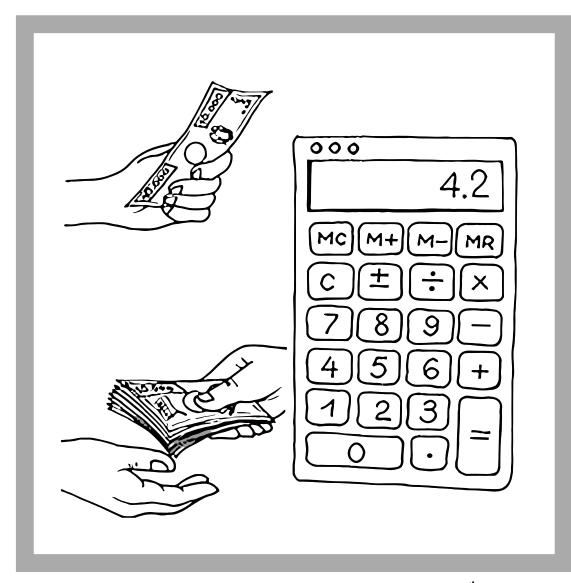
#### (Farmer Business School FBS) مدرسة المستثمر الفلاحس

#### التنوع

#### الاحتساب والطّرق المثلى والتّحكّم في كلفة الإنتاج



اتنحاذ قرارات صائبة للرّفع من الدّخل





اغتنام الفرص لتنويع الأنشطة الفلاحية بغية توفير دخل إضافي



وحدات القيس

معرفة وحدات القيس لإدراك الموارد المتوفرة



التفذية

تأمين غذاء صحّي ومتوازن كامل السّنة



احتساب المصاريف والمداخيل لمعرفة إذا ما قمنا بأنشطة مربحة

التنظم المهنبي



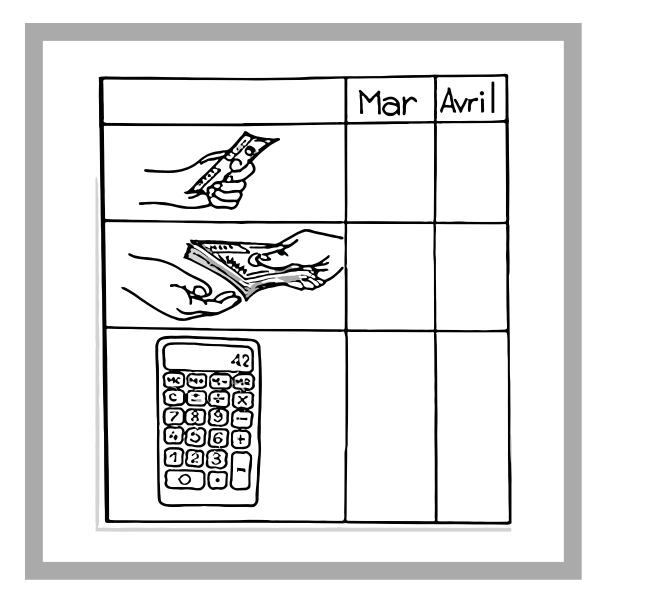
#### الجودة

#### الخدمات المالية

#### النصرّف المالي

كسب المال

عن طريق الفلاحة



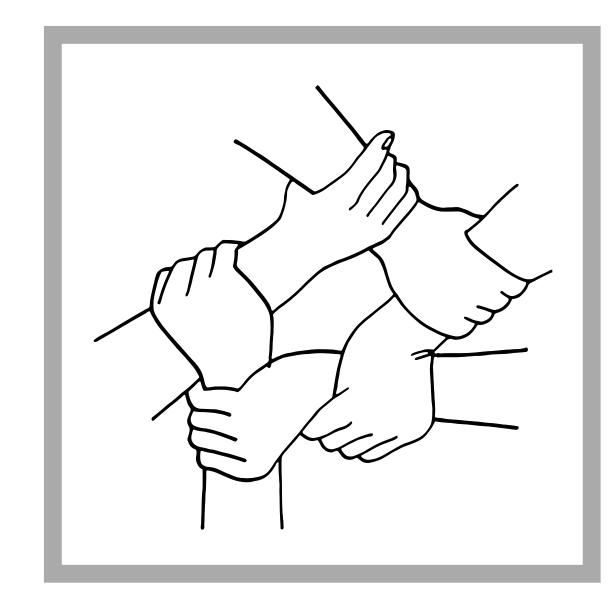
التصرّف في المال كامل السّنة



كيفيّة الحصول على خدمات ماليّة جيّدة



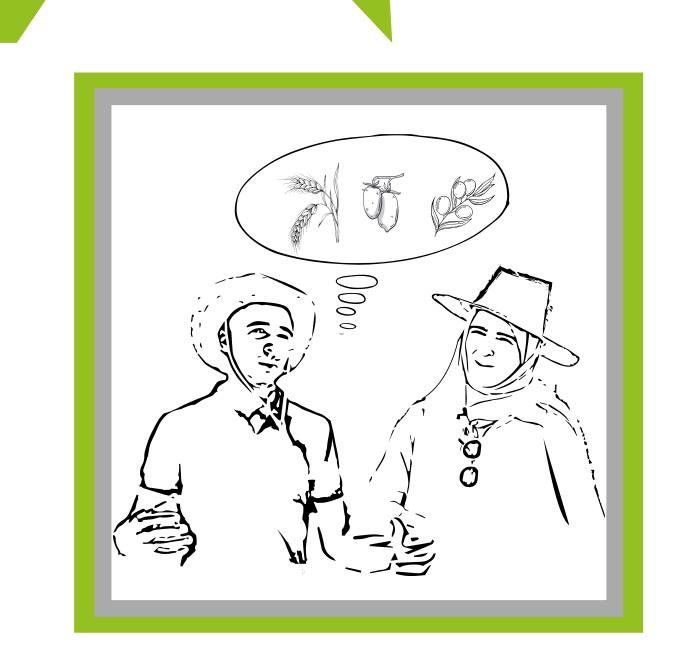
تحسين جودة الزيتون لزيادة المرابيح



منافع الانتماء إلى هياكل مهنيّة فلاحيّة



زيادة المرابيح عن طريق الاستثمار في المارسات الحسنة للتصرّف المستدام في الأراضي



كيف تصبح باعث مشروع فعلي



#### المحور 1: الرزنامة الزّراعيّة لإنتاج الزّيتون

| کیسمبر | نوفمبر | أكتوبر | سبتمبر | آوت | جويلية | جوان | ماي | آفريل | مارس | فيفري | جانفي | الأشغال التي يقوم بها<br>المستثمر الفلاحي خلال<br>الموسم الفلاحي |
|--------|--------|--------|--------|-----|--------|------|-----|-------|------|-------|-------|--|
|        |        |        |        |     |        |      |     |       |      |       |       | تقليم الزياتين وتجميع<br>مخلفات الزبيرة                          |
|        |        |        |        |     |        |      |     |       |      |       |       | حرث وتمهيد التّربة وإزالة<br>الأعشاب الطفيليّة                   |
|        |        |        |        |     |        |      |     |       |      |       |       | التسميد  |
|        |        |        |        |     |        |      |     |       |      |       |       | الحماية الصّحيّة (المداواة)                                      |
|        |        |        |        |     |        |      |     |       |      |       |       | جني الزيتون  |
|        |        |        |        |     |        |      |     |       |      |       |       | نقل وبيع المنتوج   |
|        |        |        |        |     |        |      |     |       |      |       |       | أعمال أخرى   |



