

مدرسة المستثمر الفلاحي Farmer Business School (FBS)



مدرسة المستثمر الفلاحي
Farmer Business School (FBS)
كرّاس التّكوين والتّطبيق - تونس
عسل - كَبّار - قمح صلب

النّشر: الوكالة الألمانيّة للتّعاون الدّولي (GIZ)
مشروع الاقتصاد الفلاحي المستدام (PEAD)
مشروع حماية وإعادة تأهيل التّربة من أجل الأمن الغذائي (ProSol)

اسم الباعث الفلاحي/الباعثة الفلاحيّة:

الفهرس

المقدّمة

7	كِرّاس التّكوين
8	المحور 1 : كسب المال عن طريق الفلاحة
12	المحور 2 : معرفة وحدات القيس لإدراك الموارد المتاحة
15	المحور 3: التّصرف في المستفلة الفلاحيّة لتأمين الغذاء
20	المحور 4: احتساب المصاريف والمداخيل لمعرفة إذا ما قمنا بأنشطة مربحة
29	المحور 5: اتّخاذ القرارات الصّائبة للرّفع من الدّخل
37	المحور 6: اغتنام الفرص لتنويع الأنشطة الفلاحيّة بفيّة توفير دخل إضافي كامل السّنة
40	المحور 7: التّصرّف في المال على طول السّنة
48	المحور 8: كيفيّة الحصول على خدمات ماليّة جيّدة
51	المحور 9: تحسين جودة العسل لزيادة المربّاح
59	المحور 10: منافع الانتماء الى هياكل مهنيّة فلاحيّة
62	المحور 11: كسب المزيد من المال من خلال الاستثمار في الممارسات الجيّدة للتّصرّف المستدام في الأراضي
72	المحور 12: كيف تصبح مستثمر(ة) / باعث(ة) مشروع فعلي؟

كِرّاس التطبيق

76	مؤسّستي
77	التّخطيط - تقييم الإنتاج
80	تقييم الإنتاج كامل السّنة
92	تقييم أنظمة الإنتاج ونتائج السّنة
94	التّصرّف في المال طوال السّنة
97	الاحتياج لقرض
98	عناوين مفيدة
99	التزاماتي
100	أبجديات الباعث(ة) / المستثمر(ة) الفلاحي(ة) الجيّد(ة)

المقدمة



تم تطوير منهج مدرسة المستثمر الفلاحي (FBS) لفائدة أنظمة الإنتاج المعتمدة في مناطق زراعة الكاكاو في سنة 2010 من قبل مشروع الاقتصاد المستدام للكاكاو التابع للوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ) جنباً إلى جنب مع شركائها المحليين في غانا ونيجيريا وكوت ديفوار والكاميرون والتوغو بدعم من الوزارة الاتحادية الألمانية للتعاون الاقتصادي والتنمية ومؤسسة الكاكاو العالمية والبنك المركزي النيجيري والاتحاد الأوروبي. وتم تكوين أكثر من 480 ألف فلاح/ة (29٪ من النساء) بين سنتي 2010 و2018 في إطار هذا المشروع والبرنامج اللاحق للأنشطة الاقتصادية الفلاحية المستدامة لأصحاب الضيعات الصغرى.

وبفضل نتائج التقييم المُشجعة التي حققتها هذه المنهجية، تم اعتمادها من قبل العديد من البرامج التنموية في 25 دولة إفريقية وتم تكييفها مع قرابة 40 سلسلة قيمة للمنتوجات الفلاحية مثل الكاجو والقهوة والأناس والخضروات والمنتجات الحيوانية وغيرها، حيث استفاد أكثر من 1.7 مليون مُنتج ومُنتجة (34 % نساء) من الدورات التكوينية من بينهم 6000 مُنتج ومُنتجة في تونس، وذلك إلى حدود بداية سنة 2023.

أدرج مشروعاً PEAD و ProSol منهج مدرسة المستثمر الفلاحي (FBS) ضمن الدورات التكوينية الأساسية التي يقدمانها في تدخلهما. ويتمثل الهدف الأساسي للمشروعين في تقديم دورات تكوينية حول هذا المنهج لفائدة الفلاحين والفلاحات، على وجه الخصوص الناشطين والناشطات منهم ومنهن في قطاعات الزيتون واللوز وزراعات النباتات العطرية والطبية (PAM) وتربية النحل والطماطم (المجففة).

تستند هذه الوحدات التكوينية إلى الخبرات المكتسبة في برنامج «الأنشطة الاقتصادية الفلاحية المستدامة لأصحاب المستغلات الصغرى في غرب ووسط إفريقيا (SSAB)» التابع للوكالة الألمانية للتعاون الدولي. وساهم الأشخاص الآتي ذكرهم في تكييف وصياغة هذه الوحدات التكوينية: بوريم أودراوجو، عبد الرحيم بن عياد، دليلا دلهومي، فاضل نصيري، منذر خراط، آمنة بن عليّة، رانية مزّي، محمد غراب، سليم الجرّادي، هيثم دالي وسعد الدين بن علي والمكونين والمُكونات الذين ساهموا بملاحظاتهم فضلاً عن مساهمات جميع الفلاحين والفلاحات خلال الدراسات الميدانية. فقط المكونون المتخرجون من مدرسة المستثمر الفلاحي الذين أكملوا برامج التأهيل الخاصة التي تستمر لعدة أشهر هم القادرون على تكوين المُنتجين والمُنتجات وفقاً لمعايير الجودة. ويضمن كل هذا المنهج ونظام المراقبة المحوسب كفاءة وجودة ونجاعة التنفيذ وفقاً لمعايير الجودة لمدرسة المستثمر الفلاحي المصادقة عليها من طرف (ABF-GIZ - Agri-Business Facility For Africa)

التنسيق ضمن برنامج ProAgri فيما يتعلق بمنهج مدرسة المستثمر الفلاحي (FBS):

يعمل فرع دعم للمجال الفلاحي للوكالة الألمانية للتعاون الدولي بتونس المتكون من ثلاثة مشاريع، IAAA و ProSol و PEAD، على النهوض بريادة الأعمال باعتبارها رافعة لاستدامة القطاع الفلاحي. وتعتمد المشاريع الثلاثة على مقاربة تكوين FBS ودمجها كأداة لتعزيز قدرات ريادة الأعمال من أجل تحسين تنافسية أصحاب المستغلات الصغرى في إطار ديناميكية سلاسل القيمة ومن أجل ضمان القدرة على مواجهة التغيرات المناخية.

مشروع PEAD للاقتصاد الفلاحي المستدام:

اتفقت وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري التونسية (MARHP) والوزارة الاتحادية الألمانية للتعاون الاقتصادي والتنمية (BMZ) على تنفيذ مشروع «الاقتصاد الفلاحي المستدام» (12/2020 - 01/2025) (PEAD) الذي تنفذه الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ) بالاشتراك مع الإدارة العامة للدراسات والتنمية الفلاحية (DGEDA). ويتمثل الهدف العام في تحسين المداخل والتنظيم المهني للفلاحين والفلاحات في منطقتي الشمال الغربي والوسط الغربي في تونس. ويركز مشروع PEAD من خلال محور تدخله الأول على تعزيز قدرات ريادة الأعمال للفلاحين والفلاحات الصغار والمتوسطين بهدف تحسين مردودهم الاقتصادي والحفاظ على الموارد الطبيعية من أجل إرساء فلاحة مستدامة موجهة نحو السوق عن طريق الهياكل المهنية الفلاحية. تعتمد مناهج التكوين المختلفة التي توصي بها الوكالة الألمانية للتعاون الدولي والتي تم تكييفها مع السياق التونسي وسلاسل القيمة التي اختارها مشروع PEAD بشكل أساسي على وحدات تكوينية تهدف لتعزيز مهارات ريادة الأعمال.

مشروع ProSol :

يندرج مشروع ProSol ضمن المبادرة الخاصة للوزارة الاتحادية الألمانية للتعاون الاقتصادي والتنمية (BMZ) «عالم واحد بدون جوع» (SEWOH) التي تسعى لتحقيق هدف القضاء على الفقر المدقع والجوع في العالم. وتتمثل حماية وإعادة تهيئة الأراضي الفلاحية من بين مجالات العمل الرئيسية لهذه المبادرة، ويعمل البرنامج العالمي «حماية وإعادة تهيئة التربة من أجل الأمن الغذائي» (ProSol) في سبعة بلدان شريكة بهدف تنفيذ مناهج مستدامة لتعزيز حماية وإعادة تهيئة التربة من أجل الأمن الغذائي.

ينفذ مشروع «حماية وإعادة تهيئة التربة المتدهورة في تونس» (09/2019 - 04/2025) (ProSol) عن طريق الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ) بالاشتراك مع الإدارة العامة لحماية وتهيئة الأراضي الفلاحية (DGACTA). يهدف المشروع إلى تعزيز المقاربات والممارسات المستدامة لحماية وإعادة تهيئة الأراضي المتدهورة على نطاق واسع في الشمال الغربي والوسط الغربي للبلاد التونسية. ويرمي المشروع إلى دعم صغار الفلاحين والفلاحات لتنفيذ أفضل الممارسات في مجال حماية وإعادة تهيئة الأراضي المتدهورة.

اطلب شهادة مشاركتك
في مدرسة المستثمر الفلاحي
Farmer Business School (FBS)

مدرسة المستثمر الفلاحي (Farmer Business School FBS)

التخطيط

وحدات القياس

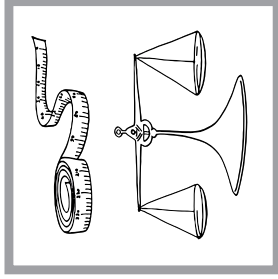
التفذية

الاحتساب والطرق المثلى والتحكم في كلفة الإنتاج

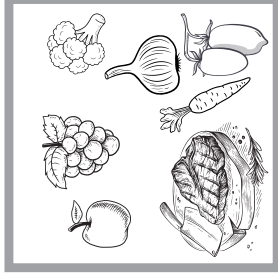
التنوع



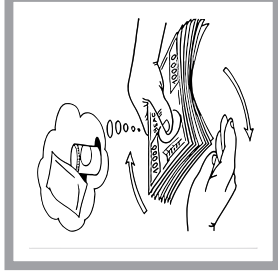
عن طريق الفلاحة
كسب المال



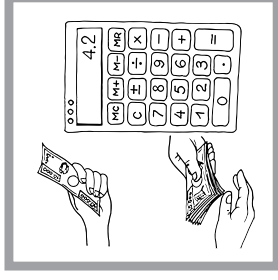
معرفة وحدات القياس
لإدراك الموارد المتوفرة



تأمين غذاء صحي
ومتوازن كامل السنة



احتساب المصاريف
والداخيل لمعرفة إذا ما
قمنا بأنشطة مربحة



اتخاذ قرارات صائبة
للرفع من الدخل



اغتنام الفرص لتنويع
الأنشطة الفلاحية بغية
توفير دخل إضافي

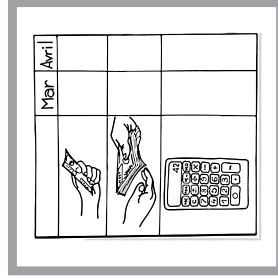
التصرف المالي

الخدمات المالية

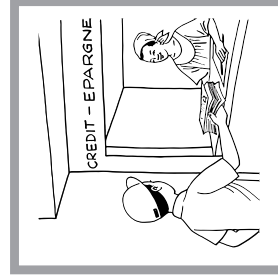
الجودة

التنظيم المهني

الاستثمار



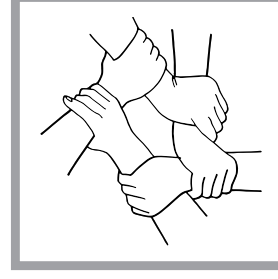
التصرف في المال
كامل السنة



كيفية الحصول على
خدمات مالية جيدة



تحسين جودة العسل
لزيادة المربح



منافع الانتماء إلى هياكل
مهنية فلاحية



زيادة المربح عن طريق
الاستثمار في الممارسات
الحسنة للتصرف المستدام
في الأراضي



كيف تصبح باعث
مشروع فاعلي

المحور 1: كسب المال عن طريق الفلاحة

ما هي أنواع المؤسسات التي تعرفها؟

أنواع المؤسسات	بداية وتوقف النشاط	متطلبات رأس المال	المدخيل
 البناء	يمكننا البداية في أي وقت عند امضاء العقد مع الحريف. يجب علينا احترام شروط العقد.	نحتاج إلى رأس المال لشراء المواد الأولية والمعدات ودفع مستحقات اليد العاملة.	تضمن مدخيل عند نهاية المقولة وتسليمها.
 التجارة	يمكننا أن نبدأ ونوقف النشاط في أي وقت.	نحتاج إلى رأس المال لشراء البضائع ولدفع مستحقات اليد العاملة.	تضمن مدخيل على مدار السنة.
 تحويل المنتجات الفلاحية زيت الزيتون، شريحة التبن، تجفيف الطماطم، تقطير النباتات العطرية،	يمكننا تحويل المواد الفلاحية في كل وقت من السنة إذا توفرت لدينا التجهيزات والمواد الأولية. عند عدم توفر المواد الأولية يتم توقف النشاط.	نحتاج إلى رأس المال لشراء المواد الأولية والتجهيزات وخلص اليد العاملة.	تضمن مدخيل على مدار السنة.
 ضيعتي هي مؤسستي منتجات فلاحية، تربية الماشية	علينا أن نبدأ الأنشطة الفلاحية في بداية موسم الفلاحي (بداية نزول الأمطار). لا يكمن إيقاف النشاط الفلاحي قبل جمع المحصول.	نحتاج إلى رأس المال لشراء المعدات ومدخلات الإنتاج والمستلزمات الفلاحية وخلص اليد العاملة.	نتحصل على المدخيل مرة واحدة في السنة إثر بيع المنتج أو المحصول. نحتاج لمصاريف كل يوم (التي لا يقع احتسابها في أغلب الوقت).

ماذا نحتاج لكي ننتج؟ (ذكر بعض الأمثلة)

المدخلات الفلاحية	المعدات والتجهيزات	المال	اليد العاملة	الأرض
بذور مبيدات حشرية مبيدات ضد الفطريات	مضخة الري منشار-مقص الزبيرة بخاخ - جرار	المال الخاص قرض	اليد العاملة العائلية اليد العاملة المستأجرة	ملك خاص كراء شراكة

الدروس المستخلصة



يجب على المستثمر الفلاحي (رجل / امرأة) التخطيط لتوفير كل مستلزمات الانتاج الضرورية في الوقت المناسب (مدخلات ومعدات ويد عاملة ومال...).

ما الذي علينا معرفته إذا أردنا النجاح في نشاطنا الفلاحي؟

أسواق المنتجات الفلاحية	كيف تتطور أسعار المنتجات الفلاحية؟
• أماكن الأسواق. • من يحتاج المنتج ويريد شراؤه. • ماهي جودة البضاعة المطلوبة بالسوق. • مقارنة اسعار المنتجات الفلاحية.	تتغير أسعار المنتجات الفلاحية من موسم إلى آخر: • عند وفرة المنتج تكون الأسعار منخفضة جدا. • عند نقص المنتج تكون الأسعار مرتفعة جدا (مثال فترات الجفاف). تتغير أسعار المنتجات الفلاحية من سنة إلى أخرى: • المنتج الأكثر طلبا يزيد سعره من سنة إلى أخرى. • المنتج المتوفر والمباع بكثرة يكون عادة سعره منخفضا.

سوق المدخلات الفلاحية والمعدات



- أماكن البيع
- من يبيع المدخلات الفلاحية والمعدات؟
- نوعية وجودة المدخلات
- بأي أسعار تباع المدخلات الفلاحية والمعدات؟
- مقارنة بين أسعار المدخلات في أماكن البيع

الدروس المستخلصة

لكي ينجح في نشاطه الفلاحي، يجب على المستثمر الفلاحي (رجل / امرأة) معرفة محيطه الاجتماعي والاقتصادي وأن يكون على دراية بالأسعار والقيام بالمقارنة بينها في السوق. وهذا ما يسمح له بالتخطيط الجيد للإنتاج وبتخاذ القرارات الصائبة لشراء المدخلات وبيع المنتجات الفلاحية في الوقت المناسب.



محور 1: الرزنامة الزراعية لإنتاج القمح الصلب

أوت	جويلية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي	ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	الأشغال التي يقوم بها المستثمر الفلاحي خلال الموسم الفلاحي
												الحرث وإعادة الحرث
												شراء البذور
												تحضير فراش البذر
												البذر
												التسميد
												إزالة الأعشاب الطفيلية
												الحماية الصحية (المداداة)
												حصاد وتخزين المنتج
												أعمال أخرى

هل لاحظت أي تغييرات في الرزنامة الفلاحية لمختلف الزراعات في السنوات الأخيرة؟ هذا بسبب التغيرات المناخية.



ماذا يعني **تغير المناخ**؟ لفهم تغير المناخ، يجب علينا أولاً معرفة الفرق بين **الطقس والمناخ**. يصف الطقس هو الظروف الخارجية في وقت ومكان محدد. على سبيل المثال، إذا رأيت أن هناك شمساً في الخارج الآن، فهذه طريقة واحدة لوصف الطقس اليوم. المكونات الستة الرئيسية للطقس هي **الحرارة** (درجة الحرارة أو البرودة)، و**الرياح** (حركة الهواء)، و**الغطاء السحابي** / الجوي (كمية السحب التي تغطي جزءاً من السماء)، و**التساقطات** (الأمطار التي تتشكل في الغلاف الجوي وتتساقط على الأرض)، و**الرطوبة** (نسبة بخار الماء في الهواء) و**الضغط الجوي** (وزن الهواء من حولك - الضغط المنخفض / الضغط المرتفع). المطر والشمس والرياح والعواصف ... - هذه كلها أحداث جوية للطقس..

