

مدرسة المستثمر الفلاحي Farmer Business School (FBS)



مدرسة المستثمر الفلاحي
Farmer Business School (FBS)
كرّاس التّكوين والتّطبيق - تونس
زيتون - طماطم - شعير

النّشر: الوكالة الألمانية للتّعاون الدّولي (GIZ)
مشروع الاقتصاد الفلاحي المستدام (PEAD)
مشروع حماية وإعادة تأهيل التّربة من أجل الأمن الغذائي (ProSol)

اسم الباعث الفلاحي/الباعثة الفلاحيّة:

الفهرس

المقدمة

1	كّرأس التّكوين
8	المحور 1 : كسب المال عن طريق الفلاحة
12	المحور 2 : معرفة وحدات القيس لإدراك الموارد المتاحة
15	المحور 3: التّصرف في المستفلة الفلاحيّة لتأمين الفداء
20	المحور 4: احتساب المصاريف والمداخيل لمعرفة إذا ما قمنا بأنشطة مربحة
29	المحور 5: اتّخاذ القرارات الصّائبة للرّفع من الدّخل
37	المحور 6: اغتنام الفرص لتتويع الأنشطة الفلاحيّة بغية توفير دخل إضافي كامل السّنة
40	المحور 7: التّصرّف في المال على طول السّنة
48	المحور 8: كيفيّة الحصول على خدمات ماليّة جيّدة
51	المحور 9: تحسين جودة الزّيتون لزيادة المربايح
56	المحور 10: منافع الانتماء الى هياكل مهنيّة فلاحيّة
59	المحور 11: كسب المزيد من المال من خلال الاستثمار في الممارسات الجيّدة للتّصرّف المستدام في الأراضي
69	المحور 12: كيف تصبح مستثمر (ة) / باعث (ة) مشروع فعلي؟

كّرأس التطبيق

74	مؤسّستي
75	التّخطيط - تقييم الإنتاج
90	تقييم الإنتاج كامل السّنة
91	تقييم أنظمة الإنتاج ونتائج السّنة
92	التّصرّف في المال طوال السّنة
93	الاحتياج لفرص
96	عناوين مفيدة
96	ملاحظات الباعث (ة) / المستثمر (ة) الفلاحي (ة)
97	التزاماتي
98	أبجديّات الباعث (ة) / المستثمر (ة) الفلاحي (ة) الجيد (ة)

المقدمة

تم تطوير منهج مدرسة المستثمر الفلاحي (FBS) لفائدة أنظمة الإنتاج المعتمدة في مناطق زراعة الكاكاو في سنة 2010 من قبل مشروع الاقتصاد المستدام للكاكاو التابع للوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ) جنباً إلى جنب مع شركائها المحليين في غانا ونيجيريا وكوت ديفوار والكاميرون والتوغو بدعم من الوزارة الاتحادية الألمانية للتعاون الاقتصادي والتنمية ومؤسسة الكاكاو العالمية والبنك المركزي النيجيري والاتحاد الأوروبي. وتم تكوين أكثر من 480 ألف فلاح وفلاحة (29 ٪ من النساء) بين سنتي 2010 و2018 في إطار هذا المشروع والبرنامج اللاحق للأنشطة الاقتصادية الفلاحية المستدامة لأصحاب الضيعات الصغرى.

وبفضل نتائج التقييم المُشجعة التي حققتها هذه المنهجية، تم اعتمادها من قبل العديد من البرامج التنموية في 25 دولة إفريقية وتم تكييفها مع قرابة 40 سلسلة قيمة للمنتوجات الفلاحية مثل الكاجو والقهوة والأناس والخضروات والمنتجات الحيوانية وغيرها، حيث استفاد أكثر من 1.7 مليون مُنتج ومُنتجة (34 ٪ نساء) من الدورات التكوينية من بينهم 6000 مُنتج ومُنتجة في تونس، وذلك إلى حدود بداية سنة 2023.

أدرج مشروع PEAD و ProSol منهج مدرسة المستثمر الفلاحي (FBS) ضمن الدورات التكوينية الأساسية التي يقدمانها في تدخلهما. ويتمثل الهدف الأساسي للمشروعين في تقديم دورات تكوينية حول هذا المنهج لفائدة الفلاحين والفلاحات، على وجه الخصوص الناشطين والناشطات منهم ومنهن في قطاعات الزيتون واللوز وزراعات النباتات العطرية والطبية (PAM) وتربية النحل والطماطم (المجففة).