|                                     | الطّاقة (سعرة حراريّة كــــــــــــــــــــــــــــــــــــ |
|-------------------------------------|---|
| 3                                   | حراريّة كبيرة)<br>م في اليوم)                               |
| جل<br>ن 18 و 33 سنة<br>ن 183        | 3100  |
| رجل أكبر<br>من 60 سنة               | <ul><li>2500</li><li>500</li></ul>                          |
| امراة بين<br>1993 سنة<br>18 و63 سنة | 2410  |
| امراة أكبر<br>من 60 سنة             | 2140  |

|                        | الظّاقة (سعرة حراريّة كبيرة) | <b>البروتينات</b> (غرام في اليوم) |                                   |
|------------------------|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                        | 2690                         | 47                                |                                   |
| امراة<br>مرضعة         | 2860                         | 09                                |                                   |
| طفل بين<br>0 69 أشهر   | 524                          | 12                                | किं व्यक्त<br>किंग्ने किंग्ने     |
| طفل بین<br>7 و11 شهرا  | 208                          |                                   | رضاعة و2 إلى و<br>وجبات في اليوم  |
| طفل بین<br>ا ولا سنوات | 1022                         |                                   | رضاعة ولا إلى 4<br>وجبات في اليوم |

|                                   | الظّاقة (سعرة حرارية كبيرة) | البروتينات (غرام في اليوم) |
|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| 694 نین 469   سنوات               | 1350                        | 23                         |
| عفل بين وو                        | 1700                        | 2                          |
| عَمَلُ بِينَ01 وَ11<br>سنة (انثي) | 2330                        | 4                          |
| عض بين 10 و11<br>سنة (ذكر)        | 2830                        | 4                          |



المدور 3: التّصرّف في المستغلّة الفلاحيّة لتأمين الغذاء ما هو الظّعام الغنيّ بالظّاقة؟ ما هو الظّعام الغنيّ بالنّهنيّات؟ ما هو الظّعام

| التهييات<br>غرام لكل كيلوغرام | البروتينات<br>غرام لكل كيلوغرام | الظّاقة<br>كيلوسعرة حراريّة لكل كغ  |  |
|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|--|
|                               |                                 |                                     |  |
|                               |                                 | 086                                 |  |
|                               |                                 | 3610                                |  |
| 450                           |                                 |                                     |  |
|                               |                                 | <b>4690</b>                         |  |
|                               |                                 | <b>88 80 90 90 90 90 90 90 90 9</b> |  |
|                               |                                 | <b>450</b>                          |  |
| 3                             |                                 | 3160                                |  |
|                               |                                 | 3008                                |  |
|                               |                                 |                                     |  |
|                               |                                 |                                     |  |
|                               |                                 | <b>5090</b>                         |  |
|                               |                                 |                                     |  |
|                               |                                 | <b>320</b>                          |  |