تأثيرات الطقس



شمس



مغيّم



مغيّم جزئيًا



ممطر



عاصف



ضبابي



مثلج



عاصف



إعصار



قوس قزح

المناخ، من ناحية أخرى، ليس مجرد يوم مشمس واحد أو يومين. المناخ هو الظروف الجوية المتوقعة في منطقة ما في وقت معين من السنة. يتم تحديد مناخ المنطقة من خلال مراقبة الظروف الجوية على مدى عدة سنوات - عادة حوالي 30 عامًا أو أكثر.

يُوصف **تغير المناخ** بتغير العوامل المناخية في منطقة ما على مدى فترة طويلة من الزمن. وتشمل هذه التغيرات أساسًا ارتفاع درجات الحرارة وتحولات في هطول الأمطار، وكذلك تأثيرات في الاحتباس الحراري على الأرض، مثل:

- تعدد الظواهر المناخية والجوائح الطبيعية، على سبيل المثال: فترات الجفاف الطويلة، الأمطار الغزيرة والفيضانات، العواصف،
- التغيرات في فترات إزهار الزهور والنباتات،
- تراجع منسوب المياه.



كل هذه العوامل هي وراء التغييرات التي نلاحظها في الرزنامة الزراعية، مما يؤدي إلى فترات مختلفة عما كان متوقعًا لمختلف الأشغال الفلاحية.

الدروس المستخلصة

للحصول على مردود جيد، يقوم المستثمر الفلاحي (رجل / امرأة) ببرمجة/تخطيط الأشغال الفلاحية وتقديم المدخلات في الأوقات المناسبة.

يقوم المستثمر الفلاحي (رجل / امرأة) بالمراقبة الدائمة لأحوال الطقس ويقوم بالتشاور مع المرشد الفلاحي لمعرفة الأوقات المناسبة لإنجاز الأشغال الفلاحية المختلفة.



11

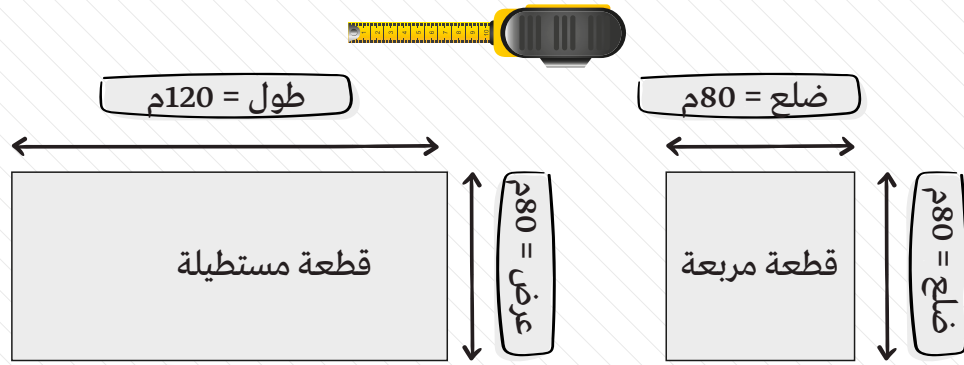
مدرسة المستثمر الفلاحي

كرّاس التّكوين: عسل - كَبّار - قمح صلب

المحور 2 : معرفة وحدات القياس لإدراك الموارد المتاحة

كيف يمكن قياس مساحة قطعة الأرض الخاصة بك؟
وحدة القياس : مساحة قطعة الأرض يتم تقديرها بالمتر المربع (م²) أو بالهكتار (هك)
1 هكتار = 10000 متر مربع (م²) = 100 آر

1- القياس بشريط القياس ديكامتر (décamètre)



مساحة
 $120 \text{ م} \times 80 \text{ م} =$
 $9600 \text{ م}^2 = 0.96 \text{ هك}$

مساحة
 $80 \text{ م} \times 80 \text{ م} =$
 $6400 \text{ م}^2 = 0.64 \text{ هك}$

$50 \text{ متر} \times 50 \text{ متر} \times \pi =$
 $3,14 \times \text{نصف القطر} \times \text{نصف القطر} =$
 $7.850 \text{ متر مربع} =$
 $10.000 \text{ م}^2 / 7.850 =$
 $0,7850 \text{ هك}$

تسمى بي و لها دائما نفس القيمة 3.14159
هي نسبة محيط الدائرة إلى قطرها (ضعف نصف القطر)

π

نصف القطر
50 متر =

قطعة أرض
دائرية الشكل
مع محور
متحرك

2 - القياس بالحبل المعقود



الطول = 21 عقدة مع مسافة 50 صم بين العقدتين = 10 م

قطعة
الأرض

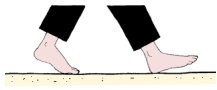
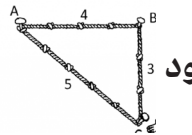
العرض

11 عقدة بمسافة
50 صم بين العقدتين
= 5 م

مدرسة المستثمر الفلاحي

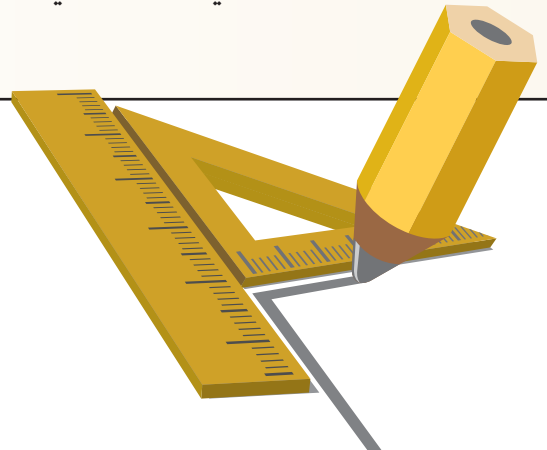
كرّاس التّكوين: عسل - كَبّار - قمح صلب

طريقة القيس لحقل مستطيل الشكل: نتائج مسابقة القيس

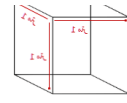
الطريقة	الطول (م)	العرض (م) x	= المساحة (م ²)	الفرق مع الديكامتر
التقدير بالخطوات		x	=	
التقدير بالحبل المعقود		x	=	
التقدير بالديكامتر		x	=	

الدروس المستخلصة

- 1- قيس المساحة باستعمال الخطى والحبل المعقود ليست دقيقة. قيس المساحة باستعمال نظام تحديد المواقع (GPS) والديكامتر دقيق ويوصى بها.
- 2- باعث المشروع الفلاحي (رجل أو امرأة):
 - في حالة سوء تقدير للقياسات، بالزيادة أو النقصان يقع استعمال أكثر أو أقل لكميات المدخلات الفلاحية (بذور، أسمدة، مبيدات حشرية، مبيدات الأعشاب الطفيلية) مما ينتج عنه نقص في المردود.
 - الذي يقدر القيس بالزيادة يستهلك كمية أكبر من المستلزمات الفلاحية مما يترتب عنه الحصول على كثافة زراعية عالية وبالتالي تخفيض المردود وزيادة المصاريف.
- 3- تعتبر معرفة القياسات مهمة للتخطيط للإنتاج والتقدير الصحيح للمستلزمات الفلاحية (البذور، الأسمدة، ...).
- 4- المستثمر الفلاحي الجيد، يقوم بتقدير قطعة الأرض باستعمال شريط القيس (الديكامتر).
- 5- يسهل قيس قطعة أرض مستطيلة أو مربعة الشكل.
- 6- يصعب على المستثمر الفلاحي قيس قطعة الأرض ذات الشكل الغير منتظم ويجب عليه الاستعانة بفني مختص في قيس المواقع (GPS).



وحدات القياس الأخرى التي يجب معرفتها

المسافة	 كيلومتر (كم): 1 كم = 1000 م 1 متر = 100 سم
طول وعرض الحقل	1م = 100 سم
المساحة	 متر مربع م ² 1 هكتار (هك) = 10.000 م ² (مثال: 100 م × 100 م = 10.000 م ² = 1 هك)
المردود حسب المساحة	 كيلوغرام لكل هكتار (كغ/هك) قنطار لكل هكتار (قنطار/هك)
الحجم	 التر (ل): 1 لتر = 1000 مليلتر (مل) متر مكعب (م ³): 1 م ³ = 1000 لتر
الوزن	 الغرام (غ) الكيلوغرام (كغ): 1 كغ = 1000 غ 1 قنطار = 100 كغ 1 طن = 1000 كغ = 10 قنطار
الوقت	 الساعة اليوم = 24 ساعة
العمل الفلاحي	 رجل-عمل: يوم عمل للكهل رجل أو امرأة. مثال: يتطلب العمل بهكتار 10 رجل-يوم. يعني يمكن أن يقوم بالعمل 10 رجال في يوم واحد أو أن يقوم رجل واحد بالعمل لمدة 10 أيام. من المهم جدا تحديد عدد ساعات العمل في اليوم بـ «رجل-يوم».
الطاقة اللازمة للعمل	 1 كيلو سعرة حرارية = 1000 سعرة حرارية. السعرات الحرارية هي وحدات قياس الطاقة.

الدروس المستخلصة

- تعتبر المقاسات والوحدات مفيدة وضرورية لباعثي وباعثات المشاريع الفلاحية حيث تمكنهم من:
 - معرفة دقيقة للموارد (الأرض واليد العاملة اللازمة للشغل).
 - التخطيط بشكل صحيح للإنتاج.
 - تقدير المدخلات ومعرفة كمية المحصول بدقة.
 - تقييم الربح أو الخسارة بشكل دقيق.
 - بيع أفضل للمحصول.
- يعتبر استعمال المقاسات والوحدات ضروري للقيام بنشاط فلاحي ناجح



المحور 3: التصرف في المستفلة الفلاحية لتأمين الغذاء

تعتبر التغذية السليمة والمتوازنة مهمة جدًا للفلاح من منطلق تأمين الطاقة اللازمة للعمل والتخفيض قدر الإمكان من مصاريف العلاج من ناحية، ولتلبية حاجيات أفراد العائلة من نمو جسدي وذهني ووقاية من الأمراض من ناحية أخرى.



غذاء الطاقة (القوة الجسدية للعمل والنمو)



غذاء النمو (القوة الجسدية والقوة الذهنية)



غذاء الوقاية



المصدر: FAO التغذية العالمية , 2004 , <http://www.nutritiondata.com/facts/fats-and-oils/575/2>

الدروس المستخلصة

يعتبر الباعث(ة) الفلاحي(ة) الجيد(ة) أن كل نوع من الطعام ضروري للتغذية السليمة للعائلة. يعرف المستثمر الفلاحي (رجل أو امرأة) أن المزج بين مختلف أنواع الطعام هو ضروري لتغذية متوازنة وسليمة.

الأطعمة ومحتوياتها من طاقة، دهون وبروتينات
ما هو الطعام الغني بالطاقة؟ ما هو الطعام الغني بالدهنيات؟ ما هو الطعام الغني بالبروتينات؟

الغذاء	الطاقة كيلو سعرة حرارية لكل كغ	البروتينات غرام لكل كيلوغرام	الدهنيات غرام لكل كيلوغرام	
دقيق القمح	3390	140	20	
البطاطا	930	30	0	
الأرز	3610	65	10	
الكسكسي	4990	40	0	
زيت الزيتون	8840	0	1000	
الحليب	420	34	10	
الحمص	3160	210	64	
العدس	3090	240	19	
اللحم	1610	195	79	
البيض	1580	120	112	
السّمك	2060	220	120	
الغلال	450	9	2	
الخضروات	350	7	0	
العسل	3000	5	0	
الكَبّار	230	24	9	

المصدر : FAO المنظمة العالمية للتغذية , 2004
(*) الكيلو سعرة حرارية (1000 سعرة حرارية) هي وحدة القياس التي يعطيها الغذاء.
تحدد كمية الكيلو سعرة حرارية لكل كيلو غرام من الغذاء إذا كان الغذاء غني أو فقير بالطاقة.

الاحتياجات الغذائية حسب العمر والجنس

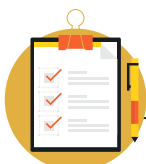
امرأة أكبر من 60 سنة	امرأة بين 18 و 59 سنة	رجل أكبر من 60 سنة	رجل بين 18 و 59 سنة	
				
2140	2410	2500	3100	الطاقة (سعة حرارية كبيرة)
41	41	50	50	البروتينات (غرام في اليوم)

طفل بين 1 و 3 سنوات	طفل بين 7 و 11 شهر	طفل بين 0 و 6 أشهر	امرأة مرضعة	امرأة حامل	
					
1022	708	524	2860	2690	الطاقة (سعة حرارية كبيرة)
14	14	12	60	47	البروتينات (غرام في اليوم)
رضاعة 3 إلى 4 وجبات في اليوم	رضاعة 2 إلى 3 وجبات في اليوم	رضاعة فقط			

طفل بين 10 و 17 سنة (ذكر)	طفل بين 10 و 17 سنة (أنثى)	طفل بين 7 و 9 سنوات	طفل بين 4 و 6 سنوات	
				
2830	2330	1700	1350	الطاقة (سعة حرارية كبيرة)
48	43	25	22	البروتينات (غرام في اليوم)

الدروس المستخلصة

- 1 - يدرك الباعث(ة) الفلاحي(ة) أن كل مجموعة من المواد الغذائية ضرورية ومتكاملة لتغذية سليمة ومتوازنة لأفراد العائلة.
- 2 - يدرك الباعث(ة) الفلاحي(ة) أن حاجيات مختلف أفراد أسرته متباينة.
- 3 - تضمن التغذية السليمة للحوامل والمرضعات الصحة الجيدة والنمو السليم للرضع.
- 4 - ابتداء من الشهر السابع يحتاج الرضيع إلى غذاء ذو جودة عالية (بدون توابل) مع مواصلة الرضاعة للنمو والصحة الجيدة.
- 5 - يحتاج الأطفال في سن معين إلى نفس القدر من الطعام تقريبا مثل البالغين أو الكهول.



الرزنامة الغذائية: كيف يمكنك تغطية الاحتياجات الغذائية لعائلتك؟

ضع علامة مثلث (Δ) في الأشهر التي يجب عليك شراء المنتج.

ضع ماهي الأشهر التي ترتفع وتنخفض فيها الأسعار؟

ضع علامة الخطوط المتقطعة (---) عند توفر الغذاء الذي تقوم بإنتاجه (المتأني من ضيعتك)

الغذاء	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
زيت الزيتون 												
الحليب 												
البطاطا 												
القمح 												
البيض 												
الحمص والعدس 												
اللحوم 												
السّمك 												
الفواكه 												
الخضروات 												
العسل 												

الدروس المستخلصة

- 1- الرزنامة الغذائية تمكن مسبقا من معرفة فترات نقص الغذاء خلال السنة.
 - 2- في حالة نقص غذاء معين يمكن للبائع(ة) الفلاح(ة) الجيد(ة) تعويضه بغذاء آخر بنفس القيمة لتلبية حاجيات العائلة.
- المستثمر الفلاحي الجيد يستطيع أن يختار مكونات الوجبات الغذائية انطلاقا من الاحتياجات المطلوبة لغذاء صحي ومتوازن من حيث الكمية والنوعية.



الزّيادة في الإنتاج لتغذية أحسن تحسين المردوديّة



استعمال السّماذ



استعمال البذور الممتازة



استخدام الكومبست أو السّماذ العضوي



الزّراعات البيئيّة



التّصرّف الجيّد في المال لشراء الغذاء



تقليل خسائر التّخزين



التّنوع في الزّراعات

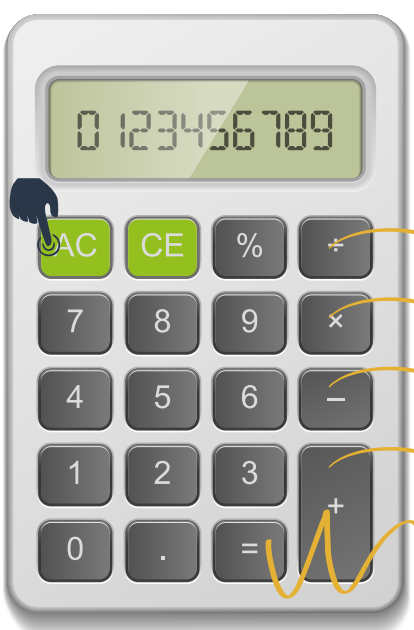


تربية الماشية

المحور 4: احتساب المصاريف والمداخيل لمعرفة إذا ما قمنا بأنشطة مربحة

لمعرفة إذا ما كان النشاط جيد أو لا، سنقوم باحتساب المداخيل والمصاريف لكل الأنشطة.
قبل أن نبدأ، سنتدرب على استعمال الآلة الحاسبة.

كيفية استعمال الآلة الحاسبة؟

	ما هي الآلة الحاسبة؟ هي أداة للقيام بمختلف العمليات الحسابية (الجمع، الطرح، الضرب، القسمة) لتشغيل الآلة الحاسبة أو لبدء عملية حسابية جديدة اضغط على الزر ON / AC لتصحيح أو إلغاء رقم غير صحيح اضغط على الزر C-CE
--	--

عملية الجمع (+)

مثال: $14 = 9 + 5$ اضغط على الزر 9 + 5 = 14 مثال: $30 = 20 + 10$ اضغط على الزر 2 0 + 1 0 = 30

عملية الطرح (-)

اضغط على الزر

$$9 - 4 = 5$$

مثال:

$$5 = 4 - 9$$

اضغط على الزر

$$20 - 29 = -9$$

مثال:

$$-9 = 29 - 20$$

عند القيام بطرح عدد كبير من عدد صغير نتحصل على عدد سلبى (-) كما في المثال

عملية الضرب:

اضغط على الزر

$$25 \times 12 = 300$$

مثال:

$$300 = 12 \times 25$$

اضغط على الزر

$$22 \times 27 = 594$$

مثال:

$$594 = 27 \times 22$$

عملية القسمة:

اضغط على الزر

$$26 \div 2 = 13$$

مثال:

$$13 = 26 / 2$$

اضغط على الزر

$$123 \div 3 = 41$$

مثال:

$$41 = 123 / 3$$

سنقوم الآن بتمرين لاحتساب المداخل والمصاريف لكل نشاط فلاحي لمعرفة إذا ما قمنا بنشاط مربح.