تستند هذه الوحدات التكوينية إلى الخبرات المكتسبة في برنامج «الأنشطة الاقتصادية الفلاحية المستدامة لأصحاب المستغلات الصغرى في غرب ووسط إفريقيا (SSAB)» التابع للوكالة الألمانية للتعاون الدولي. وساهم الأشخاص الآتي ذكرهم في تكييف وصياغة هذه الوحدات التكوينية: بوريم أودراوجو، عبد الرحيم بن عياد، منذر خرّاط، رانية مزي، سليم الجزّادي، فريال بوجادي، هيثم دالي وسعد الدين بن علي والمكونين والمُكونات الذين ساهموا بملاحظاتهم فضلاً عن مساهمات جميع الفلاحين والفلاحات خلال الدراسات الميدانية.

فقط المكونون المتخرجون من مدرسة المستثمر الفلاحي الذين أكملوا برامج التأهيل الخاصة التي تستمر لعدة أشهر هم القادرون على تكوين المُنتجين والمُنتجات وفقاً لمعايير الجودة. ويضمن كل هذا المنهج ونظام المراقبة المحوسب كفاءة وجودة ونجاعة التنفيذ وفقاً لمعايير الجودة لمدرسة المستثمر الفلاحي المصادق عليها من طرف (Agri-Business Facility for Africa (ABF - GIZ)

التنسيق ضمن برنامج ProAgri فيما يتعلق بمنهج مدرسة المستثمر الفلاحي (FBS):

يعمل فرع دعم للمجال الفلاحي للوكالة الألمانية للتعاون الدولي بتونس المتكون من ثلاثة مشاريع، IAAA و ProSol و PEAD، على النهوض بريادة الأعمال باعتبارها رافعة لاستدامة القطاع الفلاحي. وتعتمد المشاريع الثلاثة على مقاربة تكوين FBS ودمجها كأداة لتعزيز قدرات ريادة الأعمال من أجل تحسين تنافسية أصحاب المستغلات الصغرى في إطار ديناميكية سلاسل القيمة ومن أجل ضمان القدرة على مواجهة التغيرات المناخية.

مشروع PEAD للاقتصاد الفلاحي المستدام :

اتفقت وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري التونسية (MARHP) والوزارة الاتحادية الألمانية للتعاون الاقتصادي والتنمية (BMZ) على تنفيذ مشروع «الاقتصاد الفلاحي المستدام» (12/2020 - 01/2025) (PEAD) الذي تنفذه الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ) بالاشتراك مع الإدارة العامة للدراسات والتنمية الفلاحية (DGEDA). ويتمثل الهدف العام في تحسين المداخل والتنظيم المهني للفلاحين والفلاحات في منطقتي الشمال الغربي والوسط الغربي في تونس. ويركز مشروع PEAD من خلال محور تدخله الأول على تعزيز قدرات ريادة الأعمال للفلاحين والفلاحات الصغار والمتوسّطين بهدف تحسين مردودهم الاقتصادي والحفاظ على الموارد الطبيعية من أجل إرساء فلاحية مستدامة موجهة نحو السوق عن طريق الهياكل المهنية الفلاحية. تعتمد مناهج التكوين المختلفة التي توصي بها الوكالة الألمانية للتعاون الدولي والتي تم تكييفها مع السياق التونسي وسلاسل القيمة التي اختارها مشروع PEAD بشكل أساسي على وحدات تكوينية تهدف لتعزيز مهارات ريادة الأعمال.

مشروع ProSol :

يندرج مشروع ProSol ضمن المبادرة الخاصة للوزارة الاتحادية الألمانية للتعاون الاقتصادي والتنمية (BMZ) «عالم واحد بدون جوع» (SEWOH) التي تسعى لتحقيق هدف القضاء على الفقر المدقع والجوع في العالم. وتتمثل حماية وإعادة تهيئة الأراضي الفلاحية من بين مجالات العمل الرئيسية لهذه المبادرة، ويعمل البرنامج العالمي «حماية وإعادة تهيئة التربة من أجل الأمن الغذائي» (Pro-Sol) في سبعة بلدان شريكة بهدف تنفيذ مناهج مستدامة لتعزيز حماية وإعادة تهيئة التربة من أجل الأمن الغذائي.