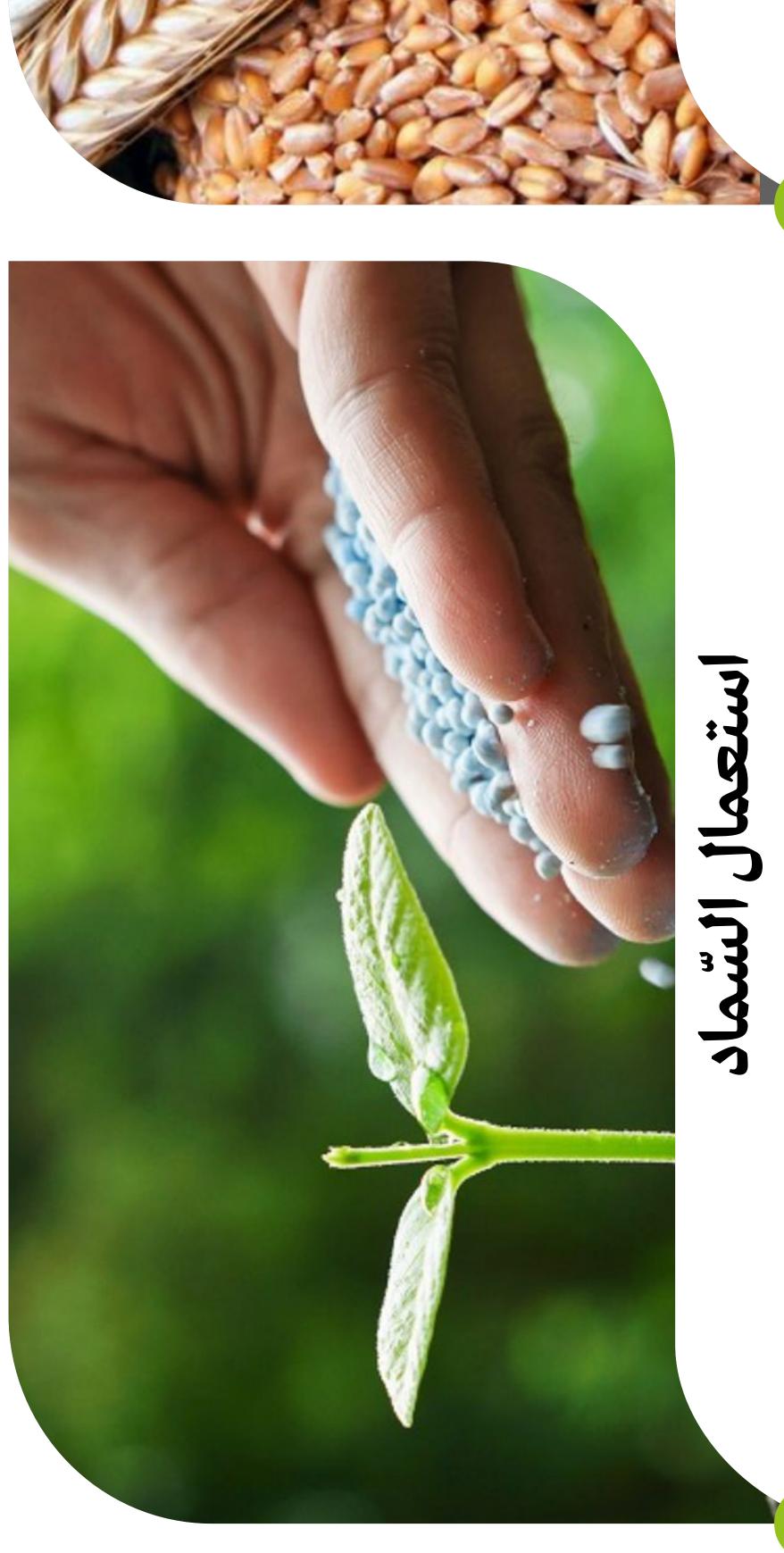


#### الرزنامة الغذائيّة: كيف يمكنك تغطية الاحتياجات الغذائيّة لعائلتك؟

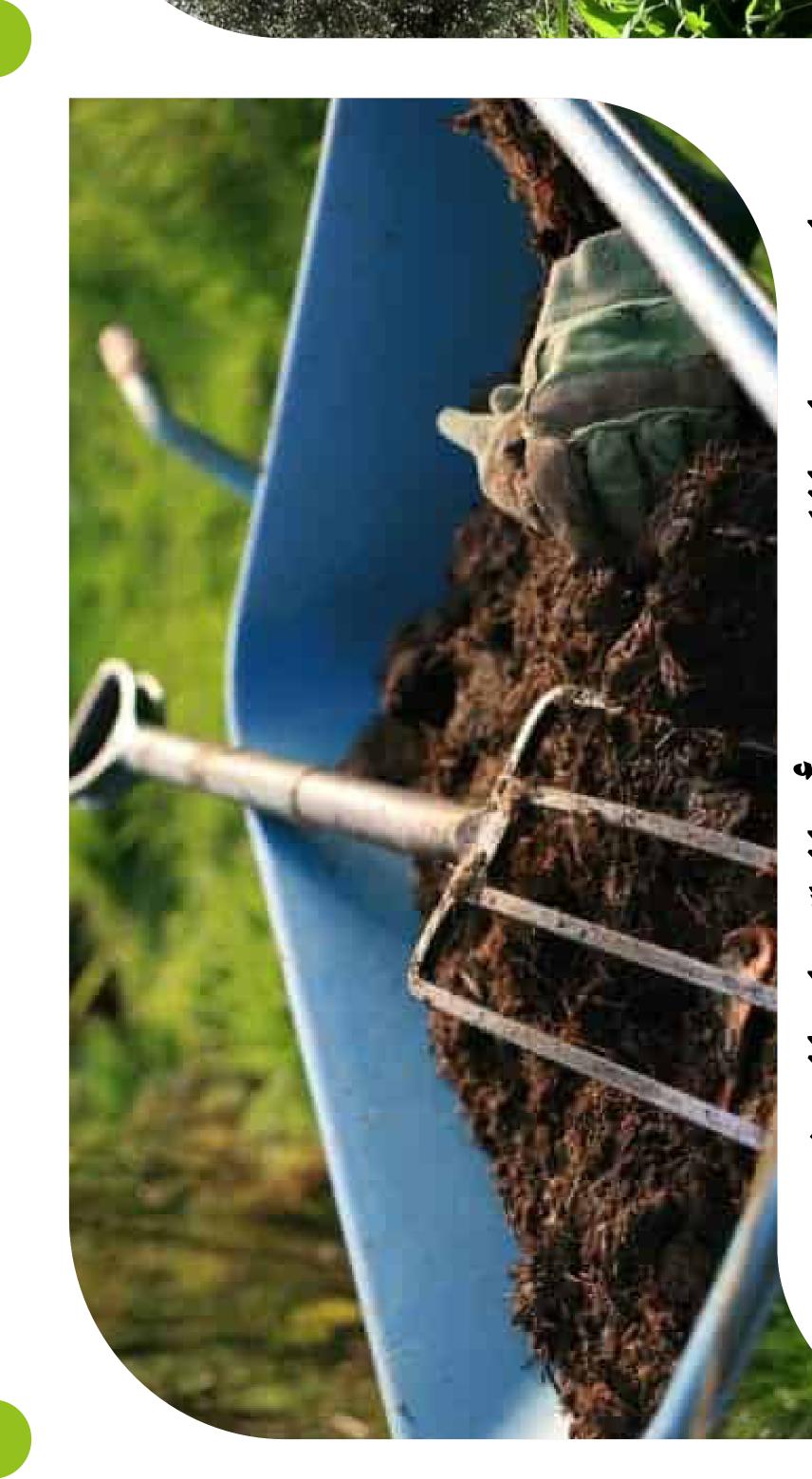
□ ضع علامة مثلث (△) في الأشهر التي يجب عليك شراء المنتج تكا ضع علامة الخطوط المتقطعة (---) عند توفّر الغذاء الذي تقوم بإنتاجه. ماهي الأشهر التي يرتفع وينخفض فيها السّعر ؟

| الغذاء              | جانفي | فيفري | مارس | أفريل | ماي | جوان | جويلية | أوت | سبتمبر | أكتوبر | نوفمبر | ديسمبر |
|---------------------|-------|-------|------|-------|-----|------|--------|-----|--------|--------|--------|--------|
| زيت الزيتون         |       |       |      |       |     |      |        |     |        |        |        |        |
| الحليب              |       |       |      |       |     |      |        |     |        |        |        |        |
| البطاطا             |       |       |      |       |     |      |        |     |        |        |        |        |
| القمح               |       |       |      |       |     |      |        |     |        |        |        |        |
| الفول الشوداني      |       |       |      |       |     |      |        |     |        |        |        |        |
| الحمص والعدس والعدس |       |       |      |       |     |      |        |     |        |        |        |        |
| الكوم               |       |       |      |       |     |      |        |     |        |        |        |        |
| السمك               |       |       |      |       |     |      |        |     |        |        |        |        |
| الغادل              |       |       |      |       |     |      |        |     |        |        |        |        |
| الخضروات            |       |       |      |       |     |      |        |     |        |        |        |        |