محور 4: التمرين عدد 1: انتاج العسل بالطريقة المتداولة

الجملة (د)	الثمن (د)	الكمية	الوحدة	تربية 30 خلية نحل بالطريقة المتداولة الإنتاج: 5 كغ/ للخلية // مجموع الإنتاج: 150 كغ
1. المصاريف (د)				
المدخلات والخدمات				
	= 17	× 15	كغ	شمع الأساس
	= 2.5	× 75	وحدة	أطر خشبية بالسلك
	= 2.5	× 150	كغ	سكر للتغذية التكميلية والتنشيطية
	= 4	× 120	كغ	عجين للتغذية التكميلية
	= 80	× 6	وحدة	صناديق التفريخ الاصطناعي كاملة
	= 25	× 3	وحدة	الأدوية ضد أمراض الخلية
	= 35	× 6	وحدة	الأدوات والمعدات المستعملة
	= 10	× 0	وحدة	مصيدة حبوب اللقاح
	= 2	× 180	وحدة	قوارير العسل
	= 45	× 1	يوم	كراء الفرازة
				الكلفة الجمالية للمدخلات (د)
الأشغال				
	= 30	× 1	يوم عمل	المدواة ضد الأمراض
	= 11	× 0	خلية	الحراسة والرعى (3 أشهر)
	= 170	× 0	يوم عمل	النقل عند الترحيل
	= 30	× 20	يوم عمل	أعمال وتدخلات فحص المنحل
	= 25	× 10	يوم عمل	المساعدة خلال الفحص
	= 50	× 1	يوم عمل	جني محصول العسل
	= 50	× 2	يوم عمل	فرز وتعبئة العسل
	= 20	× 3	يوم عمل	أشغال الصيانة الدورية
	= 50	× 3	يوم عمل	الأعمال خلال التفريخ الاصطناعي
	= 20	× 0	يوم عمل	الأعمال خلال جمع حبوب اللقاح
	= 20	× 0	يوم عمل	الأعمال خلال تجميع وإذابة الشمع
				مجموع اليد العاملة (د)
				المصاريف الجمالية (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)
2. المداخل (د)				
	= 55	× 150	دينار	كمية العسل (كغ) X ثمن البيع (د)
	= 375	× 6	دينار	كمية الطرود (وحدة) X ثمن البيع (د)
	= 130	× 0	دينار	كمية حبوب اللقاح (كغ) X ثمن البيع (د)
	= 30	× 0	دينار	كمية الشمع (كغ) X ثمن البيع (د)
				مجموع المداخل (د)
				3. هامش الربح أو الخسارة (المداخل - المصاريف) (د)

محور 4: التمرين عدد 2: إنتاج الكبار بالطريقة المتداولة

الجملة (د)	الكمية	الواحدة	إنتاج 0.25 هك من الكبار صنف محلي بالطريقة المتداولة // الإنتاج: 1500 كغ/هك
1. المصاريف (د)			
المدخلات والخدمات			
	طن	4	السّماذ العضوي
	طن	0	الكومبوست
	كغ	0	أمونيتر
	كغ	0	سلفات البوتاس
	كغ	0	سوبر 45
	ساعة	3	خدمات الجرّ الميكانيكي (حرث وتمهيد التربة والحرث السطحي)
	وحدة	1	معدات التري قطرة قطرة
	لتر	1	الحماية الصحيّة (المداواة)
الكلفة الجمليّة للمدخلات (د)			
الأشغال			
	يوم عمل	7	زيرة الكبار
	يوم عمل	2	تجميع مخلفات الزيرة
	يوم عمل	3	فرش السّماذ العضوي / الكومبوست / الأسمدة الكيميائيّة
	يوم عمل	2	الحماية الصحيّة (المداواة)
	يوم عمل	50	جمع المنتج
	يوم عمل	2	نقل المنتج
مجموع اليد العاملة (د)			
المصاريف الجمليّة (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)			
2. المداخل (د)			
	دينار	375	الإنتاج (كغ) X ثمن البيع (د)
3. ربح أو خسارة (المدخلات - المصاريف) (د)			

محور 4: التمرين عدد 3: إنتاج القمح الصلب بالطريقة المتداولة

إنتاج 01 هك من القمح الصلب/ صنف محلي بالطريقة المتداولة وباستعمال بذور ذاتية الإنتاج: 20 قنطار/هك	الوحدة	الكمية	الثمن(د)	الجملة (د)
1. المصاريف (د)				
المدخلات والخدمات				
البذور	قنطار	2	×	200 =
الفسفاط DAP	قنطار	1	×	80 =
أمونيتر	قنطار	1	×	70 =
مبيد الأعشاب الطفيلية	لتر	1	×	180 =
مبيد الفطريات	لتر	1	×	200 =
الحرث	ساعة	3	×	40 =
إعادة الحرث	ساعة	2	×	40 =
البذر	ساعة	1	×	50 =
إزالة الأعشاب الطفيلية	ساعة	1	×	50 =
المداداة ضد الأمراض الفطرية	ساعة	1	×	50 =
الحصاد	ساعة	1	×	130 =
خدمات آلة ربط التبن	بالة	100	×	1.8 =
الكلفة الجمالية للمدخلات والخدمات (د)				
الأشغال (اليد العاملة)				
البذر	يوم عمل	1	×	25 =
نثر الأسمدة (الفسفاط ، الأمونيتر)	يوم عمل	1	×	25 =
المداداة الكيمائية	يوم عمل	1	×	25 =
الإشراف على أشغال الحرث والتسميد والحصاد	يوم عمل	1	×	25 =
مجموع اليد العاملة (د)				
المصاريف الجمالية (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)				
2. المداخل (د)				
القمح الصلب (قنطار) X ثمن البيع (د)	دينار	20	×	140 =
التبن (بالة) X ثمن البيع (د)	دينار	100	×	6 =
مجموع المداخل (د)				
3. ربح أو خسارة (المدخل - المصاريف) (د)				

محور عدد 4: إصلاح التميرين عدد1: انتاج العسل بالطريقة المتداولة

الجملة (د)	الكمية	الواحدة	القيمة (د)	الجملة (د)	تربية 30 خلية خلية نحل بالطريقة الإنتاج: 5 كغ/ للخلية // مجموع الإنتاج: 150 كغ
1. المصاريف (د)					
المدخلات والخدمات					
255	17	كغ	15	شمع الأساس	=
187,5	2.5	وحدة	75	أطر خشبية بالسلك	=
375	2.5	كغ	150	سكر للتغذية التكميلية والتنشيطية	=
480	4	كغ	120	عجين للتغذية التكميلية	=
480	80	وحدة	6	صناديق التفريخ الاصطناعي كاملة	=
75	25	وحدة	3	الأدوية ضد أمراض الخلية	=
210	35	وحدة	6	الأدوات والمعدات المستعملة	=
0	10	وحدة	0	مصددة حبوب اللقاح	=
360	2	وحدة	180	قوارير العسل	=
45	45	يوم	1	كراء الفرازة	=
2467.5				الكلفة الجمالية للمدخلات (د)	
الأشغال					
30	30	يوم عمل	1	مداواة ضد الأمراض	=
0	11	خلية	0	الحراسة والمرعى (3 أشهر)	=
0	170	يوم عمل	0	النقل عند الترحيل	=
600	30	يوم عمل	20	أعمال وتدخلات فحص المنحل	=
250	25	يوم عمل	10	المساعدة خلال الفحص	=
50	50	يوم عمل	1	جني محصول العسل	=
100	50	يوم عمل	2	فرز وتعبئة العسل	=
60	20	يوم عمل	3	أشغال الصيانة الدورية	=
150	50	يوم عمل	3	الأعمال خلال التفريخ الاصطناعي	=
0	20	يوم عمل	0	الأعمال خلال جمع حبوب اللقاح	=
0	20	يوم عمل	0	الأعمال خلال تجميع وإذابة الشمع	=
1240				مجموع اليد العاملة (د)	
3707.5				المصاريف الجمالية (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)	
2. المداخل (د)					
8250	55	دينار	150	كمية العسل (كغ) X ثمن البيع (د)	=
2250	375	دينار	6	كمية الطرود (وحدة) X ثمن البيع (د)	=
0	130	دينار	0	كمية حبوب اللقاح (كغ) X ثمن البيع (د)	=
0	30	دينار	0	كمية الشمع (كغ) X ثمن البيع (د)	=
10500				مجموع المداخل (د)	
6792.5				3. هامش الربح أو الخسارة (المداخل - المصاريف) (د)	

محور 4: إصلاح التميرين عدد2: انتاج الكبار بالطريقة المتداولة

إنتاج 0.25 هك من الكبار صنف محلي بالطريقة المتداولة //	الوحدة	الكمية	الثمن (د)	الجملة (د)
1. المصاريف (د)				
المدخلات والخدمات				
السّماذ العضوي	طن	4	60	240
الكومبوست	طن	0	200	0
أمونيتير	كغ	0	0.72	0
سلفات البوطاس	كغ	0	6	0
سوبر 45	كغ	0	0.8	0
خدمات الجرّ الميكانيكي (حرث وتمهيد التربة والحرث السطحي)	ساعة	3	35	105
معدات الريّ قطرة قطرة	وحدة	1	200	200
الحماية الصحيّة (المداواة)	لتر	1	40	40
الكلفة الجمليّة للمدخلات (د)				585
الأشغال				
زيرة الكبار	يوم عمل	7	35	245
تجميع مخلفات الزيرة	يوم عمل	2	35	70
فرش السّماذ العضوي / الكومبوست / الأسمدة الكيميائيّة	يوم عمل	3	35	105
الحماية الصحيّة (المداواة)	يوم عمل	2	35	70
جمع المنتج	يوم عمل	50	35	1750
نقل المنتج	يوم عمل	2	35	70
مجموع اليد العاملة (د)				2310
المصاريف الجمليّة (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)				2895
2. المداخيل (د)				
الإنتاج (كغ) X ثمن البيع (د)	دينار	375	10	3750
3. ربح أو خسارة (المداخيل - المصاريف) (د)				855

محور 4: إصلاح التميرين عدد3: انتاج قمح صلب بالطريقة المتداولة

إنتاج 01 هك من القمح الصلب/ صنف محلي بالطريقة المتداولة وباستعمال بذور ذاتية الإنتاج: 20 قنطار/هك	الوحدة	الكمية	الثمن(د)	الجملة (د)
1. المصاريف (د)				
المدخلات والخدمات				
البذور	قنطار	2	×	200 =
الفسفاط DAP	قنطار	1	×	80 =
أمونيتر	قنطار	1	×	70 =
مبيد الأعشاب الطفيلية	لتر	1	×	180 =
مبيد الفطريات الضارة	لتر	1	×	200 =
الحرث	ساعة	3	×	40 =
إعادة الحرث	ساعة	2	×	40 =
البذر	ساعة	1	×	50 =
إزالة الأعشاب الطفيلية	ساعة	1	×	50 =
المداداة ضد الأمراض الفطرية	ساعة	1	×	50 =
الحصاد	ساعة	1	×	130 =
خدمات آلة ربط التبن	بالة	100	×	1.8 =
الكلفة الجمليّة للمدخلات والخدمات (د)				
1590				
الأشغال (اليد العاملة)				
البذر	يوم عمل	1	×	25 =
نثر الأسمدة (الفسفاط ، الأمونيتر)	يوم عمل	1	×	25 =
المداداة الكيمائيّة	يوم عمل	1	×	25 =
الإشراف على أشغال الحرث والتسميد والحصاد	يوم عمل	1	×	25 =
مجموع اليد العاملة (د)				
100				
المصاريف الجمليّة (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)				
1690				
2. المداخل (د)				
القمح الصلب (قنطار) x ثمن البيع (د)	دينار	20	×	140 =
التبن (بالة) x ثمن البيع (د)	دينار	100	×	6 =
مجموع المداخل (د)				
3400				
3. ربح أو خسارة (المداخل - المصاريف) (د)				
1710				

مقارنة النتائج بالنسبة للطرق المتداولة:

عند نهاية التمرين، يقيم المشاركون بمقارنة نتائج مختلف الأنشطة:

عسل	كبار	قمح صلب
الإنتاج	150 كغ	2000 كغ
المصاريف	3707.5 دينار	1690 دينار
المداخيل	10500 دينار	3400 دينار
ربح أو خسارة	6792.5 دينار	1710 دينار
التقييم	نشاط جيّد 😊	نشاط متوسط 😐

الدروس المستخلصة

1. المستثمر الفلاحي الجيد (رجل / امرأة) يسجل تكلفة المدخلات والخدمات واليد العاملة المستغلة لكل نشاط وبحسب المصاريف والمداخيل.
2. لمعرفة ما إذا قمنا بنشاط مربح/جيد يجب احتساب المصاريف والمداخيل بكل دقة.
3. يقوم بطرح المصاريف من المداخيل لمعرفة الربح أو الخسارة.
4. يكون المستثمر الفلاحي رابحاً إذا ما تجاوزت مداخيله مصاريفه.
5. يكون المستثمر الفلاحي خاسراً إذا ما تجاوزت مصاريفه مداخيله.



المحور 5 : اتخاذ القرارات الصائبة للرفع من الدخل

كيف يمكن أن تكون الأنشطة مربحة؟
لننظر ماهي التحسينات الممكنة وكيف نقوم باتخاذ القرارات الجيدة/صائبة؟
لذلك سنقوم بإعادة النظر في الأنشطة الفلاحية المذكورة بالأمثلة السابقة ولكن في هذه المرة سوف يتم الاعتماد على التقنيات/الممارسات المحسنة للإنتاج.
أدوات اتخاذ القرارات:

الوحدة	التفسير	الحساب
د	- تحدد ما إذا قمنا بربح أو خسارة بالنسبة لنشاط معين. - تساعدنا مقارنة نسبة الربح أو الخسارة لمختلف الأنشطة الفلاحية أو مختلف تقنيات الانتاج على اختيار أفضل الامكانيات لتوفير المزيد من الانتاج والدخل.	ربح أو خسارة = المداخل - المصاريف
د/كغ	- هي تكلفة الكيلوغرام أو اللتر الواحد من المنتج - إذا تجاوزت كلفة منتج سعره في السوق فيكون من الأفضل شراءه. - إذا لم تتجاوز كلفة منتج سعره في السوق فيكون اعتبار النشاط مربحا. - بالنسبة للمنتجات المعدة للتصدير يتم مقارنة سعر وحدة المنتج المحلي مع سعر وحدة المنتج العالمي وذلك لمعرفة قدرته التنافسية في السوق العالمية.	كلفة الوحدة = المصاريف / الإنتاج



محور 5: التمرين عددا: إنتاج المسل بالطريقة المحسنة

الجملة	الكمية	الوحد	القيمة	تربية 30 خلية نحل بالطريقة المحسنة الإنتاج: 13 كغ / للخلية , مجموع الإنتاج: 390 كغ
1. المصاريف (د)				
المدخلات والخدمات				
شمع الأساس	17	كغ	17	=
أطر خشبية بالسلك	120	وحدة	2.5	=
سكر للتغذية التكميلية والتنشيطية	400	كغ	2.5	=
عجين للتغذية التكميلية	200	كغ	4	=
صناديق التفريخ الاصطناعي كاملة	9	وحدة	80	=
الأدوية ضد أمراض الخلية	30	وحدة	25	=
الأدوات والمعدات المستعملة	5	وحدة	35	=
مبيدة حبوب اللقاح	7	وحدة	35	=
قوارير العسل	400	وحدة	2	=
كراء الفرازة	3	يوم	45	=
الكلفة الجمالية للمدخلات (د)				
الأشغال				
مداواة ضد الأمراض	3	يوم عمل	30	=
الحراسة والمرعى (3 أشهر)	30	خلية	11	=
التقل عند الترحيل	6	يوم عمل	170	=
أعمال وتدخلات فحص المنحل	30	يوم عمل	30	=
المساعدة خلال الفحص	17	يوم عمل	25	=
جني محصول العسل	3	يوم عمل	50	=
فرز وتعبئة العسل	6	يوم عمل	50	=
أشغال الصيانة الدورية	5	يوم عمل	20	=
الأعمال خلال التفريخ الاصطناعي	6	يوم عمل	50	=
الأعمال خلال جمع حبوب اللقاح	10	يوم عمل	20	=
الأعمال خلال تجميع وإذابة الشمع	5	يوم عمل	20	=
مجموع اليد العاملة (د)				
المصاريف الجمالية (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)				
2. المداخيل (د)				
كمية العسل (كغ) X ثمن البيع (د)	390	دينار	55	=
كمية الطرود (وحدة) X ثمن البيع (د)	9	دينار	375	=
كمية حبوب اللقاح (كغ) X ثمن البيع (د)	4	دينار	130	=
كمية الشمع (كغ) X ثمن البيع (د)	15	دينار	30	=
مجموع المداخيل (د)				
3. هامش الربح أو الخسارة (المداخيل - المصاريف) (د)				
4. تكلفة الوحدة : المصاريف / الإنتاج (د/كغ)				