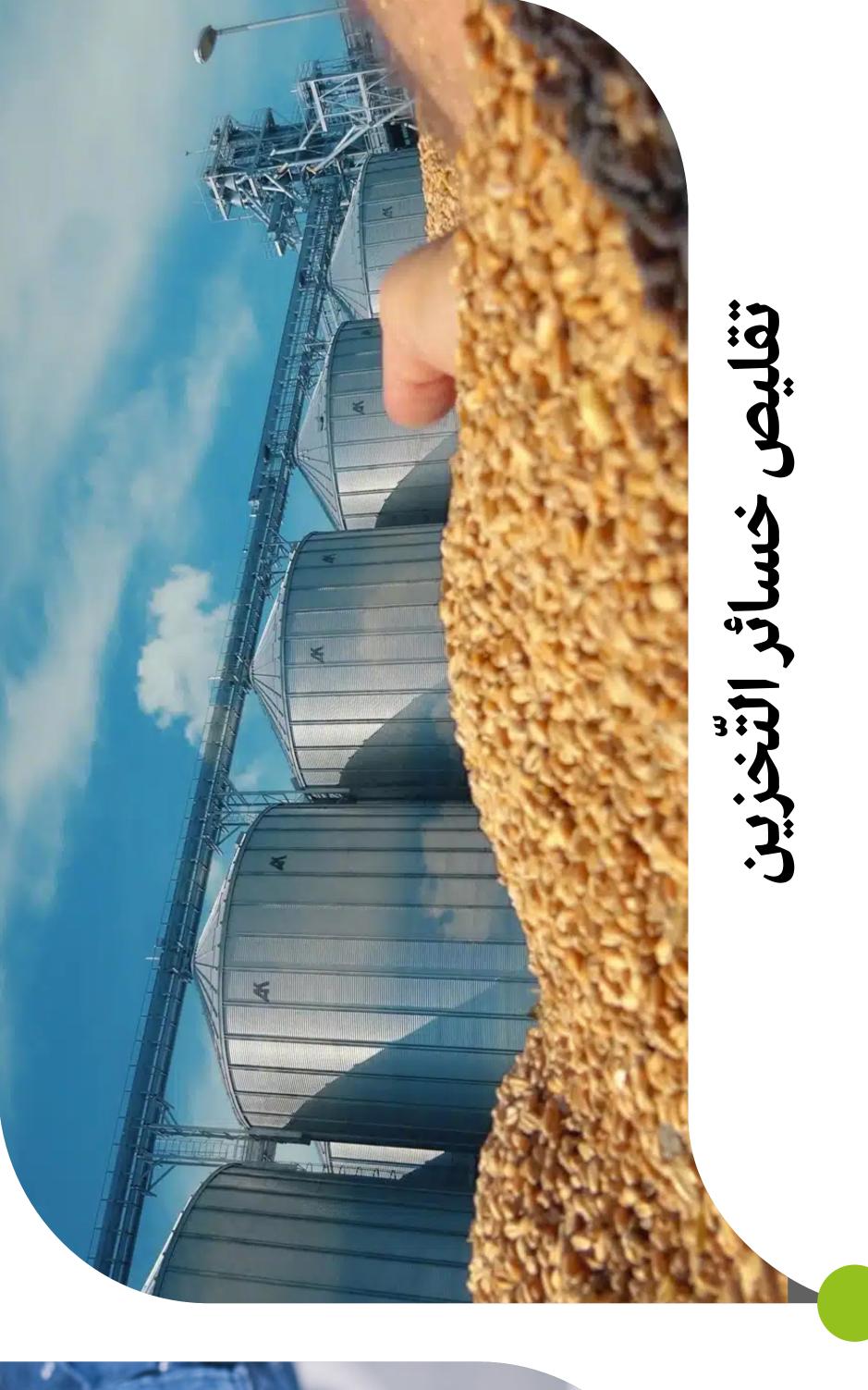
















## - -بالطريقة

| S C C C C C C C C C C C C C C C C C C C |
|---|
|   |

| 3. هامش الرّبح أو الخسارة (الماخيل الماريف)(د)                                    |             |           |   |   |                        |
|---|-------------|-----------|---|---|------------------------|
|   | . <b>%</b>  | 2000      | 1.80                                    |   |                        |
| (د) (د) (د)   |             |           |   |   |                        |
| الماريف الجمليّة (كافة المذادت والخدمات + كافة اليد ا                             | (ئ) (گاملة) |           |   |   |                        |
| مجموع اليد العاملة (د)  |             |           |   |   |                        |
| نقل المتنوج   | پوم عمل     |           | 40                                      |   |                        |
| جمع المتنوج<br>المتنوج  | پوم عمل     | <b>X</b>  | <b>5</b>                                |   |                        |
| الحماية الصحيّة (المداواة)  | يوم عمل     | X         | 200                                     |   |                        |
| فرش السّماد العضوي  | پوم عمل     |           | 200                                     |   |                        |
| تجميع مخلّفات زبيرة الزّياتين   | يوم عمل     |           | <b>5</b> 0                              |   |                        |
| زيبرة الزّياتين   | پوم عمل     | <b>25</b> |   |   |                        |
| الأشغال   |             |           |   |   |                        |
| الكافة الجمليّة للمدخلات (د)  |             |           |   |   |                        |
| الحماية الصحيّة (الماواة)   | Tees:       | X         | 000000000000000000000000000000000000000 |   |                        |
| الريّ التكميك   |             | X         | 4                                       |   |                        |
| خدمات الجر المكانيكي (حرث وتمهيد التّربة وإزالة الأعشاب)                          | želw.       | X<br>N    | S C C C C C C C C C C C C C C C C C C C |   |                        |
| اُمونیتر<br>امونیتر   | .20         |           | 7.0                                     |   |                        |
| (Designation)   | 3           |           | 200                                     |   |                        |
| السّماد العضوي  | 3           |           | 6                                       |   |                        |
| Txさkの自行さいのに   |             |           |   |   |                        |
| الماريف(د)  |             |           |   |   |                        |
| إِنتَاج 5 هك زيتون بعلي (غير مكتَّف) بالطّريقة التداولة<br>الإِنتَاج: 1000 كغَ/هك |             |           | 3*3                                     | 3 | الجملة (ن<br>الجملة (ن |
|   |             |           |   |   |                        |

## C :d 三



| (د)<br>الجملة (د) | 3.35       |            | **** |           |                        | إِنتَاجَ 1 هك طماطم فصليّة بالظّريقة التداولة<br>الإِنتاج: 60 طن |
|-------------------|------------|------------|------|-----------|------------------------|--|
|                   |            |            |      |           |                        | 1. الماريف (د)   |
|                   |            |            |      |           |                        | はいい またい またられ は は で は で は で は で は で は で は で は で は で               |
|                   | 0.08       | 08         | X    | 30.000    | شتلة                   | البنور / الشِّتلات   |
|                   |            | 20         | X    | 10        | <b>4</b> .             | السّماد العضوي (الغبار)  |
|                   |            | ,72        | X    | 200       | \$\$                   | أمونيتر  |
|                   |            | .75        | X    |           | . W                    | Agic 24  |
|                   |            | 5.5        | X    | 20        | . W                    | الحامض الفوسفوري   |
|                   |            | 5.5        | X    | 100       | . W                    | سوئي بوتاس (نيترات)  |
|                   |            | 7.5        | X    | •         | ÷                      | حمض الدباليّة (acide humique)                                    |
|                   |            | .2         | X    | 100       | ÷                      | 199 miss   |
|                   |            | <b>60</b>  | X    | 20        | <b>.</b> %             | NPK 20 20 20 520 31  |
|                   |            | <b>6.8</b> | X    |           | .%                     | NPK 15 50 12 520 21  |
|                   |            | 92         | X    | 100       | .20                    | NPK 13 40 13 5220 1  |
|                   | 2000       | 00         | X    |           | دينار                  | مبيدات الفطريّات والحشرات والرتيلة                               |
|                   | 1600       | ) 00       | X    |           | چ <b>د</b> ة           | الريّ قطرة قطرة  |
|                   | <b>250</b> | ) 00       | X    |           | 945°                   | تكاليف الوسم   |
|                   |            | 35 (       | X    | 20        | 945°                   | <b>いたい。</b>  |
|                   |            |            |      |           |                        | الكلفة الجمليّة للمدخلات (د)                                     |
|                   |            |            |      |           |                        |  |
|                   |            | 20         | X    |           | يوم عمل                | اقتناء الشاتل من النبت   |
|                   |            | 20         | X    | 9         | يوم عمل                | تجهيز القطعة بمعدّات الري قطرة قطرة                              |
|                   |            | 30         | X    | 4         | يوم عمل                | التّسميد العضوي  |
|                   |            | 20         | X    | 8         | يوم عمل                | نقل الشّتلات إلى الحقل / الزّراعة                                |
|                   |            | 20         | X    | 9         | يوم عمل                | التجمير والتحضين   |
|                   |            | 20         | X    | <b>50</b> | يوم عمل                | الماواة ضد الأمراض والحشرات                                      |
|                   |            | 20         | X    | 06        | يوم عمل                | جني للحصول   |
|                   |            |            |      |           |                        | مجموع اليد العاملة (د)   |
|                   |            |            |      | 3         | كلفة اليد العاملة) (د) | الماريف الجمليّة (كافة المخلات والخدمات +                        |
|                   |            |            |      |           |                        | (د) ليدنيل (د)   |
|                   | 30         | 300        | X    | 09        | ð                      | الإِنتاج 🗴 يُمن البيع  |
|                   |            |            |      |           | 3                      | 3. هامش الرّبح أو الخسارة (الماخيل، الماريف)                     |
|                   |            |            |      |           |                        |  |

## **■** 19

| K |  |
|---|--|
|   |  |
|   |  |
|   |  |
|   |  |
|   |  |

| (عالية (عالي | (S)       | *4; |            |             | إِنتَاجِ 10 هك شعير صنف محلّي بالطّريقة التداولة<br>وباستعمال بذور ذاتيّة<br>الإِنتاج: 1000كغ/هك |
|--|-----------|-----|------------|-------------|--|
|  |           |     |            |             | 1. الماريف (د)   |
|  |           |     |            |             | المخلات والخدمات   |
|  | 40        | X   |            | äcw         | إعداد فراش الزّراعة (حرث، معاودة، نثر الأسمدة ،)   |
|  | 6.6       | X   | 170        | <b>%</b>    | Tṛć6C  |
|  | 0.82      | X   | 100        | <b>.</b> %  | DAP 56   |
|  | 0.72      | X   | 100        | <b>.</b> %  |  |
|  |           | X   | ~          | <b>:3</b> , | مبيد الأعشاب الطفيايّة   |
|  |           | X   |            | 1645°       | خدمات آلة الحصاد   |
|  |           | X   | 40         | ÷.          | خدمات آلة ربط الثين  |
|  |           | X   | 10         | #SEW        |  |
|  |           |     |            |             | الكلفة الجمليّة للمدخلات والخدمات (د)  |
|  |           |     |            |             | الأشغال (اليد العاملة)   |
|  | <b>52</b> | X   |            | يوم عمل     |  |
|  |           | X   |            | يوم عمل     | نثر السّماد الآزوتي (N)  |
|  |           | X   |            | يوم عمل     | مداواة الأعشاب الطفيليّة   |
|  |           | X   | 0.0        | يوم عمل     | مداواة الفطريات  |
|  | <b>52</b> | X   | ~          | يوم عمل     | الإشراف على أشغال الحرث والتّسميد  |
|  |           |     |            |             | مجموع اليد العاملة (د)   |
|  |           |     |            | (ئ) (گاملة) | الماريف الجمليّة (كافة المخلات والخدمات + كافة اليد ا  |
|  |           |     |            |             | (د) (د) (د)  |
|  | 0,80      | X   | 1000       |             | الشّعير (كغ) 🛪 ثمن البيع (دينار)   |
|  | 4         | X   | <b>4</b> 0 |             | التَّين (بالة) 🛪 ثمن البيع (دينار)   |
|  |           |     |            |             | مجموع الماخيل (د)  |
|  |           |     |            |             | 3. هامش الرّبح أو الخسارة (الماخيل الماريف)(د)   |
|  |           |     |            |             |  |



## S **∃**:E

| 3 - هامش الرّبح أو الخسارة (الماخيل، الماري<br>4 - كافة المحدة : (الصارف/الانتاج) (د/كغ)                          | · <b>9</b>               |   |   |        |  |
|---|--------------------------|---|---|--------|--|
| الانتاج x ثمن البيع   | 3                        | 15000 ×   | 1.80                                      |        |  |
| الداخيل - 2<br>الماخيل  |                          |   |   |        |  |
| الماريف الجمليّة (كلفة المخلات والخدمات   | + كلفة اليد العاملة) (د) |   |   |        |  |
| مجموع اليد العاملة (د)  |                          |   | -   |        |  |
| نقل المتوج  | ति वर्षे<br>स्           | <b>8</b>  | 4   |        |  |
|   | 36, 36,                  |   | <b>50</b>                                 |        |  |
| الحماية مخلّفات (المداواة)  | इंद क्ये                 |   | <b>50</b>                                 |        |  |
| فرش السماد العضوي   | इंद क्की                 |   | 707                                       |        |  |
| تجميع مخلّفات زبيرة الزّياتين   | इंद उकी                  | <b>5</b> 0  | <b>50</b>                                 |        |  |
| زيبرة الزّياتين   | इंद उकी                  | <b>7</b>  | S. C. |        |  |
|   |                          |   |   |        |  |
| الكلفة الجمليّة للمدخلات (د)  |                          |   |   |        |  |
| الحماية الصحيّة (الماواة)   |                          | LA CONTRACTOR OF THE PROPERTY | 300                                       |        |  |
| الريّ التّكمياي   |                          | 200   | 40  |        |  |
| خدمات الجر المكانيكي (حرث وتمهيد التّربة<br>وإزالة الأعشاب)   | 37%                      | <b>7</b>  | S. C.                                     |        |  |
|   |                          | <b>720</b>  | <b>0.7 7 7 9 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1</b>      |        |  |
|   | 4                        |   | 200                                       |        |  |
| السّماد العضوي  | 3                        | <b>8</b>  | 200                                       |        |  |
| المخلات والخدمات  |                          |   |   |        |  |
| الماريف   |                          |   |   |        |  |
| إِنْتَاجِ 5 هَكُ زِيتُونِ بِعِلِي (غَيْرِ مَكَثْفَ)<br>بَالطَّرِيقَةَ الْحَسَّنَةَ<br>الْإِنْتَاجِ: 3000 كَغُ/هَك |                          |   | 3*2                                       | 3<br>3 |  |
|   |                          |   |   |        |  |



| الجملة (د) | 3 | ٠<br>•     | * <b>3</b> : | 3         |                  | إِنتَاجِ 1 هك طماطم فِصليّة بِالطِّريقة المِسْنة<br>الإِنتَاج: 80 طن  |
|------------|---|------------|--------------|-----------|------------------|---|
|            |   |            |              |           |                  | المارين   |
|            |   |            |              |           |                  | はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>はない。<br>は<br>は<br>は<br>は<br>は<br>は<br>は<br>は<br>は<br>は<br>は<br>は<br>は |
|            |   | 0.080      | X            | 35.000    | شتلة             | البذور / الشّتلات   |
|            |   | 20         | X            | 10        | 4.               | السّماد العضوي (الغبار)   |
|            |   | 0.72       | X            | 180       | .%               | أمونيتر   |
|            |   | 0.75       | X            | 150       | .%               | meir 24   |
|            |   | 5.5        | X            | 20        | <b>%</b>         | الحامض الفوسفوري  |
|            |   | 5.5        | X            | 120       | <b>%</b>         | وتاس (نيتراد  |
|            |   | 7.5        | X            | 40        | ż                | حمض الدبالية ( acide humique )  |
|            |   | 3.2        | X            | 100       | .%               | Municipal   |
|            |   | <b>8</b>   | X            | 75        | <b>%</b>         | NPK 20 20 20 530 31   |
|            |   | <b>6.8</b> | X            | 20        | <b>%</b>         | NPK 15 50 12 532 1  |
|            |   | 9%         | X            | 20        | .%               | NPK 13 40 13 532  |
|            |   | 2000       | X            |           | ديتار            | مبيدات الفطريّات والحشرات والرثيلة  |
|            |   | 1600       | X            |           | 645              | الري قطرة قطرة  |
|            |   | 2500       | X            |           | و <b>حدة</b>     | istrà Itema   |
|            |   | 35         | X            | <b>50</b> | \$\$\$<br>\$\$\$ | <b>  </b>   |
|            |   |            |              |           |                  | الكافة الجمليّة للمدخلات (د)  |
|            |   |            |              |           |                  | أشغال الحرث والتسميد  |
|            |   | 20         | X            | 0         | يوم عمل          | اقتناء الشائل من النبت  |
|            |   | 20         | X            | 9         | يوم عمل          | تجهيز القطعة بمعدّات الري قطرة قطرة   |
|            |   | 30         | X            | 4         | يوم عمل          | التّسميد العضوي   |
|            |   | 20         | X            | 10        | يوم عمل          | نقل الشّتلات إلى الحقل / الزّراعة   |
|            |   | 20         | X            | 10        | يوم عمل          | التّحمير والتّحضين  |
|            |   | 20         | X            | <b>24</b> | يوم عمل          | للداواة ضد الأمراض والحشرات   |
|            |   | 20         | X            | 120       | يوم عمل          | جني الحصول  |
|            |   |            |              |           |                  | مجموع اليد العاملة (د)  |
|            |   |            |              |           | (2)              | الماريف الجمليّة (كافة المخلات والخدمات + كافة اليد العاملة) (  |
|            |   |            |              |           |                  | 2. الماخيل  |
|            |   | 300        | X            | 08        | 45               | 35  |
|            |   |            |              |           |                  | 3. هامش الرّبح أو الخسارة (الماخيل الماريف)(د)  |
|            |   |            |              |           |                  | 4. كلفة الوحدة : (الصاريف/الإنتاج ) (د/كغ)  |
|            |   |            |              |           |                  |   |