محور 5: التمرين عدد2: انتاج الكبار بالطريقة المحسنة

الجملة (د)	الكمية	الوحدة	إنتاج 0.25 هك من الكبار صنف محلي بالطريقة المحسنة // الإنتاج: 4000 كغ/هك
1. المصاريف (د)			
المدخلات والخدمات			
السّماذ العضوي	طن	0	×
الكومبوست	طن	3	×
أمونيتر	كغ	50	×
سلفات البوتاس	كغ	40	×
سوبر 45	كغ	10	×
خدمات الجرّ الميكانيكي (حرث وتمهيد التربة والحرث السطحي)	ساعة	3	×
معدات الرّي قطرة قطرة	وحدة	1	×
الحماية الصحيّة (المداواة)	لتر	1	×
الكلفة الجمليّة للمدخلات (د)			
الأشغال			
زيرة الكبار	يوم عمل	10	×
تجميع مخلفات الزيرة	يوم عمل	4	×
فرش السّماذ العضوي / الكومبوست / الأسمدة الكيميائيّة	يوم عمل	5	×
الحماية الصحيّة (المداواة)	يوم عمل	2	×
جمع المنتج	يوم عمل	150	×
نقل المنتج	يوم عمل	4	×
مجموع اليد العاملة (د)			
المصاريف الجمليّة (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)			
2. المداخل (د)			
الإنتاج (كغ) X ثمن البيع (د)	دينار	1000	×
3. ربح أو خسارة (المداخل - المصاريف) (د)			
4. تكلفة الوحدة : المصاريف / الإنتاج (د/كغ)			

محور 5: التمرين عدد3: إنتاج القمح الصلب بالطريقة المحسنة

إنتاج 01 هك من القمح الصلب صنف محلي بالطريقة المحسنة وباستعمال بذور محسنة , الإنتاج: 30 قنطار/هك	الوحدة	الكمية	الثمن(د)	الجملة (د)
1. المصاريف (د)				
المدخلات والخدمات				
البذور	قنطار	1.8	×	220 =
الفسفاط DAP	قنطار	2	×	80 =
أمونيتر	قنطار	1.5	×	70 =
مبيد الأعشاب الطفيلية	لتر	1	×	180 =
مبيد الفطريات الصّارة	لتر	1	×	200 =
الحرث	ساعة	3	×	40 =
إعادة الحرث	ساعة	2	×	40 =
البذر	ساعة	1	×	50 =
إزالة الأعشاب الطفيلية	ساعة	1	×	50 =
المدّاوة ضد الأمراض الفطرية	ساعة	1	×	50 =
الحصاد	ساعة	1	×	130 =
خدمات آلة ربط التبن	بالة	120	×	1.8 =
الكلفة الجمليّة للمدخلات والخدمات (د)				
الأشغال (اليد العاملة)				
البذر	يوم عمل	1	×	25 =
نثر الأسمدة (الفسفاط ، الأمونيتر)	يوم عمل	1	×	25 =
المدّاوة الكيمائية	يوم عمل	1	×	25 =
الإشراف على أشغال الحرث والتسميد والحصاد	يوم عمل	1	×	25 =
مجموع اليد العاملة (د)				
المصاريف الجمليّة (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)				
2. المداخل (د)				
القمح الصلب (قنطار) X ثمن البيع (د)	دينار	30	×	140 =
التبن (بالة) X ثمن البيع (د)	دينار	120	×	6 =
مجموع المداخل (د)				
3. ربح أو خسارة (المدخل - المصاريف) (د)				
4. تكلفة الوحدة : المصاريف/ الإنتاج (د/كغ)				

محور 5: اصلاح تمرين عدد1 انتاج العسل بالطريقة المحسنة

الجملة (د)	التمن (د)	الكمية	الوحدة	تربية 30 خلية نحل بالطريقة المحسنة الإنتاج: 13 كغ / للخلية // مجموع الإنتاج: 390 كغ
1. المصاريف (د)				
المدخلات والخدمات				
289	= 17	× 17	كغ	شمع الأساس
300	= 2.5	× 120	وحدة	أطر خشبية بالسلك
1000	= 2.5	× 400	كغ	سكر للتغذية التكميلية والتنشيطية
800	= 4	× 200	كغ	عجين للتغذية التكميلية
720	= 80	× 9	وحدة	صناديق التفريخ الاصطناعي كاملة
750	= 25	× 30	وحدة	الأدوية ضد أمراض الخلية
175	= 35	× 5	وحدة	الأدوات والمعدات المستعملة
245	= 35	× 7	وحدة	مصيدة حبوب اللقاح
800	= 2	× 400	وحدة	قوارير العسل
135	= 45	× 3	يوم	كراء الفزارة
5214				الكلفة الجمالية للمدخلات (د)
الأشغال				
90	= 30	× 3	يوم عمل	مداواة ضد الأمراض
330	= 11	× 30	خلية	الحراسة والمرعى (3 أشهر)
1020	= 170	× 6	يوم عمل	النقل عند الترحيل
900	= 30	× 30	يوم عمل	الأعمال والتدخلات فحص المنحل
425	= 25	× 17	يوم عمل	المساعدة خلال الفحص
150	= 50	× 3	يوم عمل	جني محصول العسل
300	= 50	× 6	يوم عمل	فرز وتعبئة العسل
100	= 20	× 5	يوم عمل	أشغال الصيانة الدورية
300	= 50	× 6	يوم عمل	الأعمال خلال التفريخ الاصطناعي
200	= 20	× 10	يوم عمل	الأعمال خلال جمع حبوب اللقاح
100	= 20	× 5	يوم عمل	الأعمال خلال تجميع وإذابة الشمع
3915				مجموع اليد العاملة (د)
9129				المصاريف الجمالية (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)
2. المداخل (د)				
21450	= 55	× 390	دينار	كمية العسل (كغ) X ثمن البيع (د)
3375	= 375	× 9	دينار	كمية الطرود (وحدة) X ثمن البيع (د)
520	= 130	× 4	دينار	كمية حبوب اللقاح (كغ) X ثمن البيع (د)
450	= 30	× 15	دينار	كمية الشمع (كغ) X ثمن البيع (د)
25795				مجموع المداخل (د)
16666				3. هامش ربح أو خسارة (المداخل - المصاريف) (د)
23.40				4. تكلفة الوحدة : المصاريف/ الإنتاج (د/كغ)

محور 5: اصلاح التمرين عدد2: انتاج الكبار بالطريقة المحسنة

إنتاج 0.25 هك من الكَبّار صنف محلي بالطريقة المحسنة // الإنتاج: 4000 كغ/هك	الوحدة	الكميّة	الثمن(د)	الجملة (د)
1. المصاريف (د)				
المدخلات والخدمات				
السّماذ العضوي	طن	0 ×	60 =	0
الكومبوست	طن	3 ×	200 =	600
أمونيتر	كغ	50 ×	0.72 =	36
سلفات البوتاس	كغ	40 ×	6 =	240
سوبر 45	كغ	10 ×	0.8 =	8
خدمات الجرّ الميكانيكي (حرث وتمهيد التّربة والحرث السّطحي)	ساعة	3 ×	35 =	105
معدات التّري قطرة قطرة	وحدة	1 ×	200 =	200
الحماية الصحيّة (المداواة)	لتر	1 ×	40 =	40
الكلفة الجمليّة للمدخلات (د)				1229
الأشغال				
زيرة الكَبّار	يوم عمل	10 ×	35 =	350
تجميع مخلّفات الزّيرة	يوم عمل	4 ×	35 =	140
فرش السّماذ العضوي / الكومبوست / الأسمدة الكيميائيّة	يوم عمل	5 ×	35 =	175
الحماية الصحيّة (المداواة)	يوم عمل	2 ×	35 =	70
جمع المنتج	يوم عمل	150 ×	35 =	5250
نقل المنتج	يوم عمل	4 ×	35 =	140
مجموع اليد العاملة (د)				6125
المصاريف الجمليّة (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)				7354
2. المداخل (د)				
الإنتاج (كغ) x ثمن البيع (د)	دينار	1000 ×	10 =	10000
3. ربح أو خسارة (المداخل - المصاريف) (د)				2646
4. تكلفة الوحدة : المصاريف/ الإنتاج (د/كغ)				7.35

محور 5: اصلاح التميرين عدد3: إنتاج القمح الصلب بالطريقة المحسنة

إنتاج 01 هك من القمح الصّلب صنف محليّ بالطريقة المحسّنة وباستعمال بذور محسّنة , الإنتاج: 30 قنطار/هك	الوحدة	الكميّة	الثّمن(د)	الجملة (د)
1. المصاريف (د)				
المدخلات والخدمات				
البذور	قنطار	1.8	×	220 = 396
افسفاط DAP	قنطار	2	×	80 = 160
أمونيتر	قنطار	1.5	×	70 = 105
مبيد الأعشاب الطّفيليّة	لتر	1	×	180 = 180
مبيد الفطريّات	لتر	1	×	200 = 200
الحرث	ساعة	3	×	40 = 120
إعادة الحرث	ساعة	2	×	40 = 80
البذر	ساعة	1	×	50 = 50
إزالة الأعشاب الطّفيليّة	ساعة	1	×	50 = 50
المداواة ضد الفطريّات	ساعة	1	×	50 = 50
الحصاد	ساعة	1	×	130 = 130
خدمات آلة ربط التّبن	بالة	120	×	1.8 = 216
الكلفة الجمليّة للمدخلات والخدمات (د)				1737
الأشغال (اليد العاملة)				
البذر	يوم عمل	1	×	25 = 25
نثر الأسمدة (الفسفاط ، الأمونيتر)	يوم عمل	1	×	25 = 25
المداواة الكيميائيّة	يوم عمل	1	×	25 = 25
الإشراف على أشغال الحرث والتّسميد والحصاد	يوم عمل	1	×	25 = 25
مجموع اليد العاملة (د)				100
المصاريف الجمليّة (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)				1837
2. المداخيل (د)				
القمح الصّلب (قنطار) X ثمن البيع (د)	دينار	30	×	140 = 4200
التّبن (بالة) X ثمن البيع (د)	دينار	120	×	6 = 720
مجموع المداخيل (د)				4920
3. ربح أو خسارة (المداخيل - المصاريف) (د)				3083
4. تكلفة الوحدة : المصاريف/ الإنتاج (د/كغ)				0.612

1. يحدد الربح الخام إذا ما قمنا بربح أو خسارة في نشاط فلاحى معين.
2. يمكن تحديد سعر الوحدة من معرفة ما إذا كان المنتج قادراً على المنافسة في الأسواق المحلية والعالمية.
3. يمكن تحديد سعر الوحدة من معرفة هل من الأفضل شراء المنتج أو إنتاجه.
4. تساعد معرفة كلفة الوحدة من تحديد السعر المناسب لبيع المنتج في السوق.
5. يقوم المستثمر الفلاحى الجيد (رجل / امرأة) بالحسابات قبل بداية الموسم الفلاحى ليقرر ما الذى يجب إنتاجه وما هي تقنيات الإنتاج التي سيستعملها (التخطيط الزراعي).
6. بعد جمع المحصول يقيم المستثمر الفلاحى الجيد (رجل / امرأة) المداخل والمصاريف لمعرفة الربح الخام المترتب عنه وإن وجب ادخال التغييرات اللازمة لحسن التخطيط للموسم الفلاحى القادم.
7. في حالة الخسارة، يجب على المستثمر الفلاحى الجيد (رجل / امرأة) أن يتبع التقنيات المحسنة لتحسين المردود أو يتخلى نهائياً عن الأنشطة الغير مربحة.
8. لكي يتأكد المستثمر الفلاحى (رجل / امرأة) من قيامه بأنشطة مربحة عليه تقدير المداخل والمصاريف باستعمال التقنيات المحسنة قبل البدء في الإنتاج.



المحور 6: اغتنام الفرص لتنويع الأنشطة الفلاحية بفعية توفير دخل إضافي كامل السنة

- الحوصلة:
- بعد القيام بجميع الحسابات، ما الذي يستوجب فعله لتحسين المداخيل وكيف يمكننا اتخاذ القرارات الجيدة؟
 - عند مشاهدة الأرقام في الجدول الموالي، نستطيع تحديد النشاط الجيد عند مقارنة هامش الربح الخام بين مختلف الأنشطة.
 - القيام بترتيب الأنشطة حسب هامش الربح الخام.
 - ماهي الأنشطة التي سنختارها؟

إنتاج القمح الصلب		إنتاج الكبار		إنتاج العسل		الوحدة	الإنتاج
إنتاج القمح الصلب بالطريقة المداولة (هكتار واحد)	إنتاج القمح الصلب بالطريقة المداولة (هكتار واحد)	إنتاج الكبار بالطريقة المداولة (0.25 هك)	إنتاج الكبار بالطريقة المداولة (0.25 هك)	إنتاج العسل بالطريقة المداولة (30 خلية نحل)	إنتاج العسل بالطريقة المداولة (30 خلية نحل)		
30 قنطار/هك	20 قنطار/هك	1000 كغ	375 كغ	390 كغ	150 كغ		
		4000 كغ/هك	1500 كغ/هك	13 كغ/خلية	5 كغ/خلية		
المصاريف (الكلفة المتغيرة)							
1837	1690	7354	2895	9129	3707.5	د	المصاريف الجمالية (كلفة المدخلات + كلفة اليد العاملة)
المداخيل (الدخل الخام)							
4920	3400	10000	3750	25795	10500	د	المداخيل
3083	1710	2646	855	16666	6792.5	د	ربح او خسارة دون الخطرة (المداخيل - المصاريف)
							الترتيب

ما معنى المخاطر في الفلاحة؟

يخشى المستثمر الفلاحي المخاطر لصعوبة التكهّن بحدوثها، إلا أنه بالإمكان تقدير حجم هذه المخاطر ومدى تأثيرها على المداخل عند التخطيط.



مثال: العسل

المخاطر المناخية

تتقلص المحاصيل والمردودية نتيجة ظهور مظاهر مناخية حادة خاصة مع تطبيق التقنيات والطرق المتداولة. تساعد الممارسات المحسنة من الرفع من نسبة التأقلم مع التغيرات المناخية الصعبة وتمكن من الحصول على محاصيل أحسن (مثال في الجدول الموالي)

مخاطر السوق

يتغير سعر العسل الحالي من 55 د/كغ إلى 45 د/كغ (20 % أقل)

1- مثال لمخاطر السوق

تكون الأسعار إثر تفاوض المجموعة أكبر بنسبة 44 % من التفاوض الفردي. سنلاحظ في هذا المثال مدى تأثير مخاطر السوق على مبيعات العسل لتحديد ما إذا ما يزال النشاط مربح أم لا مع اتباع التقنيات المحسنة.

الوحدة	إنتاج العسل دون الطرق المحسنة	إنتاج العسل باستخدام الطرق المحسنة		
خلية	30	30		
مع أو دون مخاطر السوق	دون مخاطر السوق	مع مخاطر السوق	دون مخاطر السوق	مع مخاطر السوق
المصاريف (الكلفة المتغيرة)	3707.5	3707.5	9129	9129
الإنتاج	150	150	390	390
الثمن	55	45	55	45
المداخيل	10500	9000	25795	21895
الرّبح أو الخسارة	6792.5	5292.5	16666	12766
الفارق في ظل مخاطر السوق	د	د		



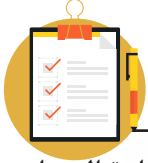


2 - مثال للمخاطر المناخية

نتيجة التغيرات المناخية، يمكن للإنتاج أن يقلص بنسبة 30 % بدون استعمال الطرق المحسنة و 5 % فقط إثر استعمال الطرق والتقنيات التي تساعد على التأقلم مع هذه التغيرات (التصرف المستدام للأراضي).

إنتاج العسل باستعمال التقنيات المحسنة	إنتاج العسل دون التقنيات المحسنة	الوحدة	
30	30	خليفة	عدد خلايا النحل
55	55	د/كغ	سعر بيع الكيلوغرام الواحد من العسل
9129	37075	د	المصاريف (الكلفة المتغيرة)
390	150	كغ	1. الإنتاج دون المخاطر المناخية
25795	10500	د	المدخيل
16666	6792.5	د	ربح أو خسارة دون المخاطر المناخية
370	105	كغ	2. الإنتاج مع المخاطر المناخية
24505	7350	د	المدخيل بعد المخاطر المناخية
15376	3642.5	د	ربح أو خسارة بعد المخاطر المناخية
		د	3. الفارق

هل مخاطر السوق والمخاطر المناخية مقبولة؟



الدروس المستخلصة

1. تساعد مقارنة الأرباح لمختلف الأنشطة والتقنيات من إتخاذ القرارات الجيدة لاستغلال الموارد ولزيادة الدخل. وتعتبر هذه المقارنة مهمة جدا للمستثمر الفلاحي (رجل / امرأة).

2. يعرف المستثمر الفلاحي الجيد (رجل / امرأة) أن تغير أسعار المنتج تمثل خطرا على الأرباح والمدخيل. هذا الخطر يكون أكثر حدة على مدخيل الأنشطة الفلاحية عند استعمال الطرق المتداولة ويكون أقل حدة عند استعمال الطرق والتقنيات المحسنة.

3. لتقييم مخاطر السوق لمختلف الأنشطة الفلاحية نقوم باحتساب المدخيل عند التخطيط باعتماد سعر منخفض أي أقل من السعر المعمول به وقتها، فإذا كانت المربح تلبى الأهداف المرسومة من ناحية الدخل فإن المخاطرة تعتبر مقبولة.

المحور 7: التّصرّف في المال على طول السّنة

فلّاحان يتحدّثان عن التّصرّف في أموالهما خلال فترة شحّ المداخيل:
الفلاح الأوّل: أنفق جميع الأموال التي تحصّل عليها في موسم الحصاد (يعاني من مشاكل لتلبية نفقات الأسرة والإنتاج)
الفلاح الثّاني: ادّخر بعض الاموال (يمرّ بهذه الفترة دون مشاكل)

سوء التّصرّف في الأموال:

- كيف نعرف أنّنا أسأنا التّصرّف في المال؟
- ما هي الأسباب؟
- ماذا يجب ان نفعل لكي نحسّن التّصرّف في الأموال على مدار السّنة؟

علينا أن نخطّط! لأنّ الذي يفشل في التّخطيط يخطّط للفشل.

1. الخطوة الاولى:

لقد قمنا سابقا باحتساب مصاريف ومداخيل مختلف الأنشطة الفلاحيّة، لكن يجب أيضا الأخذ بعين الاعتبار مصاريف الأسرة. اتّخذنا في الجدول الثّالي مثال أسرة تتكوّن من 6 افراد (اثنين من الأطفال لا يزاولون الدّراسة، واثنين في المدرسة الابتدائيّة) سنقوم بمناقشة ما إذا كان بإمكاننا توفير جميع هذه التّنفقات.

الاحتياجات الماليّة	المصاريف	المدة الزمنيّة	هل يمكن توقّعها؟
العطار	150	شهريّا	نعم
الخضر والغلال	100	شهريّا	نعم
اللّحوم والسّمك	150	شهريّا	نعم
فاتورة الماء	20	شهريّا	نعم
فاتورة الكهرباء	25	شهريّا	نعم
الهاتف	25	شهريّا	نعم
مجموع المصاريف	470	شهريّا	
سنويّا	5640		
مصاريف الدّراسة	500	سنويّا	نعم
تكلفة اللّباس	1100	سنويّا	نعم
المناسبات السّعيدة (العيد، الزواج، ختان...)	1600	سنويّا	نعم
مجموع (الدّراسة، اللّباس، الأحداث السّعيدة)	3200	سنويّا	
المجموع	8840	سنويّا	
مصاريف العلاج			لا
الأحداث الغير سعيدة			لا

2. الخطوة الثانية: حسابات السّنة حسب الطّريقة المتداولة

في الصفحة الموالية نقوم بتعمير الرزنامة المالية بالاعتماد على المعطيات والمعلومات والحسابات التي تم احتسابها في المحور 4 بالنسبة للوضعية حسب الطريقة المتداولة (30 خلية نحل، 0.25 هك كَبّار، 1 هك قمح صلب).
ما هو المال الذي تبقى خلال كل شهر وفي آخر السنة؟

3. الخطوة الثالثة: حسابات السّنة حسب الطّريقة المحسّنة

في الصفحة الموالية نقوم بتعمير الرزنامة المالية الثانية بالاعتماد على المعلومات والحسابات التي تم استنتاجها في المحور 5 بالنسبة للوضعيات مع الممارسات الجيدة أو المحسّنة (30 خلية نحل، 0.25 هك كَبّار، 1 هك قمح صلب).
ما هو المال المتبقي خلال كل شهر وفي آخر السنة؟

4. الخطوة الرابعة: المقارنة والخلاصة

فيما يلي سنقوم بمقارنة مصاريف العائلة والانتاج ومداخيل العائلة والانتاج والمال المتبقي للموسم الفلاحي المقبل بين الوضعيتين بتطبيق الطريقة المتداولة من جهة وبالطريقة المحسّنة للإنتاج من جهة ثانية باستخدام النتائج المتحصل عليها في المحور 5.

المنافشة حول الوضعية الأفضل؟
ماهي التغييرات التي يجب القيام بها؟



المحور 7: الرزنامة المالية للمستغلة الفلاحية (عسل، كَبَّار، قمح صلب): بالطريقة التداولة للإنتاج

المصاريف	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
العسل (30 خاتية)												
المدخلات والخدمات	480	442.5	570				45		450			480
تكلفة اليد العاملة			210	370	210	210	150			30		60
الكَبَّار (0.25 هك)												
المدخلات والخدمات	55	120	120	200			40					50
تكلفة اليد العاملة		150	200	330	260	260	330	260	260	260		
القمح الصلب (1 هك)												
المدخلات والخدمات	300		250				310		120	80	530	
تكلفة اليد العاملة	25						25				50	
مصاريف العائلة	470	470	470	470	470	470	470	470	470	470	470	470
مصاريف الدراسة									500			
مصاريف اللباس			550					550				
مصاريف المناسبات السعيدة							1600					
المجموع شهري	1330	1182.5	2370	1370	940	940	2970	1280	1800	840	1050	1060
الداخيل	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
العسل					2250		8250					
الكَبَّار				150	600	600	600	600	600	600		
القمح الصلب							3400					
مداخيل أخرى												
المجموع الشهري	0	0	0	150	2850	600	12250	600	600	600	0	0
النتيجة	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
الباقى												
الرصيد												

المحور 7: الرزنامة المالية للمستغلة الفلاحية (عسل، كَبَّار، قمح صلب): بالطريقة المحسنة للإنتاج

ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جويلية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي	المصاريف
												العسل (30 خلية)
800		45	1750		45		45		1220	589	720	المدخلات والخدمات
100		240	1450		150	330	485	630	530			تكلفة اليد العاملة
												الكَبَّار (0.25 هك)
50					40			200	442	442	55	المدخلات والخدمات
		770	770	770	840	770	770	770	332	333		تكلفة اليد العاملة
												القمح الصلب (1 هك)
	606	80	120		346				250		335	المدخلات والخدمات
	50				25						25	تكلفة اليد العاملة
470	470	470	470	470	470	470	470	470	470	470	470	مصاريف العائلة
			500									مصاريف الدراسة
				550					550			مصاريف اللباس
					1600							مصاريف التناسبات
1420	1126	1605	5060	1790	3516	1570	1770	2070	3794	1834	1605	المجموع شهري
ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جويلية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي	الداخيل
	450	5363			10725		8737	520				العسل
		1500	1500	1500	1500	1500	1500	1000				الكَبَّار
					4920							القمح الصلب
												مداخيل أخرى
0	450	6863	1500	1500	17145	1500	10237	1520	0	0	0	المجموع الشهري
ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جويلية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي	النتيجة
												الباقى
												الرصيد

المحور 7: الرزمة المالية للمستغلة الفلاحية (عسل، كَبَّار، قمح صلب): بالطريقة المتداولة للإنتاج (الحلول)

المصاريف	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
العسل (30 خلية)												
المدخلات والخدمات	480	442.5	570			210	45		450	30		480
تكلفة اليد العاملة			210	370	210		150					60
الكَبَّار (0.25 هك)												
المدخلات والخدمات	55	120	120	200			40					50
تكلفة اليد العاملة		150	200	330	260	260	330	260	260	260		
القمح الصلب (1 هك)												
المدخلات والخدمات	300		250				310		120	80	530	
تكلفة اليد العاملة	25						25				50	
مصاريف العائلة	470	470	470	470	470	470	470	470	470	470	470	470
مصاريف الدراسة									500			
مصاريف اللباس			550					550				
مصاريف المناسبات												
السَّعيدة							1600					
الجموع شهري	1330	1182.5	2370	1370	940	940	2970	1280	1800	840	1050	1060
الداخيل	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
العسل					2250		8250					
الكَبَّار				150	600	600	600	600	600	600		
القمح الصلب							3400					
مداخيل أخرى												
الجموع الشهري	0	0	0	150	2850	600	12250	600	600	600	0	0
النتيجة	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
الباقى	1330-	1182,5-	2370-	-1220	1910	-340	9280	-680	-1200	-240	-1050	-1060
الرصيد	1330-	2512,5-	4882,5-	-6102,5	-4192,5	-4532,5	4747,5	4067,5	2867,5	2627,5	1577,5	517,5

المحور 7: الرزنامة المالية للمستغلة الفلاحية (عسل، كَبَّار، قمح صلب): بالطريقة المحسنة للإنتاج (الحاول)

ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جويلية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي	لصاريف
												العسل (30 خلية)
700		45	1550		45		45		1220	589	720	المدخلات والخدمات
100		240	1450		150	330	485	630	530			تكلفة اليد العاملة
												الكَبَّار (0.25 هك)
50					40			200	442	442	55	المدخلات والخدمات
		770	770	770	840	770	770	770	332	333		تكلفة اليد العاملة
												القمح الصلب (1 هك)
	606	80	120		346				250		335	المدخلات والخدمات
	50				25						25	تكلفة اليد العاملة
470	470	470	470	470	470	470	470	470	470	470	470	مصاريف العائلة
			500									مصاريف الدراسة
				550					550			مصاريف اللباس
												مصاريف المناسبات
					1600							السَّعْبَة
1420	1126	1605	5060	1790	3516	1570	1770	2070	3794	1834	1605	الاجموع شهري
ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جويلية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي	لداخيل
	450	5363			10725		8737	520				العسل
		1500	1500	1500	1500	1500	1500	1000				الكَبَّار
					4920							القمح الصلب
												مداخيل أخرى
0	450	6863	1500	1500	17145	1500	10237	1520	0	0	0	الاجموع الشهري
ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جويلية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي	النتيجة
-1420	-676	5258	-3560	-290	13629	-70	8467	550-	3794-	1834-	1605-	الباقى
13555	14975	15651	10393	13953	14243	614	684	7783-	7233-	3439-	1605-	الرصيد

مناقشة النتائج:

بالطريقة المحسنة للإنتاج	بالطريقة المتداولة للإنتاج	ماهي الوضعية المثلى؟		
		ماهي التغييرات المطلوبة؟		
		المدة الزمنية	هل يمكن توقعها؟	المصاريف
5640	5640	شهرياً	نعم	المصاريف السنوية (للعائلة)
3200	3200	أشهر مختلفة	نعم	مجموع المصاريف السنوية للعائلة: الدراسة- اللباس- المناسبات السعيدة
18320	8292.5	أشهر مختلفة	نعم	المصاريف السنوية للإنتاج
27160	17132.5	مجموع المصاريف السنوية		
40715	17650	أشهر مختلفة	نعم لكن يمكن أن تتغير	مجموع مداخيل الأنشطة الفلاحية ومداخيل أخرى
		المال المتبقي للدّخار والمصاريف الأخرى		
		مجموع المداخيل - مجموع المصاريف		
		الفرق بين الحالتين (دينار)		

التعليق:

استناداً إلى ما تعلمناه (درسناه) يمكننا الاستنتاج بأن المستثمر الفلاحي الجيد هو متصرف جيد (مدير أعمال). التصرف في الأعمال هو فن قيادة المؤسسة يعني القيام بخيارات واتخاذ القرارات. وبالنسبة لصاحب المشروع، إدارة الأعمال هي جملة الاجراءات التي يقوم بها من اتخاذ قرارات التي سيتم تنفيذها ومتابعتها لتحقيق الهدف المرجو.

لذا:

- كيفية إدارة المؤسسة، هي التنبؤ واتخاذ القرارات.
- كيفية إدارة المؤسسة، هي التفكير ملياً قبل اتخاذ القرارات.
- كيفية إدارة المؤسسة، هي التطلع الى المستقبل " لا يمكن أن نقود فقط بالنظر الي المرآة العاكسة".
- كيفية إدارة المؤسسة، هي البحث عن المعلومات " يجب أن نكون فضوليين" (حب الاطلاع).

- كيفية إدارة المؤسسة، هي توقع عدة فرضيات لأن "التوقع ليس التنبؤ".
- كيفية إدارة المؤسسة، هي المتابعة، الضبط والتحكم.
- كيفية إدارة المؤسسة، هي القياس، التسجيل والتحليل.

الدروس المستخلصة

1. تحتاج المستغلة الفلاحية الى نفقات شهرية لتغطية حاجيات الإنتاج والعائلة إلا أن المداخيل لا تكون إلا في أشهر الحصاد وإثر بيع المنتج، وطبيعي أن تفوق المصاريف المداخيل في بعض الأشهر وهذه الأشهر تسمى "أشهر خاسرة".
2. لهذا السبب يقوم المستثمر الفلاحي الجيد (رجل / امرأة) برزنامة مالية ويخطط مع أفراد عائلته لمصاريف العائلة والإنتاج.
3. يقوم المستثمر الفلاحي الجيد (رجل / امرأة) بادخار المال الزائد في الأشهر الربحية إثر بيع المنتج لتعويض النقص المالي في الأشهر الخاسرة.
4. يساعد اتباع الطرق المحسنة للإنتاج على تحسين دخل المستثمر الفلاحي (رجل / امرأة).
5. يجب التخطيط لتحديد الميزانية اللازمة لاقتناء جميع الاحتياجات ومدخلات الإنتاج للمستغلة الفلاحية قبل بداية كل موسم (وذلك باحتساب المصاريف والمداخيل لجميع الأنشطة الفلاحية).
- 6..... تعتبر معطيات الرزنامة المالية هامة للقيام بالادخار أو لاقتناء قرض معد للإنتاج أو الاستثمار.



المحور 8: كيفية الحصول على خدمات مالية جيدة

1. المتأمل في الروزنامات المالية السابقة يكتشف مدى أهمية الادخار.

لماذا يعتبر الادخار هام بالنسبة للمستثمر الفلاحي؟

- عن طريق الادخار يمكنك الاستثمار في المؤسسة الفلاحية (مثال: شراء مدخلات الإنتاج من بذور محسنة للرفع من الإنتاج).

- عندما نقوم بالادخار نقوم بتأمين المال.

- يمكن القيام بالادخار لتسهيل الحصول على قرض.

2. أين يمكننا ادخار المال؟

- في المنزل

- في مؤسسة بنكية أو بالبريد

3. ماهي ايجابيات وسلبيات ادخار النقود بالمنزل أو بالبنك أو بالبريد؟

في المنزل	في البنك أو البريد
ايجابيات	1. حفظ وتأمين المال. 2. فتح حساب جاري يسهل الحصول على قرض. 3. تجنب إسراف المال.
سلبيات	1. امكانية سرقة المال. 2. امكانية إتلاف المال (حريق). 3. المال ليس في الحفظ والأمان. 4. إسراف المال.

4. ما معنى مؤسسة بنكية أو مكتب بريد؟

هي مؤسسات مالية توفر فرص للاستثمار لمن يملك حساب جاري لديهم عن طريق منح قروض.

5. ما معنى حساب جاري؟

هو حساب مفتوح في أحد البنوك أو مكاتب البريد لإيداع وسحب المال.

6. ما أهمية ان يكون لديك حساب جاري؟

يمكننا من إيداع وسحب الأموال بانتظام لضمان التصرف السليم في مداخل المستغلة الفلاحية.

يمكننا من الحصول على قرض للاستثمار أو شراء المدخلات لتحسين المردودية.

يمكننا من الحصول على تحويلات مالية بحسابنا الجاري.

يمكننا من حفظ الأموال بأمان.

يمكننا من خلق مناخ ثقة مع المؤسسات المالية.

الحساب الجاري هو حساب رجال الأعمال مثلكم

7. ما هو القرض؟

هو المال الذي تقترضه من شخص أو من بنك أو من مكتب بريد ويجب إرجاعه في الوقت المحدد.

8. كيف يمكنك الحصول على قرض؟

بعد فترة من المعاملات مع المؤسسة المالية بإمكانك تقديم مطلب قرض عندها يطلب منك تقديم جملة من الوثائق. إذا قبلت المؤسسة المالية مطلبك تقوم بإصدار رسالة لإعلامك ثم تمكينك من القرض الذي طلبته وتقوم أيضا بإعطائك جدول مواعيد الخلاص وهذا بالطبع ما يسهل عملية التخطيط. مثال للقروض:

- قرض موسمي: يمكن اقتراضه على المدى القصير (سنة).
- قرض متوسط المدى: يمكن اقتراضه على المدى المتوسط (من سنتين إلى 5 سنوات).
- قرض طويل المدى: يمكن اقتراضه على المدى الطويل (أكثر من 5 سنوات).

9. ما هي أنواع القروض؟

قروض استثمارية:

متاحة للاستثمار في الأنشطة الفلاحية (الزراعة والإنتاج الحيواني ... الخ) أو زيادة حجم المؤسسة الفلاحية بهدف الرفع في المداخيل.

قروض استهلاكية:

هذا النوع من القروض يخصص عادة لتوفير حاجيات الأسرة (منزل، سيارة، تلفاز، تعليم...).

10. تمويل الممارسات الجيدة للحد من التغيرات المناخية

في المحور الأول، لاحظنا أن الاحتباس الحراري للأرض الناتج عن التغيرات المناخية تسبب في ظهور العديد من الظواهر مثل فترات الجفاف الطويلة أو هطول الأمطار الغزيرة أو التغيرات في فترات إزهار الزهور والنباتات. وغالبا ما تكون هذه الظواهر مصحوبة بتأثيرات سلبية وتكاليف إضافية بالنسبة للمستثمرين الفلاحيين وكذلك لشركات الصناعات الغذائية. على سبيل المثال، إذا كانت كمية التساقطات منخفضة، يتعين على المستثمرين الفلاحيين توجيه استثماراتهم لتركيز وسائل التحكم في الري أو للحد من الخسائر الناتجة عن انخفاض المحاصيل أو عن تضرر بعض الزراعات. من الضروري العمل على مجابهة التغيرات المناخية والتأقلم معها والحد من تأثيراتها على المؤسسات الفلاحية. وفي هذا الصدد تعددت فرص ومصادر التمويل المناخي في العديد من البلدان. يمكن توفير التمويل المتعلق بالمناخ من قبل مؤسسات التمويل الصغرى والمنظمات المهنية للمنتجين والتجار أو مزودي مدخلات الإنتاج. يمكنهم هم أنفسهم تلقي حوافز من المستثمرين مرتبطة بالمناخ لتوسيع التمويل المتعلق بالمناخ من خلال القروض الميسرة أو المنح أو الهبات أو المدفوعات (الأولية). يمكن أن يكون تمويل المناخ نموذجا تجاريا لأصحاب المشاريع الفلاحية (نساء ورجال) في المستقبل لجعل أعمالهم أكثر مرونة وتأقلم مع المناخ والمساهمة في الحد من التغيرات المناخية. على المستثمرين البحث عن المعلومات والنظر في امكانية الشراكة مع رواد الأعمال الفلاحيين الآخرين والتنظيم المهني كمجموعة منتجين لتسهيل الوصول إلى التمويل المتعلق بالمناخ.

آليات التأقلم قصيرة المدى التي يمكن أن تستفيد من التمويل:

- الاشتراك في خدمات النشرات الجوية والمعلومات المناخية.
- تعديل ممارسات الحراثة (على سبيل المثال، حراثة حفظ التربة).
- استخدام الأصناف المتأقلمة والمناسبة للزراعات السنوية (مثل الأصناف المقاومة للجفاف).
- الاستخدام الأمثل للأسمدة (مثل السماد الطبيعي والأسمدة المغلفة).
- تنويع الأنشطة والحرفاء (زراعة/ تربية الماشية).
- إدارة الثروة الحيوانية (على سبيل المثال، الرعي بالتناوب).