## i



| ک. هاهس الربح او الحساره (الداحیل، الماریم)(د)<br>4 کافة المحدید (الماریف/الانتاج) (د/کف)                         |            |           |            |            |   |                   |
|---|------------|-----------|------------|------------|---|-------------------|
| مجموع الماخيل (د)   |            |           |            |            |   |                   |
| التين (بالة) × ثمن البيع (دينار)  |            | 100       | X          | 4.5        |   |                   |
| الشّعير(كغ) x ثمن البيع (دينار)   |            | 2500      | X          |            |   |                   |
| اللانجيل<br>1.2   |            |           |            |            |   |                   |
| الماريف الجمليّة (كافة المخلات والخدمات + كافة  | اليد العاه | ري<br>(ي) |            |            |   |                   |
| مجموع اليد العاملة (د)  |            |           |            |            |   |                   |
| الإشراف على أشغال الحرث والتسميد  | پوم عمل    |           | X          | 25         |   |                   |
| مداواة الفطريّات  | پوم عمل    | 7.0       | X          | 7          |   |                   |
| مداواة الأعشاب الطفيلية   | يوم عمل    |           | X          | 15         |   |                   |
| نثر السّماد الآزوني (N)   | इंद उकी    |           | X          | 7          |   |                   |
|   | يوم عمل    |           | X          | 25         |   |                   |
| الأشغال (اليد العاملة)  |            |           |            |            |   |                   |
| الكلفة الجمليّة للمدخلات والخدمات (د)   |            |           |            |            |   |                   |
|   | äcw        | 25        | X          | 2          |   |                   |
| خدمات آلة ربط الثين   | μ̈́        | 100       | X          | 1.8        |   |                   |
| خدمات آلة الحصاد  | الوحدة     |           | X          | 100        |   |                   |
| مبيد الأعشاب الطفيايّة  | ; <b>3</b> |           | X          |            |   |                   |
|   | <b>%</b>   | 200       | X          | 0.72       |   |                   |
| DAP 5 (initial)   | <b>%</b>   | 7         | X          | 0.82       |   |                   |
|   | <b>%</b>   | 100       | X          | 6.0        |   |                   |
| إعداد فراش الزّراعة (حرث، معاودة، نثر الأسمدة ،)  | شاعة       |           | X          | <b>4</b> 0 |   |                   |
| المخلات والخدمات  |            |           |            |            |   |                   |
| المارين   |            |           |            |            |   |                   |
| إِنْنَاجِ 10 هك شعير بالطّريقة الحسّنة<br>الإِنْنَاج: الإِنْنَاج: الإِنْنَاج: الإِنْنَاج: الإِنْنَاج: الإِنْنَاج: |            |           | * <b>4</b> |            | 3 | (د)<br>الجملة (د) |
|   |            |           |            |            |   |                   |



#### ما معنى المخاطر في الفلاحة؟

يخشى المستثمر الفلاحي المخاطر لصعوبة التّكهّن بحدوثها، إلاّ أنّه بالإمكان تقدير حجم هذه المخاطر ومدى تأثيرها على المداخيل عند التّخطيط



#### مثال: الزيتون

#### مخاطرالسوق

يتغيّر سعر الزّيتون الحالي من 1.8 د/كغ إلى 1.2 د/كغ سنرى لاحقا مدى تأثير مخاطر السّوق على دخل نشاط غراسة الزّيتون لتحديد ما إذا قمنا بربح أو خسارة. المصاريف لا تتغيّر لأنها صُرِفت مسبقا.

#### المخاطرالناخية

نتيجة التّغيرات المناخيّة، يمكن للإنتاج أن يتقلّص بنسبة 20 % بدون استعمال الطّرق المحسّنة و5 % فقط إثر استعمال الطّرق والتقنيات التي تساعد على التّأقلم مع هذه التغيّرات (التّصرف المستدام في الأراضي).

|                                   | الوحدة | إنتاج الزيتون دون التقنيات المحسنة | إنتاج الزيتون<br>باستعمال التقنيات<br>المحسنة |
|-----------------------------------|--------|------------------------------------|---|
| الماحة                            | حله    | 5                                  | 5   |
| الشعر                             | د/کغ   | 1.8                                | 1.8   |
| المصاريف (الكلفة المتغيّرة)       | ٤      | 4550                               | 17990   |
| 1. الإنتاج دون المخاطر المناخية   | کغ     | 5000                               | 15000   |
| المداخيل                          | ٥      | 9000                               | 27000   |
| ربح أو خسارة دون المخاطر المناخية | ٥      | 4450                               | 9010  |
| 2. الإنتاج مع المخاطر المناخية    | کغ     | 4000                               | 14250   |
| المداخيل بعد المخاطر المناخية     | ۵      | 7200                               | 25650   |
| ربح أو خسارة بعد المخاطر المناخية | ٥      | 2650                               | 7660  |
| 3. الفارق                         |        |                                    |   |

|                     |                      |        | 7                             |
|---------------------|----------------------|--------|-------------------------------|
| مال الطّرق المحسّنة | انتاج الزّيتون باستع | الوحدة |                               |
|                     |                      | خلی    | المساحة                       |
| 17990               | 17990                | 3      | المصاريف (الكلفة<br>المتغيرة) |
|                     |                      | عام)   | المداخيل (المدخول الخ         |
| 3000                | 3000                 | کغ     | الانتاج                       |
| 1.8                 | 1.2                  | ۵      | الثمن                         |
| 27000               | 18000                | ۵      | الماخيل                       |
|                     |                      | ۵      | الربح او الخسارة              |



#### المحور 6: اغتنام الفرص لتنويع الأنشطة الفلاحيّة بغية توفير دخل إضافي كامل السّنة:



#### الحوصلة:

بعد القيام بجميع الحسابات، ما الذي يستوجب فعله لتحسين الدّخل وكيف يمكننا اتّخاذ القرارات الجيّدة؟ عند مشاهدة الأرقام في هذه الصّفحة، نستطيع تحديد النّشاط الجيّد بمقارنة هامش الرّبح الخام. ترتيب الأنشطة حسب هامش الرّبح الخام.

ماهي الأنشطة التي سنختارها؟

| (صنف محلي)  | إنتاج الشعير(  | عم الفصليّة  | إنتاج الطّماد   | لزيتون  | إنتاج ال   |        |   |
|---|--|--|---|---|--|--------|---|
| إنتاج الشّعير بالطّريقة<br>المحسّنة<br>(هكتار واحد) | إنتاج الشّعير بالطّريقة<br>المتداولة<br>(هكتار واحد) | إنتاج الطّماطم<br>الفصليّة بالطّريقة<br>المحسّنة<br>(هكتار واحد) | إنتاج الطّماطم<br>الفصليّة بالطّريقة<br>المتداولة<br>(هكتار واحد) | إنتاج الزّيتون بالطّريقة<br>المحسّنة<br>( 5هكتار) | إنتاج الزّيتون بالطّريقة<br>المتداولة<br>( 5هكتار) | الوحدة |   |
| 2500 کغ/ها  | 1000 کغ/هاك  | 80 طن /هك  | 60 طن/هك  | 3000 کغ/هاك                                       | 1000 کغ/هاك  |        | الانتاج   |
|   |  |  | فة المتغيرة)  | المصاريف (الكا                                    |  |        |   |
| 1283  | 1076.5   | <b>16737.1</b>   | 14949   | 17990   | 4550   | 3      | المصاريف الجمليّة (كلفة الدخلات +<br>كلفة اليد العاملة) |
|   |  |  | خل الخام)   | المداخيل (الدّ                                    |  |        |   |
| 2450  | 980  | 24000  | 18000   | 27000   | 9000   | 3      | المداخيل  |
| 1167  | -96.5  | 7262.9   | 3051  | 9010  | 4450   | 3      | ربح او خسارة دون المخاطرة<br>(المداخيل - المصاريف)      |
|   |  |  |   |   |  |        | الترتيب   |



### لعبة الأدوار:

حان يتحدِّثان عن التّصرف في أموالهم خلال فترة شحّ الماخيل:

الفلدِّج الأوّل: أنفق جميع الأموال التي ت 967 3  $\sqrt{\sum}$ 

مشاکل).