سهولة التحقق

أكثر طموحا لتحقيق

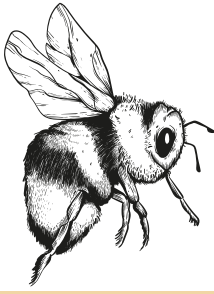
آليات التأقلم طويلة المدى التي يمكن أن تستفيد من التمويل:

- الخلطات الزراعية والزراعات المحسنة، على سبيل المثال، الزراعات التجارية، الزراعات المعمرة، والزراعات البينية، التي تتطلب استخدام مادة فطرية أو ميكروبية أو بروبوتيك في التربة.
- نظم وممارسات التصريف/التحكم في المياه.
- الفلاحة الغابية (بما في ذلك فوائد إدارة الظل والحماية من تآكل التربة، على سبيل المثال من خلال تركيز السدود).
- الانتقال إلى مواد لتركيز الزراعات وزراعات وأصناف و/أو سلالات متأقلمة للمناخ.
- أنشطة الحفظ والإنشاء (الصهاريج، المدرجات، خزانات المياه، إلخ).
- تحسين التصريف في استخدام الأراضي.



الدروس المستخلصة

1. يخطط المستثمر الفلاحي الجيد (رجل / امرأة) مصاريفه ومداخيله على مدار السنة لتجنب نقص في المال أو قروض غير متوقعة.
2. يتم الادخار في بنك أو في مؤسسة تمويل صغرى قريبة من القرية وذلك لغرض تأمين المال والحد من إسرافه وبرمجة التصريف فيه قبل سحبه.
3. لا يفترض باعث المشروع الفلاحي الجيد (رجل / امرأة) المال إلا عندما يكون متأكدا من إرجاعه في الوقت المناسب. ولهذا السبب وجب عليه التأكد من مردودية الاستثمار المزمع إنجازه قبل الاقتراض. لذلك يعتبر احتساب المداخيل والمصاريف وتعمير الرزنامة المالية من الأدوات المناسبة.
4. يلتزم باعث المشروع الفلاحي (رجل / امرأة) بتحقيق أهداف الاستثمار تفاديا للوقوع في إشكاليات عدم التسديد.



المحور 9: تحسين جودة العسل لزيادة المربايح

كيف يكون العسل ذو جودة عالية؟

تراكم العسل الناضج في العيون السداسية.

- احتواء العسل على نسبة رطوبة أقل من 18 %.

- عسل ذو لزوجة عالية (يتدفق ببطء مما

يجعل خيوط العسل طويلة جدا)

- عسل صاف بدون مواد وبقايا وشوائب

(جزيئات الشمع، حبوب اللقاح، أقدام

النحل، الشعر...).

- عسل بدون فقائيع هوائية.

- عسل مع نسبة السكر لا تتجاوز 5%.

- عدم ذوبان العسل في الماء.

- تبلور العسل بشكل كامل.

- عسل نقي وأصلي وطبيعي بدون تغيير أو تحلل وبدون إضافة شراب الجلوكوز أو مواد أخرى.



حسن اتباع الطرق المحسنة للإنتاج

حسن إتباع الطرق الجيدة لجمع (اشتيار) العسل

أسباب ومصادر تدني جودة العسل والحلول الممكنة:

العيوب	الأسباب
تدفق العسل في شكل قطرات	جمع العسل مبكر، عسل غير ناضج
عسل مخمر	نسبة الماء عالية (جمع مبكر)، نسبة حموضة عالية، ظروف تخزين سيئة
تبلور أو تجمد غير متجانس	عسل غير ناضج، غش في العسل، تغيير التركيبة عن طريق التسخين
عسل غير صافي	طريقة جمع سيئة، طريقة كشط سيئة، بدون تصفية وصب، بدون تنضيج.
وجود فقائيع هوائية	بدون تصفية وصب، بدون فصل العسل عن الشوائب، بدون تنضيج.
نسبة السكر تتجاوز 5%	غش في العسل، إفراط في تغذية النحل.
من هو المسؤول عن هذا؟ نحن	من يمكنه تغيير هذا؟
وذلك لعدم تطبيق الطرق والممارسات المحسنة للإنتاج	المستثمر الفلاحي



ماذا نعني عسل ذات جودة؟

يعتبر العسل المنتج الرئيسي للعديد من مربى النحل. هو المادة الطبيعية الحلوة التي ينتجها نحل العسل من رحيق الأزهار أو من إفرازات الأجزاء الحية للنباتات. يجمع النحل هذه المواد ثم يركبها مع إفرازات (خاصة الأنزيمات) ثم يخزنها داخل العيون السداسية ويتركها تنضج ثم يختمها بالشمع.

العسل عالي الجودة هو عسل غني بالإنزيمات والمعادن والفيتامينات والعناصر الصحية والنكهات والذي يتم جمعه في بيئة طبيعية. يجب أن تكون الأطر مختومة (الأغطية الشمعية على سطوح العيون السداسية) وبالتالي ضمان التحول الكلي للرحيق إلى عسل.

العسل عالي الجودة هو العسل الذي يتم جمعه عند النضج: فهو جاف ومركز ولزج وغني بالإنزيمات (يجب ألا يتجاوز محتوى الماء 18%).

العسل الطبيعي هو عسل تم كشطه وفرزه وصبه وتصفيته وتنضيجه وخزنه في علب في مكان جاف ومظلم للحفاظ على تركيبته.

تعتبر ظاهرة تبلور العسل هي ظاهرة طبيعية. كلما كان تبلور العسل أسرع، كلما كانت الحبيبات رقيقة. يمكن لمربي النحل إنتاج عسل عالي الجودة بغض النظر عن نموذج الخلية التي يستخدمها مع تطبيق الطرق المثلى للإنتاج. يتم تحديد خصائص العسل (اللون والطعم والرائحة واللزوجة) من خلال النباتات التي جمع منها النحل الرحيق. فيما يلي بعض الخصائص الرئيسية للعسل عالي الجودة:

- ينتج في منطقة طبيعية لم تستخدم فيها مواد كيميائية (غابات أو أراض غير مزروعة)، وبعيدا عن الأنشطة البشرية التي قد تلوث البيئة (مثل الأنشطة الصناعية)؛
- يتم الحصول عليه عن طريق استخراج أقراص أو أطر العسل فقط، وليس خلطها مع منتجات أخرى ولا يحتوي على الحضنة في مختلف أطوارها وحبوب اللقاح؛
- يتراوح لون العسل من الأبيض شبه الشفاف إلى البني الداكن أو الأسود تقريبا؛
- يكون سائل أو صلب أكثر أو أقل وغير مخمر؛
- من المحتمل أن يتبلور (يتصلب) بمرور الوقت (يتبلور بعض أنواع العسل بشكل أسرع من غيرها) أو عندما تنخفض درجات الحرارة؛
- يشمل رائحة الأزهار (ليست رائحة مدخنة أو مخمرة أو حامضة)؛
- يكون نظيف وخالي من الشوائب (مثل بقايا النحل الميت).

للحصول على إنتاج وافر من العسل يحرص مربى النحل على:

- المحافظة على طوائف قوية وسليمة عند بداية موسم الفيض (الإزهار وإفراز الرحيق).
- تواجد المنحل بالقرب من مصدر رحيق في الوقت المناسب.
- تجنب تركيز المنحل بمناطق الاستغلال المكثف لمصادر الرحيق (اكتظاظ المناحل).
- توفير الظروف الملائمة للطوائف مثل الظل، التهوية والماء.
- القيام بالتدخلات النحلية وتطبيق الممارسات الحسنة للإنتاج.

مواصفات العسل المعد للبيع

- لا يحتوي على مكونات غذائية، بما في ذلك المضافات الغذائية.
- لا يمتص المواد الدخيلة أثناء التخزين (الأدوية والمبيدات والمواد الكيميائية).
- لا يكون عرضة للتخمر أو التحول.
- لا يخضع للمعالجة الكيميائية أو الكيميائية الحيوية التي تؤثر على تبلوره.
- لا يتم تسخينه أو تحويله وذلك لتجنب تغيير تركيبته مما يؤدي إلى تكوّن هيدروكسي ميثيل فرفورال.

معايير جودة العسل

- الرطوبة: لا تتجاوز 21%.
- محتوى السكر: لا يتجاوز 5%.
- الحموضة: لا تتجاوز 40 milliéquivalents/kg.
- إنفرتيز: لا يقل عن 50 وحدة / كغ.
- محتوى HMF (هيدروكسي ميثيل فرفورال): لا يتجاوز 40 مغ / كغ من العسل.



محور 9: تحسين جودة العسل لزيادة المربايح



عسل مخمّر

ماهي الأسباب؟

-نسبة رطوبة عالية (جمع مبكر للعسل).
-حموضة عالية.

-ظروف تخزين سيئة.

كيف يمكن تجنب هذه العيوب؟

-احترام وقت وظروف الجني.
-وجود الأغذية الشمعية على سطوح العيون السداسية لأطر العسل.
-تصفية وصبّ العسل مع احترام الممارسات الجيدة للإنتاج.
-احترام شروط الحفظ والتّخزين (جاف ومظلم).



نسبة السكروز تتجاوز 5 %

ماهي الأسباب؟

-غشّ في العسل.

-تغذية المفرطة ومتأخّرة.

كيف يمكن تجنب هذه العيوب؟

-احترام وقت الجني.
-وجود الأغذية الشمعية على سطوح العيون السداسية لأطر العسل.
-تجنب الغشّ في العسل (إضافة مواد ومحاليل سكرية).
-تجنب التغذية المفرطة والمتأخّرة.



عسل غير نقيّ وغير صاف

ماهي الأسباب؟

-طرق جني سيئة.
-سوء كشط وفرز العسل.
-عدم تصفية وصبّ العسل.
-عدم تنضيج العسل

كيف يمكن تجنب هذه العيوب؟

-احترام ظروف الجني.
-جمع أطر العسل دون حضة وحبوب اللقاح.
-احترم مراحل الكشط والفرز والتّصفية والصبّ والنّضج.
-احترام ظروف التّعبئة (التّعليب) والتّخزين.



وجود فقائيع هوائية

ماهي الأسباب؟

-عدم تصفية وصبّ العسل.
-عدم تنضيج العسل.

كيف يمكن تجنب هذه العيوب؟

-احترام مراحل الكشط والفرز والتّصفية والصبّ والنّضج.
-احترام ظروف التّعبئة (التّعليب) والتّخزين.

سيلان وتدقق العسل في شكل قطرات

كيف يمكن تجنب هذه العيوب؟

-احترام وقت الجني.

-وجود الأغذية الشمعية على سطوح العيون السداسية لأطر العسل.

-تجنب الغشّ في العسل (إضافة مواد ومحاليل سكرية)

-تجنب التغذية المفرطة والمتأخّرة-تجنب التّسخين

-احترام شروط الحفظ والتّخزين (جاف ومظلم)



تبلور غير متجانس

ماهي الأسباب؟

-عسل غير ناضج.

-غشّ في العسل

-تغيير التركيبة عن طريق التّسخين

-مزج العسل.



ماهي الأسباب؟

-جني مبكر

-عسل غير ناضج

-غشّ في العسل

كيف يمكن تجنب هذه العيوب؟

-احترام وقت الجني أو الإشتيار.

-وجود الأغذية الشمعية على سطوح العيون السداسية لأطر العسل.

-احترام شروط جمع العسل.

الممارسات الجيدة لإنتاج العسل

تسيير المنحل

- الاختيار الجيد لمكان المنحل (بعيدا عن الطرقات والمصانع ومصادر التلوث).
- التزود بالأدوات والمعدات اللازمة لتربية النحل.
- اجتناب استعمال المواد الملوثة وذات الأصل الكيميائي في المدخنة.
- تجنب التّغذية المفرطة خاصة أثناء مواسم الفيض.
- تجنب الرّواسب الناتجة عن الاستعمال العشوائي للمبيدات والأدوية البيطرية.
- العناية بالمنحل عن طريق احترام روتنامة التدخلات النحلية على طول السنة (فحص الخليّة، العلاج ضد الأمراض، الترحيل، ضم الخلايا، التّغذية، التشتية، التطريد، تطهير المعدات، ...).
- تسجيل جميع الأشغال لكل خلية على انفراد للمتابعة والتقييم.
- تجنّب نقل أطر من خلية مريضة الى خلية سليمة.
- تغيير أطر الشهد القديمة بصندوق التربية بصفة دورية.



اختيار موقع المنحل



فحص الخليّة



Figure 15 - Identification de la présence de la reine et des œufs d'un jour

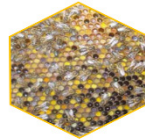


Figure 16 - Appréhension de l'état de provision des alvéoles (miel et pollen moult couverts)

التثبت من وجود الملكة وتقييم حالة الخليّة



التّغذية التنشيطية والتكميلية

الموسم	التدخلات الفنية
الربيع	زيارة تقييمية لحالة الخليّة، التّغذية التنشيطية، ضم الخلايا، إضافة أطر شمع الأساس وأطر الشهد، إضافة العاسلة، التطريد الاصطناعي والترحيل، جمع عسل الربيع (برتقال ومنتعد الزهور)
الصيف	فحص الطرود وتفقد الحالة الصحيّة، جمع عسل الصيف وفرزه وتعليبه وخزنه، التّغذية التكميلية، توفير الماء والظل، الترحيل على أشجار الكالتوس، تذويب الشّمع
الخريف	إزالة العاسلات والأطر الزائدة وتعقيمها وخزنها، المداواة ضد آفة الفاروا عند الاقتضاء، ضم الخلايا الضعيفة، تعديل قوة الطوائف، التّغذية التكميلية، تذويب الشّمع، جني العسل للخلايا المنتجة على الكالتوس والإكليل والخلنج، جمع العكبر
الشتاء	التشتية، ترحيل الخلايا على المراعي المتوفرة، التّغذية التكميلية، أشغال الورشة، تعقيم المعدات والأدوات، رسكلة الشّمع مداواة الشهد ضد دودة الشّمع.

جمع أطر العسل

- احترام موعد جني العسل.
- جمع العسل في طقس جيد، إن أمكن جاف ومشمس لبضعة أيام.
- جمع أطر العسل مختومة فقط (وجود الأغشية الشمعية من على سطوح العيون السداسية) ولا تحتوي على الحضنة وحبوب لقاح.
- اجتناب استعمال المواد الكيميائية لصرف النحل من العاسلات وتعويضها بصارف النحل أو الهواء المضغوط.
- قياس نسبة الرطوبة في العسل باستعمال آلة محمولة والتركيز أثناء أخذ عينات العسل داخل العيون السداسية الغير مغطاة بالشمع.
- تغطية العاسلات من الجهتين لتجنب الغبار والأتربة التي من شأنها أن تلوث العسل وكذلك تجنب الرفع من نسبة رطوبته.
- حماية أطر العسل من التلوث أثناء نقلها.



الفرز والتصفية والخرن



كشط الشهد



فرز العسل



تصفية العسل



تنضيج العسل

- توفر شروط النظافة واجتناب الرطوبة بأمكان الفرز والتصفية وخرن العسل.
- القيام بجميع مراحل إنتاج العسل (كشط، الفرز، الصب، التصفية...) في مكان جاف، إن أمكن مجهز بمزيل للرطوبة لضمان جودة المنتج.
- استعمال معدات وأواني مكوناتها من الفئة الغذائية وضد الصدأ.
- وضع لباس واقى للأنف والشعر.
- مراقبة كل مصدر للغبار.
- مراقبة درجة الحرارة (23-24 درجة مئوية) ونسبة الرطوبة (أقل من 60 بالمائة) لقاعة الفرز.
- تجنب التصفية الدقيقة التي من شأنها تغيير التركيبة الطبيعية للعسل كإزالة غبار الطلع وذلك باستعمال حواجز تصفية لا يقل قياس ثقبها عن 0.2 مم.
- ترك العسل في المنضج لمدة تتراوح بين 02 و03 أيام (حسب الكثافة ودرجة الحرارة).
- القيام بتصفية وصب دقيق لوضع عسل "نظيف" في المنضج.
- القيام بملء المنضج في سعته القصوى للحد من انتقال الرطوبة من الهواء إلى العسل.
- عدم تعريض العسل للتسخين لتفادي تغيير مكوناته.
- الكشط والفرز مباشرة بعد الجني.

التعليب

- وضع العسل في أوعية بلورية ممتلئة كلياً بحيث لا يترك فراغ تحت الغطاء مع الحرص على الإغلاق المحكم لاجتناب التأكسد والتخمير.
- عدم إضافة أي مادة زائدة عن مركبات العسل الأصلية عضوية أو معدنية.
- تجنب تعريض العسل خاصة في الأوعية البلورية الشفافة إلى أشعة الشمس أو الضوء لفترة طويلة.
- تعليب العسل في أوعية ذات سعة صغيرة حتى يتم استهلاكه في فترة وجيزة.
- يعتبر تحبب أو تبلور العسل مؤشراً هاماً لتحديد الجودة (ظاهرة طبيعية) حيث أنّ التحبب أو التبلور المتجانس يدلّ عادةً على أنّ العسل ناضج بما فيه الكفاية.
- تنويع منتجات الخليّة (العسل، البروبوليس، حبوب اللقاح، غذاء ملكات النحل، الشمع، الطرود...).

التمرين: احتساب الأرباح / الخسائر وفقا لجودة العسل

يمكن أن يؤدي اعتماد الطرق المتداولة وظروف تجميع وتخزين غير مناسبة إلى خفض كمية وجودة العسل وبالتالي السعر بنسبة تقدر ب 30%

زيادة ثمن البيع عند الأخذ بالاعتبار الجودة بعد جمع العسل وتعليبه وخزنه خاصة عند تطبيق الطرق

إنتاج العسل بالطريقة المتداولة							
عسل سيء التجميع والتخزين				عسل جيد التجميع والتخزين			
الوحدة	الكمية	السعر	المجموع	الوحدة	الكمية	السعر	المجموع
كغ	105	38	3990	كغ	150	55	8250
			6240				10500
د			3707.5				3707.5
د			2532.5				6792.5
د							4260
د							

الدروس المستخلصة

1. تأثير جودة العسل على مداخل المنتجين والمنتجات.
2. تتسبب عيوب الجودة لأي منتج فلاحي في التخفيض من سعره عند البيع حيث تؤدي هذه العيوب إلى خسائر في التخزين والتسويق والتحويل. لهذا السبب فإن المؤسسات الفلاحية والصناعية والتجارية المرتبطة بالقطاع لديها مصلحة مشتركة في توفير منتجات ذات جودة.
3. يجب على أي مستثمر فلاحي (رجل / امرأة) تفادي عيوب الجودة لتحسين دخله.



المحور 10: منافع الانتماء الى هياكل مهنية فلاحية

ماهي فوائد الانتماء لهيكل مهني فلاحى؟
ما هو الغرض في تواجد/انخراط في هيكل مهني فلاحى؟
ماهي المخاطر/المشاكل لهيكل مهني فلاحى تعرفه؟
كيف يمكن تجنب هذه المخاطر/المشاكل؟
ماهي استنتاجاتك؟

طرق نجاح الهياكل المهنية الفلاحية (كيف يمكن معرفة ما إذا كان الهيكل المهني يعمل بشكل جيد؟):

دفع معالم الانخراط لكافة الأعضاء والمنخرطين بصفة آلية وإرادية.
دفع مساهمات مالية على شكل اقتطاعات إثر كل عملية بيع وذلك بصفة منتظمة من قبل الأعضاء والمنخرطين دون اعتراض حسب المتفق عليه وذلك لضمان الديمومة والاستمرارية والاستقلال المالي للهياكل المهنية مما ينجر عنه خلق مناخ ثقة متبادلة بين المنخرطين والهيكل.
تطبيق القانون الداخلي المتفق عليه والمعمول به لحسن تسيير عمل الهياكل المهنية.
إعداد وإصدار التقارير إثر كل جلسة عامة لتقييم أنشطة الهيكل المهني ولإعلام المنخرطين.
تطوير أنشطة الهيكل المهني وذلك بالترفيه من حجم مشتريات المدخلات لزيادة الإنتاج والمردودية مما ينجر عنه تضاعف المبيعات وبذلك المداخل.

دعونا نتعرف على الفوائد التي يمكن الإنتفاع بها من خلال الانضمام إلى هياكل مهنية فلاحية تدار بشكل جيد.

المحور 10: تمرين 1: شراء المدخلات المجمعة

الشراءات المجمعة تمكّننا من التّخفيض في سعر المدخلات.
في التّمرين الموالي قرّر مستثمر فلاحى القيام بشراءات مجمعة ممّا سيمكّنه من الانتفاع بتخفيض قيمته 5%. لنرى مقدار الرّبح المتحصّل عليه في هذه الحالة مع العلم أنّ هذا المستثمر يطبّق الطرق المثلى (المحسّنة) للإنتاج.

الشراء الفردى للعسل	الشراء المجمّع للعسل	الشراء الفردى للكبار	الشراء المجمّع للكبار	الشراء الفردى للقمح الصلب	الشراء المجمّع للقمح الصلب
					
30 خلية	30 خلية	0.25 هك	0.25 هك	1 هك	1 هك
5214	4953.3	1229	1167.550	1737	1650.150
-	5	-	5	-	5
د	د	د	د	د	د
الربح من عملية الشراء المجمعة	الربح الإجمالي لعملية شراء المدخلات المجمعة				

المحور 10: تمرين 2: بيع المنتجات المجمعة

المبيعات المجمعة تمكننا من البيع بأسعار أفضل.

في التمرين الموالي قرّر المستثمر الفلاحي القيام بمبيعات مجمعة. لنرى مقدار الربح المتحصّل عليه في هذه الحالة مع العلم أنّ هذا المستثمر يطبّق الطرق المثلى للإنتاج.

البيع المجمّع للقمح الصلب	البيع الفردى للقمح الصلب	البيع المجمّع للكّبار	البيع الفردى للكّبار	البيع المجمّع للعسل	البيع الفردى للعسل		
							
1 هك	1 هك	0.25 هك	0.25 هك	30 خليّة	30 خليّة	الوحدة	المساحة
3000	3000	1000	1000	390	390	كغ	كميّة الإنتاج
1.5	1.4	11	10	65	55	د	ثمن بيع الكغ الواحد
	4200		10000		21450	د	المداخل
						د	الربح من عمليّة البيع المجمعة
						د	الربح الإجمالي لعمليّة بيع المنتجات المجمعة



ماهي العبر التي نستنتجها؟
المستثمر الفلاحي الجيّد (رجل / امرأة)
يخطّط لشراء المدخلات وبيع المنتج عن
طريق الهياكل المهنية الفلاحية للحصول على
أكثر مزايا.

1. يجب على المستثمرين الفلاحيين (رجل / امرأة) الانضمام الى هياكل مهنية فلاحية ليتمكنوا من الحصول على امتيازات لا يمكن للمستثمر الفلاحي التمتع بها بمفرده.
2. تهدف الهياكل المهنية الفلاحية إلى جمع وتوحيد الفلاحين وذلك للقيام بأنشطة تجارية مربحة لصالح المجموعة.
3. يسهّل الانضمام الى هياكل مهنية فلاحية الانتفاع بالخدمات المالية والتأطير التقني.
4. يفضل مقدمي ومزودي الخدمات والحرفاء التعامل مع مجموعة من الفلاحين على التعامل مع أفراد وذلك بغية ربح الوقت والتخفيف من المصاريف (التنقل، صيانة المعدات...).
5. يمكن تنظيم المبيعات والمشتريات المجمعة المستثمرين الفلاحيين (رجل / امرأة) من الحصول على أسعار أفضل وبذلك تضمن زيادة المربح.
6. يجب على المنخرطين في الهياكل المهنية الفلاحية احترام وتطبيق القوانين الأساسية والداخلية، وفي حالة الإخلال بها يتم اتخاذ الإجراءات اللازمة من طرف السلطات المعنية.
7. يجب على رؤساء الهياكل المهنية الفلاحية احترام وتطبيق القواعد وحسن التصرف لتحقيق أهداف المجموعة.
8. بإمكان المستثمرين الفلاحيين المنتمين لهياكل مهنية فلاحية موثوق بها تحسين وتطوير معاملاتهم.



المحور 11: كسب المزيد من المال من خلال الاستثمار في الممارسات الجيدة للتصرف المستدام في الأراضي

ما هو التصرف المستدام في التربة؟ وماهي الممارسات الجيدة التي تمكّن من الترفيع في الإنتاج والمردودية؟

التربة ضرورية للحياة على الأرض، فهي تزود النباتات والأشجار بالمياه والعناصر الغذائية والأملاح المعدنية وهي موطن لملايين الحشرات والبكتيريا والكائنات الصغيرة. إلا أنّ الضغط المتزايد من قبل الإنسان على موارد التربة بلغ مستويات دقيقة: الانجراف، الاستغلال المفرط للموارد الطبيعية، استعمال المواد الكيميائية، تلوث، تملح، إزالة الغابات، تغيرات مناخية، ممارسات غير سليمة للتصرف في التربة.

خسارة التربة الخصبة هو من شأنه أن يزيد من الارتفاع المشط لأثمان المواد الغذائية وأن يوقع ملايين الأشخاص في الفقر. حيث أنه لن نكون قادرين على زراعة المحاصيل ولا على تربية الحيوانات والحصول على المواد اللازمة لبناء أماكن تأوينا دون التربة. فالتربة هي دون شك مصدر للحياة!

توفر التربة الخدمات الأساسية للمجتمع، وتضمن إدارتها المستدامة عائداً كبيراً على الاستثمار. وتمكّن الممارسات الجيدة للتصرف المستدام في الأراضي والتربة من:

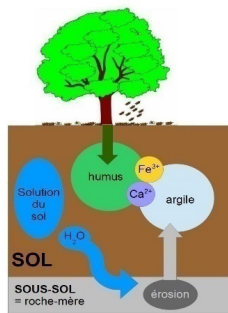
- تهيئة الظروف المثلى للإنتاج المستدام للأغذية والألياف والأعلاف والطاقة الحيوية والأشجار والمنتجات الحيوانية.

- حماية أو تحسين خدمات النظم الإيكولوجية المعتمدة للإنتاج الزراعي.

التدخلات التي تركز على التصرف المستدامة للتربة والأراضي والتي تهدف إلى زيادة المواد العضوية في التربة يجب أن تكون مصحوبة بتدابير تعالج عوامل التدهور. مع تغير المناخ، تراجعت المحاصيل الزراعية وهذا يعرّض الأمن الغذائي وموارد العيش للخطر. علماً وأنّ صغار الفلاحين هي الفئة الأكثر تضرراً.

التربة الجيدة:

هي التربة التي تحافظ على المياه وتصفّيها وتعيد تدوير العناصر المغذية وتساعدنا على مواجهة الآثار السلبية لتغير المناخ.



تدهور التربة: يحدث تدهور التربة عندما تتضرر التربة وتنخفض خصوبتها وتكون أقل إنتاجية للزراعة وتفقد المواد العضوية.

للتصرف المستدام في التربة يجب تدعيم حصول الفلاحين على المشورة والإرشاد والنصيحة الفنية بشأن الممارسات المستدامة الجيدة والخدمات المالية والأسواق. من خلال إنتاج محاصيل مستدامة، يمكننا حماية سبل العيش وضمان تأقلم ذكي وصديق للمناخ.



الدّرس الذي يتعيّن استخلاصه:

نحن بحاجة إلى تربة سليمة من أجل رفاهيّة البشر وسلامة كوكب الأرض وضمان الأمن الغذائي.

يعتمد التصرف المستدام في التربة على تطبيق الممارسات الزراعية الجيدة التي تساهم في:

1. الحفاظ على الإنتاج وتحسينه (الإنتاجية).
2. تقليل مستوى المخاطر المرتبطة بالإنتاج وتحسين قدرة التربة على مقاومة عمليات التدهور (الاستقرار/القدرة على التكيف).
3. حماية إمكانات الموارد الطبيعية والوقاية من تدهور جودة التربة والمياه (الحماية).
4. تحقيق الجدوى الاقتصادية (الجدوى).
5. تحقيق القبول الاجتماعي وضمان التمتع بفوائد التصرف المحسّن في التربة (القبول/ الإنصاف).

يمكن للمُنتج أن يعتمد أفضل ممارسات التصرف المستدام في التربة عندما يلاحظ انخفاضاً في إنتاجية ضيعته.

سنقدم لكم أمثلة عن أفضل الممارسات التي يمكنكم اعتمادها:

الممارسة الجيدة 1: «انتاج المستسمد (Compostage)»

ما هو المستسمد (Compost)؟

هو سماد عضوي غني بالذبال يعمل على المدى الطويل لتحسين الخصائص الفيزيائية والكيميائية والبيولوجية للتربة. وهو ناتج عن تحويل النفايات والمخلفات العضوية الغنية بالكربون إلى سماد عضوي بفضل العمل المشترك للبكتيريا والفطريات. ويُفسي تحلل المواد العضوية إلى مُنتج عضوي مُستقر غني بالعناصر المعدنية. المواد الخام التي يمكن تحويلها إلى سماد عضوي تتمثل في بقايا المحاصيل أو الطعام أو فضلات الحيوانات أو بعض النفايات الحضرية أو حتى النفايات الصناعية.



المنافع
البيئية

- تثمين النفايات والمخلفات الزراعية.
- تحسين الخصائص الفيزيائية للتربة (الاستقرار الهيكلي، والتسلل، والاحتفاظ بالمياه،...).
- تحسين نوعية التربة وخصوبتها ومن ثم زيادة الإنتاجية.
- حفظ التنوع البيولوجي في التربة.



المنافع
الاقتصادية

بديل اقتصادي للأسمدة الكيميائية.
ارتفاع هام إلى متوسط في المردودية/الإنتاجية الزراعية.
توفير في استعمال الأسمدة: 10 طن من المستسمد يوفر ما لا يقل عن 40 كغ من الأزوت (N) و30 كغ من الحامض الفسفوري (P_2O_5) و30 كغ من البوتاسيوم (K_2O).

كيف يتم إنتاج المستسمد؟





تقليب الأكداس



رحي المخلفات



وضع المستسمد في أكياس



تكديس المخلفات المرحية



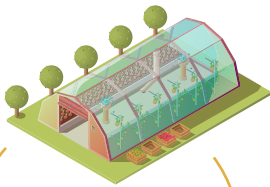
حقول الاشجار
المثمرة وحقول
الخضروات



النباتات
العطرية
والطبية



كيف يمكن استعمال
المستسمد؟



الزراعات
بالببوت المحمية



الفلاحة
البيولوجية



النباتات
الغابية
والرعوية

غير أنه يجب أن يأخذ استخدام المستسمد في الاعتبار المعايير التالية:



المناخ وبيئة
الاستخدام



نوع التربة: الملمس والبنية والكثافة
ومحتوى المواد العضوية، إلخ.



جودة السماد: درجة النضج
وتركيبته الكيميائية



النبات أو المحصول وفقاً لمرحلة نموه
ومتطلباته الغذائية

الممارسات الزراعية الجيدة لأشجار الزيتون		
بدون استعمال المستسمد	باستعمال المستسمد (3 طن/هكتار)	
-	600 د	التكلفة التقديرية للسماد لكل هكتار
0,25 هكتار	0,25 هكتار	المساحة
2895 د	7354 د	التدفقات المالية الخارجة (المصاريف)
375	1000	المردودية (كغ/هك)
3750 د	10000 د	التدفقات المالية الواردة (المدخيل)
4450 د	2646 د	الربح
1791 د		الفرق

السعر

- تتراوح أسعار البيع بالتفصيل من 1.1 دينار تونسي للكيس من حجم 5 كغ إلى 5 دينار للكيس من حجم 25 كغ و180 دينار تونسي للطن بالجملة.

- يتم تسليم المستسمد بالجملة إلى كبار المستخدمين من خلال النقل المتخصص: من 50 إلى 100 دينار/الطن.



المستثمر الفلاحي الجيد، رجل أو امرأة يعرف أن المستسمد :

1. له فوائد مثبتة على الخصائص الفيزيائية والكيميائية والبيولوجية للتربة.
2. يمكن أن يساهم في علاج التربة من مسببات الأمراض والأعشاب الطفيلية والوقاية من الأمراض.
3. يمثل بديل جيد للأسمدة المستوردة والتي أسعارها في ارتفاع متزايد.
4. يمكن تقدير الكمية الواجب إضافتها عندما يتم معرفة بنية وتكوين تربة مستغلته.
5. يعمل على تحسين خصوبة التربة وزيادة الإنتاجية ومن ثمّ زيادة الدخل والأرباح.
6. يمكن إنتاجه عن طريق إعادة تدوير النفايات الزراعية (مخلفات التقليم ونفايات الحيوانات وما إلى ذلك) وذلك حسب الطريقة المذكورة أعلاه.
7. يمكن إنتاجه وتسويقه بواسطة وحدة إنتاج عن طريق الهياكل المهنية أو الشركات التعاونية أو مجامع تنمية.





الزراعة البينية للأشجار المثمرة؟

تتمثل الزراعة البينية للأشجار المثمرة في وجود في نفس الوقت وفي نفس الحقل شريط من الزراعات على سبيل المثال حبوب و/أو بقوليات.

ما الغرض من الزراعة البينية؟

يُهدد تغيّر المناخ تربتنا ويؤثر عليها تأثيرًا كبيرًا. وتتجلى هذه الآثار في الوقت الحالي في إنجراف التربة وتزايد ظاهرة التعرية وانخفاض هطول الأمطار والجفاف، وهو ما يُهدد إلى حد كبير من فقدان التربة الصالحة للزراعة. ويُعد استخدام التربة الخصبة لمحاصيل مختلفة في نفس الوقت أحد أشكال التكيف.

ما هي فوائد الزراعة البينية؟

1. استغلال المساحة المتاحة وتنميتها.
2. التقليل من السماد خاصة في حالة زراعة بقوليات.
3. زيادة المحصول وتعويض سنة انخفاض إنتاج الأشجار المثمرة وبالتالي تنويع وزيادة دخل الفلاحين.
4. حماية التربة السطحية من التآكل وفقدان الخصوبة والتبخر المفرط.
5. زيادة المواد العضوية (اعتمادًا على الكتلة الحيوية المنتجة).
6. التقليل من الأعشاب الطفيلية والضارة وتحسين بنية التربة (التقليل من المقاومة الكيميائية وميكانيكية للأعشاب الطفيلية).
7. التقليل من حاجيات حرث التربة.

كيف يمكن أن أربح المال؟

لرفع من مداخيله والحصول على مزايا إضافية، المستثمر الجيد (رجل أو امرأة) يخطط ويختار الأصناف التي وجب إدخالها كزراعات بينية حسب نظام الإنتاج المتبع. حسب التجارب، يعتبر إدخال بقوليات للاستهلاك الإنساني (جلبانة، فول، فول مصري، عدس) أو خليط علفي له تأثير إيجابي على الرفع من إنتاجية الزيتون والتحسين من خصوبة التربة والرفع من مداخيل الفلاحين. هذا التأثير الإيجابي لزراعة البقوليات يرجع إلى:

1. أهمية هذه الزراعات بالمقارنة بالزراعات الأخرى لما لها دور في التثبيت البيولوجي للأزوت.
2. قلة المنافسة مع الأشجار المثمرة نتيجة طبيعة الزراعة بالخط على الأقل 0.5م على شريط الأشجار المثمرة.
3. قصر دورة الإنتاج بالإضافة إلى دور مقاومة الأعشاب الطفيلية بالطريقة الميكانيكية في شهر فيفري يمكن من تخزين أحسن لمياه الأمطار.