الفلاّح الثّاني: ادّخر بعض الأموال (يمرّ في هذه الفترة سوء التّصرف في الأموال:

- كيف نعرف أننا أسأنا التّصرف في المال؟
- ما هي الأسباب؟
  - ماذا يب ب ان نفعل لکي نح ن التّصرف في الأموا حار الش सु **(**\*\*

### **C**• 3 3.70 3.3 \*3 ·**S**:

اتَّخذنا في الجدول الثَّالي مثال لأسرة تتكوَّن من 60 रिस्कृष्ट हिस् سنقوم بمناقشة ما إذا كان بإمكاننا توفير قمنا سابقا باحتساب مصاريف ومداخيل مخت جميع هذه التّفقات. أفراد (02 من الأطفال لا يزاولون التراسة، و02 في المر الأنشطة الفلاحيّة. لكن يجن أيضا الأخذ بعين الاعتبار الابتدائية). باريف الأم

| هل يمكن توقعها؟ | المدة الزمنية              | الماريف (د) | الاحتیاجات المیت                               |
|-----------------|----------------------------|-------------|--|
| · B             | شهري                       | 150         | Tadl<br>Itadl                                  |
| .8              | 3                          | 100         | الخضر والغلال                                  |
| .8              | شهري                       | 150         | اللّحوم و السّمك                               |
| .8              | 3<br>3<br>3<br>3<br>3<br>3 | 20          | فاتورة الاء                                    |
| ige             | شهري                       | 25          | فاتورة الضوء                                   |
| .8              | 3<br>3<br>3<br>3<br>3<br>3 | 25          |  |
|                 | شهري                       | 470         | مجموع الماريف شهريًا                           |
|                 |                            | 2640        | مجموع الصاريف سنويًا                           |
|                 | سنويًا                     | 200         | مصاريف التّراسة                                |
|                 | سنويًا                     | 1100        | تَكَلَفَةُ اللَّباسِ                           |
| isso            | سنويًا                     | 0091        | المنات السّعيدة (العيد، الزّواج، ختان)         |
|                 | سنويًا                     | 3200        | مجموع (النَّواسة، اللَّباس، الأحداث السَّعيدة) |
|                 | سنويًا                     | 8840        |  |
|                 |                            |             | مصاريف العلاج                                  |
|                 |                            |             |  |



#### المحور7: الرزنامة الماليّة للمستغلّة الفلاحيّة (زيتون، طماطم، شعير): بالطّريقة المتداولة للإنتاج

| المصاريف                 | سبتمبر | أكتوبر     | نوفمبر | ديسمبر | جانفي  | فيفري | مارس   | أفريل  | ماي    | جوان | جويلية | أوت  |
|--------------------------|--------|------------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|------|--------|------|
| الزيتون (5 هك)           |        |            |        |        |        |       |        |        |        |      |        |      |
| المدخلات والخدمات        |        |            |        |        | 790    | 290   | 295    |        |        |      |        |      |
| تكلفة اليد العاملة       |        |            | 750    | 1150   | 1275   |       |        |        |        |      |        |      |
| الطّماطم الفصليّة (1 هك) |        |            |        |        |        |       |        |        |        |      |        |      |
| المدخلات والخدمات        |        |            |        |        |        |       | 2707   | 4575.5 | 2432.5 | 2434 |        |      |
| تكلفة اليد العاملة       |        |            |        |        |        |       | 240    | 493    | 134    | 673  | 1260   |      |
| الشعير (1 هك)            |        |            |        |        |        |       |        |        |        |      |        |      |
| المدخلات والخدمات        |        | 120        | 285    |        | 120    | 112   | 110    |        |        | 192  |        |      |
| تكلفة اليد العاملة       |        |            | 32.5   |        | 22.5   |       | 7.5    |        |        | 75   |        |      |
| مصاريف العائلة           | 470    | 470        | 470    | 470    | 470    | 470   | 470    | 470    | 470    | 470  | 470    | 470  |
| مصاریف الدّراسة          | 500    |            |        |        |        |       |        |        |        |      |        |      |
| مصاریف اللّباس           |        |            |        |        |        |       | 550    |        |        |      |        | 550  |
| مصاريف المناسبات السعيدة |        |            |        |        |        |       |        |        |        |      | 1600   |      |
| المجموع الشهري           | 970    | <b>590</b> | 1537.5 | 1620   | 2677.5 | 872   | 4379.5 | 5538.5 | 3036.5 | 3844 | 3330   | 1020 |
| المداخيل                 | سبتمبر | أكتوبر     | نوفمبر | ديسمبر | جانفي  | فيفري | مارس   | أفريل  | ماي    | جوان | جويلية | أوت  |
| الزيتون                  |        |            | 2500   | 3500   | 3000   |       |        |        |        |      |        |      |
| الطماطم الفصلية          |        |            |        |        |        |       |        |        |        | 5400 | 12600  |      |
| الشعير                   |        |            |        |        |        |       |        |        |        | 980  |        |      |
| مداخیل أخرى              |        |            |        |        |        |       |        |        |        |      |        |      |
| المجموع الشهري           | 0      | 0          | 2500   | 3500   | 3000   | 0     | 0      | 0      | 0      | 6380 | 12600  | 0    |
| النتيجة                  | سبتمبر | أكتوبر     | نوفمبر | ديسمبر | جانفي  | فيفري | مارس   | أفريل  | ماي    | جوان | جويلية | أوت  |
| الباقي                   |        |            |        |        |        |       |        |        |        |      |        |      |
| الرّصيد                  |        |            |        |        |        |       |        |        |        |      |        |      |



#### المحور7: الرزنامة الماليّة للمستغلّة الفلاحيّة (زبتون، طماطم، شعير): بالطّربقة المحسّنة للإنتاج

| أوت  | جويلية      | جوان   | ماي    | أفريل  | مارس  | فيفري | جانفي  | ديسمبر | نوفمبر      | أكتوبر     | سبتمبر | المصاريف                 |
|------|-------------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|--------|-------------|------------|--------|--------------------------|
|      |             |        |        |        |       |       |        |        |             |            |        | الزيتون (5 هك)           |
| 1250 | 1250        |        |        | 1770   | 2645  | 1375  | 1875   |        |             |            | 500    | المدخلات والخدمات        |
|      |             |        |        | 50     | 200   |       | 4325   | 1500   | 1250        |            |        | تكلفة اليد العاملة       |
|      |             |        |        |        |       |       |        |        |             |            |        | الطّماطم الفصليّة (1 هك) |
|      | 140         | 2445.2 | 2592.2 | 5174.7 | 2865  |       |        |        |             |            |        | المدخلات والخدمات        |
|      | 1680        | 880    | 260    | 460    | 240   |       |        |        |             |            |        | تكلفة اليد العاملة       |
|      |             |        |        |        |       |       |        |        |             |            |        | الشعير (1 هك)            |
|      |             | 330    |        |        | 102.5 | 223   | 120    |        | 230         | 140        |        | المدخلات والخدمات        |
|      |             | 75     |        |        | 7.5   |       | 22.5   |        | 32.5        |            |        | تكلفة اليد العاملة       |
| 470  | 470         | 470    | 470    | 470    | 470   | 470   | 470    | 470    | 470         | 470        | 470    | مصاريف العائلة           |
|      |             |        |        |        |       |       |        |        |             |            | 500    | مصاریف الدّراسة          |
| 550  |             |        |        |        | 550   |       |        |        |             |            |        | مصاریف اللّباس           |
|      | 1600        |        |        |        |       |       |        |        |             |            |        | مصاريف المناسبات الشعيدة |
| 2270 | <b>5140</b> | 4200.2 | 3322.2 | 7924.7 | 7080  | 2068  | 6812.5 | 1970   | 1982.5      | <b>610</b> | 1470   | المجموع الشهري           |
| أوت  | جويلية      | جوان   | ماي    | أفريل  | مارس  | فيفري | جانفي  | ديسمبر | نوفمبر      | أكتوبر     | سبتمبر | الماخيل                  |
|      |             |        |        |        |       |       | 9500   | 10000  | 7500        |            |        | الزيتون                  |
|      | 16800       | 7200   |        |        |       |       |        |        |             |            |        | الطّماطم الفصليّة        |
|      |             | 2450   |        |        |       |       |        |        |             |            |        | الشعير                   |
|      |             |        |        |        |       |       |        |        |             |            |        | مداخیل أخرى              |
|      | 16800       | 9650   | 0      | 0      | 0     | 0     | 9500   | 10000  | <b>7500</b> | 0          | 0      | المجموع الشهري           |
| أوت  | جويلية      | جوان   | ماي    | أفريل  | مارس  | فيفري | جانفي  | ديسمبر | نوفمبر      | أكتوبر     | سبتمبر | النتيجة                  |
|      |             |        |        |        |       |       |        |        |             |            |        | الباقي                   |
|      |             |        |        |        |       |       |        |        |             |            |        | الرّصيد                  |