مثال للزراعات: خليط علفي (رعي مباشر، إنتاج قرط، إنتاج البذور، إنتاج سيلاج، إنتاج قوالب) أو خليط حبوب. تمكن الزراعة البينية في حقل الأشجار المثمرة من مداخيل تقريبية 2892.1 دينار للفلاحين (حسب مرجع تحليل كلفة الربح، ICARDA 2023).

ما هي الشروط التي يجب احترامها عند تثبيت الزراعة البينية؟

• احترام المسافات بين الزراعات والغراسات، إذ تختلف كثافة الزراعة أو الغراسة وفقًا لهطول الأمطار على النحو التالي:

✓ إذا كان معدل هطول الأمطار أكثر من 500 ملم، فيمكن أن تصل الكثافة إلى 200 نبتة لكل هكتار.
✓ إذا كان معدل هطول الأمطار أكثر من 400 ملم وأقل من 500 ملم، فستبلغ الكثافة 125 نبتة لكل هكتار (9x9م أو 8x10م).

✓ إذا كان معدل هطول الأمطار أكثر من 300 ملم وأقل من 400 ملم، فستبلغ الكثافة 100 نبتة لكل هكتار (10x10م أو 8x12م).

• اترك شريطًا كافيًا غير مزروع على طول خطوط أو صفوف الأشجار المثمرة.
• ازرع وفقًا لخطوط المنحنيات بالنسبة للمزارع المتواجدة في أماكن مرتفعة أو منخفضة.
• من المهم للغاية الجمع بين غراسات الأشجار المثمرة ومحصول عشبي آخر في نظام الفلاحة البعلية.
• وبالنسبة لأراضي السهول، فيتم ترك شريط غير مزروع يبلغ عرضه من 2 إلى 3 أمتار على الأقل على طول صف الأشجار المثمرة.

معدل (د/هك)	
10759	معدل مصاريف تحضير الأراضي
38.63	معدل مصاريف الزرع
350.67	معدل مصاريف الزراعة
344.820	حصاد ونقل وتحويل
841.71	مجموع معدل المصاريف المتغيرة
2892.1	معدل المداخل
2050.39	الربح الصافي

الدروس المستخلصة



1. المستثمر الفلاحي الجيد، رجل أو امرأة يختار الزراعات البينية حسب احتياجاته وحسب خاصيات نظام إنتاجه.

مثال: إذا كان الفلاح له قطيع من المجترات (أبقار/أغنام)، يمكنه زراعة بقوليات علفية حسب برنامج زراعته: برسيم/خليط حبوب (فترة قصيرة)، شلّة (فترة متوسطة) وفصة (فترة طويلة). إذا كان هناك حرث محدود وغطاء نباتي يكون الرّي قليل.

2. يجب احترام المسافات بين الزراعات. تتغير كثافة الغراسات حسب نسبة التساقطات

الممارسة الجيدة 3: «تحضير التربة»

يعتبر تحضير التربة مرحلة أساسية في الدورة الزراعية فهي تمكن من إنشاء محيط ملائم لنمو النباتات. تكون هذه المرحلة قبل القيام بالبذر أو خلال نمو النباتات ولها أثر هام على جودة الإنتاج المستقبلي.

وجب على المستثمر الجيد (رجل أو امرأة) إعطاء هذه المرحلة أهمية قصوى لما لها من علاقة مباشرة بالإنتاجية!

ما هو مفهوم تحضير التربة؟

هو عبارة على إعداد الحقل للتمكين من إنبات/بذر/غرس في أحسن الظروف الزراعية أو خليط من الزراعات. وجب تلبية بعض متطلبات الزرع:

1. تنمية بنية التربة وتحسين سيلان الماء ولكن كذلك الإنبات ونمو الجذور.
2. الحد من نمو الأعشاب الطفيلية أو القضاء عليها.
3. دمج بقايا السماد/المواد العضوية (مثل المستنبت).

التحضير السطحي للتربة هو عبارة عن تهيئة ميكانيكية لإعداد فراش الزراعة تحت منطقة البذر ولكن فوق عمق محدد حسب ظروف المحيط (5-10 صم بين الطبقة السطحية وطبقة الاتصال).





1. التحضير السطحي للتربة هو تقنية زراعية مبسطة مثل تقنيات أخرى (مثال: البذر المباشر)، ولها منفعة بيئية (بنية التربة، المواد العضوية) ولكن كذلك منفعة اقتصادية (تقليل تكاليف الميكنة والتّرفيع في الإنتاجية).
2. بصفة مبسطة، الحرث العميق يحسن نفاذية التربة السطحية ونمو النبتة واستعمال مياه التربة وكفاءة المياه المستهلكة.
3. الحرث الأولي، الأكثر عمق، يقع استعماله لتحضير التربة للزراعة الموالية.
4. تحضير فراش الزراعة يساهم في إنجاح عملية البذر والنمو الجيد للنبتة.
5. تساهم المتابعة الزراعية والحرث بعد البذر من النمو الجيد للنبتة مثل بعض الأشغال نذكر منها إزالة الأعشاب الطفيلية والتحمير الذين يمكنان من نمو الجذور وتحسين المحاصيل.
6. يمكن حرث بقايا الحصاد من إعداد تربة سطحية ملائمة.
7. ترك تبقي الأرض بور يبقياها في حالة جيدة للاستفادة من الفترة دون زراعة.
8. بالنسبة لتحضير التربة في المناطق المعرضة للتغيرات المناخية، يساعد الباحث أو عون التنمية الفلاح في اتخاذ قرار عقلاني. يكون اتخاذ هذا القرار المحلي بناء على معرفة البيئة ومعطيات ميدانية حول تأثير تقنيات تحضير التربة على الزراعات ووسائل تشخيص زراعية مساعدة.



المحور 12:

كيف تصبح مستثمر / باعث مشروع فعلي؟

كيف أصبح باعث مشروع/مستثمر فعلي؟
ماذا يجب أن أغير في مستغلتني الفلاحيّة؟
هل فهمت العبر؟
كيف أستطيع أن أخطّط بعد التّكوين؟
كيف يجب أن أتصرّف؟



كرّاس التّطبيق

سيّدتي، سيّدي، المستثمر(ة) الفلاحي(ة)،

يحتوي هذا الكراس على الأدوات التي تعرّفت عليها ودرستها في مدرسة المستثمر الفلاحي (FBS).
يحتوي هذا الكراس على الأدوات التي تعرّفت عليها ودرستها في مدرسة المستثمر الفلاحي (FBS).
الاستعمال الدائم والمنتظم لهذا الكراس يساعدك على أن تصبح مستثمر(ة) فلاحي(ة) فعلي.

يحتوي هذا الكراس على:

- بطاقة تعريف مؤسستك ومنزلك.
- خمس رزنامات لكلّ نشاط فلاحي، تتبع كل واحدة منها بجاذبة للتسجيل اليومي للمصاريف وجدول حسابات المصاريف والمداخيل وذلك لمتابعة استعمال المدخلات والخدمات وكلفة اليد العاملة واحتساب الرّبح او الخسارة. كل جدول سيستخدم لمتابعة إنتاج فلاحي معيّن إضافة الى النشاط الفلاحي الرئيسي الا وهو «إنتاج العسل».
- رزنامتان ماليّتان: إحداها للتخطيط للمصاريف والمداخيل والأخرى لتسجيل المصاريف والمداخيل المنجزة خلال السنة.
- معلومات مفيدة في آخر الكراس.

يمكن البدء في استخدام هذا الكراس في أي وقت:

- إذا كنت في بداية الموسم، ابدا بالتخطيط معتمدا على الرّزنامة الزراعيّة وأمثلة تطبيقية للمداخيل والمصاريف ومن ثمّ قم بتسجيل المداخيل والمصاريف لكي تتمكّن من التّقييم في آخر الموسم.
- إذا كنت في وسط الموسم الفلاحي، قم بتسجيل مصاريف المدخلات واليد العاملة والمداخيل لكل نشاط فلاحي ثم قم بالتّقييم في نهاية الموسم مقارنة بما قدرته عند التخطيط.
- إذا كنت في نهاية الموسم الفلاحي، قم بتسجيل المداخيل والاعداد لتخطيط الموسم المقبل.

أتمنى لكم النّجاح و التّوفيق

كرّاس التّطبيق

74	مؤسّستي.
75	التّخطيط - تقييم الإنتاج
90	تقييم الإنتاج كامل السّنة
91	تقييم أنظمة الإنتاج ونتائج السّنة
92	التّصرّف في المال طوال السّنة
93	الاحتياج لقرض
96	عناوين مفيدة
96	ملاحظات الباعث(ة)/المستثمر(ة) الفلاحي(ة)
97	التزاماتي
98	أبجديّات الباعث(ة)/المستثمر(ة) الفلاحي(ة) الجيّد(ة)

اسم صاحب الصّيلة:		المعتمدية: الولاية: العمادة: الدوار:	
امرأة ☐		رجل ☐	
العمر:		الهاتف:	
اليد العاملة الفائزة؟		عدد الأفراد بالصّيلة (في الكفالة):	
هل لديك حساب جاري؟ ☐ نعم ☐ لا			
الموقع الجغرافي للصّيلة: -خط العرض : -خط الطول :		المساحة الجمليّة للصّيلة:	
الزّراعة أو تربية الماشية:	المساحة (هك) أو حجم القطيع	الموقع	النّوعيّة (محليّة/محسّنة) السّلالة
النّشاط 1			
النّشاط 2			
النّشاط 3			
النّشاط 4			
النّشاط 5			
عضو في هيكل مهني فلاحي؟ ☐ نعم ☐ لا		اسم الهيكل المهني الفلاحي:	
هل شاركت في تكوين سابق؟ ☐ نعم ☐ لا		التّاريخ:	

1) التخطيط - تقييم الإنتاج:
النشاط عدد 1: التخطيط - تقييم الإنتاج
رزمة الإنتاج

الصف	الإنتاج	المساحة (هـك)

[illegible]

المراقبة اليومية للمصاريف:

[illegible]

تقييم الربح أو الخسارة	الوحدة	الكمية	الثمن (د)	الجملة (د)
1. المصاريف				
المدخلات والخدمات				
الكلفة الجمالية للمدخلات والخدمات (د)				
الأشغال				
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
مجموع اليد العاملة				
الكلفة الجمالية لليد العاملة والمدخلات (د)				
2. المداخل				
الإنتاج * ثمن البيع (د)				
3. ربح أو خسارة (المداخل - المصاريف) (د)				
4. كلفة الوحدة: المصاريف / الإنتاج (د/كغ)				

تقييم الربح أو الخسارة	الوحدة	الكمية	الثمن (د)	الجملة (د)
1. المصاريف				
المدخلات والخدمات				
الكلفة الجمالية للمدخلات والخدمات (د)				
الأشغال				
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
مجموع اليد العاملة				
الكلفة الجمالية لليد العاملة والمدخلات (د)				
2. المداخل				
الإنتاج * ثمن البيع (د)				
3. ربح أو خسارة (المداخل - المصاريف) (د)				
4. كلفة الوحدة: المصاريف / الإنتاج (د/كغ)				

1) التخطيط - تقييم الإنتاج:
الأنشطة عدد 3: التخطيط - تقييم الإنتاج
رزمة الإنتاج

الصفحة	النتائج	المساحة (هــ)

[illegible]

تقييم الربح أو الخسارة	الوحدة	الكمية	الثمن (د)	الجملة (د)
1. المصاريف				
المدخلات والخدمات				
الكلفة الجمالية للمدخلات والخدمات (د)				
الأشغال				
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
مجموع اليد العاملة				
الكلفة الجمالية لليد العاملة والمدخلات (د)				
2. المداخل				
الإنتاج * ثمن البيع (د)				
3. ربح أو خسارة (المداخل - المصاريف) (د)				
4. كلفة الوحدة: المصاريف / الإنتاج (د/كغ)				

[illegible]

تقييم الربح أو الخسارة	الوحدة	الكمية	الثمن (د)	الجملة (د)
1. المصاريف				
المدخلات والخدمات				
الكلفة الجمالية للمدخلات والخدمات (د)				
الأشغال				
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
مجموع اليد العاملة				
الكلفة الجمالية لليد العاملة والمدخلات (د)				
2. المداخيل				
الإنتاج * ثمن البيع (د)				
3. ربح أو خسارة (المداخيل - المصاريف) (د)				
4. كلفة الوحدة: المصاريف / الإنتاج (د/كغ)				

1) التخطيط - تقييم الإنتاج:
 النشاط عدد 5: التخطيط - تقييم الإنتاج
 رزمة الإنتاج

المنتج	الكمية	المساحة (هــكـ)

[illegible]

تقييم الربح أو الخسارة	الوحدة	الكمية	الثمن (د)	الجملة (د)
1. المصاريف				
المدخلات والخدمات				
الكلفة الجمالية للمدخلات والخدمات (د)				
الأشغال				
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
مجموع اليد العاملة				
الكلفة الجمالية لليد العاملة والمدخلات (د)				
2. المداخل				
الإنتاج * ثمن البيع (د)				
3. ربح أو خسارة (المداخل - المصاريف) (د)				
4. كلفة الوحدة: المصاريف / الإنتاج (د/كغ)				

(2) تقييم الانتاج كامل السنة:

ربح أو خسارة (د)	المدخيل (د)	سعر البيع بالوحدة (د)	حجم الانتاج (كغ أو لتر)	المصاريف (د)	المساحة/حجم القطيع	النشاط	
					هك	تربية النحل	1
					هك		2
					هك		3
					هك		4
					هك		5
					حيوان	تربية ماشية	6
						المجموع	

(3) تقييم أنظمة الإنتاج ونتائج السنة:

نشاط 5	نشاط 4	نشاط 3	نشاط 2	نشاط 1	
					هل أنا في حاجة إلى قرض؟
					كم ادّخرت من المال؟
					كم أحتاج من المال؟
					كيف أقوم بهذا التغيير؟
					ما هو الهدف من هذا التغيير؟
					ما هو أهم تغيير يجب إدخاله؟
					هل أنني راضي على نتائج هذه السنة؟

4) التّصّرف في المال كامل السّنة:
التّخطيط لمصاريف العائلة:

الحاجيات	المصاريف	المدة الزّمنيّة	امكانيّة التّوقّع
العطار		كل شهر	
الخضر والغلال		كل شهر	
اللحوم والسّمك		كل شهر	
المجموع			
فاتورة الماء		3 أشهر	
فاتورة الكهرباء		2 أشهر	
معالييم الاتصالات		كل شهر	
المجموع الشهري			
مصاريف المدرسة		مرة في السنة	
مصاريف اللّباس		مرة في السنة	
الأحداث السّعيدة (زواج، العيد ...)			
المجموع السنوي			
المجموع			

رزمة التخطيط المالي: (المدخل)

الاحتاج حسب النشاط	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت
النشاط 1												
النشاط 2												
النشاط 3												
النشاط 4												
النشاط 5												
مدخل أخرى												
المدخل الجمالية												
الباقي الشهري (المدخل - المصاريف)												
الرصيد التراكم												

	هدف القرض
	تاريخ الحصول على القرض
	تاريخ السداد التام
	المبلغ المالي الجملي المتحصل عليه (دينار)
	المبلغ الواجب سداذه (دينار)
المبلغ المدفوع	مواعيد خلاص الأقساط

1.	الاسم، العنوان، أرقام هاتف نقاط الاتصال بالمجموعة
2.	
3.	
	الاسم، العنوان، رقم هاتف عون المتابعة والمرافقة
	آخر

ملاحظات الباعث (ة) / المستثمر (ة) الفلاحي (ة):

التزاماتي



احتساب المداخل
والمصاريف لتحقيق الربح
(كّراس التطبيق)



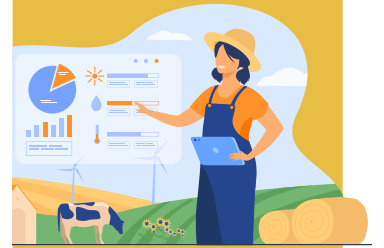
استعمال مدخلات إنتاج
ذات جودة وتطبيقها
في الأوقات المحددة



استعمال البذور
المتمازة



التخطيط عن طريق
البرنامج الزراعي



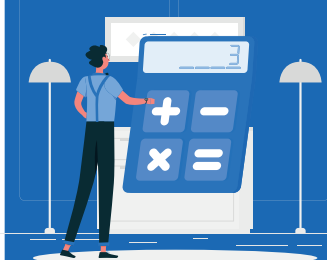
تكوين مجامع مهنية
فلاحية



القيام بالإيداعات
المالية



احتساب هامش
الربح/كلفة الإنتاج



منتجات ذات
جودة عالية



أبجديات الباعث (ة) الفلاحي (ة) / المستثمر (ة) الجيد (ة)

أرض إستثمار إتحاد المنتجين إنتاج إدخار	أ	ض ضيعة ضمان
بنك بريد بيع فردي بيع مجمّع	ب	ط طريقة محسّنة طريقة متداولة
تنويع تمويل تصرف تغذية تفاوض تخطيط توريد تجارة	ت	ظ ظروف مناخية ظروف السوق
ثمرة	ث	ع عسل
جودة	ج	غ غذاء
حراثة حظ	ح	ف فرصة فاتورة فلاحة فائدة
خلاص	خ	ق قرض قيمة
دراسة دخل دفتر ادخار ديون	د	ك كيلوغرام كمية كتيب كسب كلفة الوحدة
ذروة الإنتاجية	ذ	ل لعبة الأدوار
ربح المال ربح خام ربح رزمة التخطيط المالي رزمة الإنتاج	ر	م محاسبة/مال مصاريف/مداخيل منطقة/موسم مدخلات مردود
زريعة زراعة	ز	ن نقود نوعية نجاح
سماد سعر سوق سداد	س	هـ هكتار هامش الربح
شركة/شغل	ش	و وحدة
صفقة	ص	ي يوم يد عاملة