| 3-9            |  |                            | ماهي الوضعيّة الثلى؟<br>اهي التغييرات الطلوبة | 4   |
|----------------|--|----------------------------|---|---|
|                | は<br>が<br>説<br>が<br>は<br>に<br>に<br>に<br>に<br>に<br>に<br>に<br>に<br>に<br>に<br>に<br>に<br>に | المَدْ الرَّمنية           | هل يمكن توقعها؟                               |   |
| 2640           |  | 3<br>3<br>3<br>3<br>3<br>3 | .3  | الماريف السنوية<br>(للعائلة)  |
| 3500           | 3500   | اشهر مختافة                | .3  | مجموع الصاريف<br>السنوية - للعائلة-<br>التراسة- اللباس<br>-للناسبات الشعيدة |
| 360101         | 20575.5  | اشهر مختافة                | .3  | الماريف السنوية<br>الإنتاج  |
| <b>44850.1</b> | 29415.5  | ***                        | جموع الماريف السنوة                           | 3   |
| <b>53450</b>   | <b>57980</b>   | اشهر مختافة                | نعم لكن يمكن<br>أن تتغيّر                     | مجموع مداخیل<br>الاُنشطة الفلاحية<br>ومداخيل أخرى                           |
|                |  |                            | والصاريف الأخرى<br>جموع الصاريف               | المال المتبقي للاذخار و   |
|                |  |                            | 3   |   |
|                |  |                            |   |   |





لتمار بالأمشاط الألية



جمع الثمار بالأمشاط اليدوة



ثمار سليمة : بداية التحوّل من اللور الأخضر إلى اللون الينفسجي



بني الزيتون بالعمي



عدم فرز الزيتون من الأوراق والأغصار



مار مشوهة أو مشققة أو متعفنة



زین زیتون دو جودة



جمع ونقل الزيتون في أكياس نظيفة مهواة



عرز الثمار بإتقان من كل الشوائب والأوراق





#### المحور 9: إحتساب تأثير جودة الزّيتون على المرابيح

التّمرين: حساب الأرباح / الخسائر وفقا لجودة الزّيتون وفرزه. زيادة ثمن البيع عند الأخذ بالاعتبار للجودة بعد تجميع الزّيتون وفرزه.

|                       |        | زيتون دو     | ین جودة   |            |        | زيتون ذ      | و جودة    |           |
|-----------------------|--------|--------------|-----------|------------|--------|--------------|-----------|-----------|
|                       | الوحدة | الكميّة (كغ) | الشعر (د) | الجموع (د) | الوحدة | الكميّة (كغ) | الشعر (د) | الموع (د) |
| الزّيتون بعد التّجميع | کخ     | 3000         | 1.5       | 4500       | کح     | 3000         | 2         | 6000      |
| زيادة الثّمن /الجودة  |        |              |           |            |        |              | 0.5       |           |
| مربوح الجودة          |        |              |           |            |        | 3000         | 0.5       | 1500      |





#### المحور 10: تمرين1: شراء المحخلات المجمّعة

الشّراءات المجمّعة تمكّننا من التّخفيض في سعر المدخلات.

في التمرين الموالي قرّر مستثمر فلاحي القيام بشراءات مجمّعة مما سيمكّنه من الانتفاع بتخفيض قيمته 15٪ لنرى مقدار الرّبح المتحصّل عليه في هذه الحالة مع العلم أن هذا المستثمر يطبّق الطّرق المثلى (المحسّنة) للإنتاج.

| الشراء المجمّع للطّماطم | الشراء الفردي<br>للطماطم | الشراء المجمّع<br>للشعير | الشراء الفردي<br>للشعير | الشراء المجمّع<br>للزيتون | الشراء الفردي<br>للزيتون |        |   |
|-------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------------|--------------------------|--------|---|
|                         |                          |                          |                         |                           |                          | الوحدة |   |
|                         |                          |                          | 1                       | 5                         | 5                        | مكتار  | الماحة  |
| 12556,24                | 13217,1                  | 1088,22                  | 1145.5                  | 10131,75                  | 1065                     | 3      | كلفة المخلات                                      |
| % 5                     |                          | % 5                      |                         | % 5                       |                          | 3      | قيمة التّخفيض                                     |
|                         |                          |                          |                         |                           |                          | 3      | الرّبح من عمليّة الشّراء المجمّعة                 |
|                         |                          |                          |                         |                           |                          |        | الرّبح الإجمالي لعمليّة شراء<br>المدخلات المجمّعة |





#### المحور 10: تمرين2: بيع المنتجات المجمّعة

المبيعات المجمّعة تمكّننا من البيع بأسعار أفضل.

في التّمرين الموالي قرّر المستثمر الفلاحي القيام بمبيعات مجمّعة. لنرى مقدار الرّبح المتحصّل عليه في هذه الحالة مع العلم أنّ هذا المستثمر يطبّق الطّرق المثلى للإنتاج.

| البيع المجمّع<br>للطّماطم | البيع الفردي<br>للطماطم | البيع المجمّع<br>للشعير | البيع الفردي<br>للشعير | البيع المجمّع<br>للزيتون<br>للزيتون | البيع الفردي<br>للزيتون<br>للزيتون |        |  |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|--------|--|
|                           |                         |                         |                        |                                     |                                    | الوحدة |  |
| 1                         |                         |                         | 1                      | 5                                   | 5                                  | هکتار  | الماحة   |
| 80000                     | 80000                   | 2500                    | 2500                   | 15000                               | 15000                              | ځځ     | كمّية الإنتاج                                    |
| 0.5                       | 0.3                     | 0.9                     | 0.8                    | 2                                   | 1.8                                |        | ثمن بيع الكغ الواحد                              |
|                           | 24000                   |                         | 2000                   |                                     | 27000                              | \$     | الماخيل  |
|                           |                         |                         |                        |                                     |                                    | \$     | الرّبح من عمليّة البيع المجمّعة                  |
|                           |                         |                         |                        |                                     |                                    |        | الرّبح الإجمالي لعمليّة بيع<br>المنتجات المجمّعة |