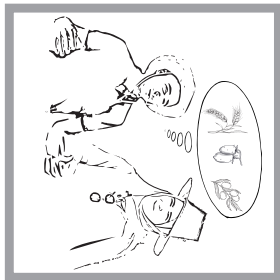
ينفذ مشروع «حماية وإعادة تهيئة التربة المتدهورة في تونس» (09/2019 - 04/2025) (ProSol) عن طريق الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ) بالاشتراك مع الإدارة العامة لحماية وتهيئة الأراضي الفلاحية (DGACTA). يهدف المشروع إلى تعزيز المقاربات والممارسات المستدامة لحماية وإعادة تهيئة الأراضي المتدهورة على نطاق واسع في الشمال الغربي والوسط الغربي للبلاد التونسية. ويرمي المشروع إلى دعم صغار الفلاحين والفلاحات لتنفيذ أفضل الممارسات في مجال حماية وإعادة تهيئة الأراضي المتدهورة.



اطلب شهادة مشاركتك
في مدرسة المستثمر الفلاحي
Farmer Business School (FBS)

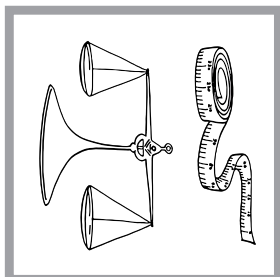
مدرسة المستثمر الفلاحي (FBS Farmer Business School)

التخطيط



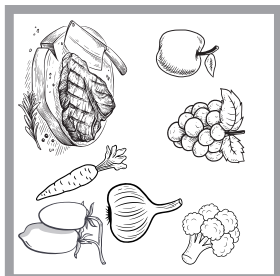
كسب المال
عن طريق الفلاحة

وحدات القياس



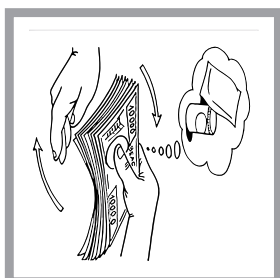
معرفة وحدات القياس
لإدراك الموارد المتوفرة

التغذية

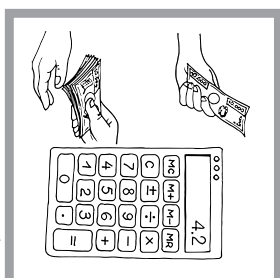


تأمين غذاء صحي
ومتوازن كامل السنة

الاحتساب والطرق المثلى والتحكم في كلفة الإنتاج



احتساب المصاريف
والداخل لمعرفة إذا ما
قمنا بأنشطة مربحة



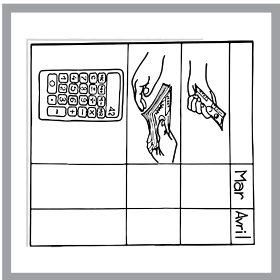
اتخاذ قرارات صائبة
لترفع من الدخل

التنويع



اغتنام الفرص لتنويع
الأنشطة الفلاحية بغية
توفير دخل إضافي

التصرف المالي



التصرف في المال
كامل السنة

الخدمات المالية



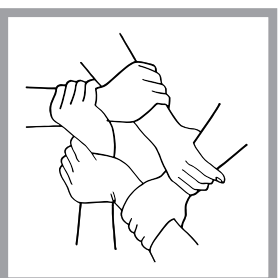
كيفية الحصول على
خدمات مالية جيدة

الجودة



تحسين جودة الزيتون
لزيادة المبيعات

التنظيم المهني



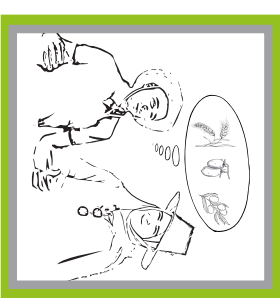
منافع الانتماء إلى هيئات
مهنية فلاحية

الاستثمار



زيادة المبيعات عن طريق
الاستثمار في الممارسات
الاحسن للتصرف المستدام
في الأراضي

كيف تصبح باعث
مشروع فاعلي



المحور 1 : كسب المال عن طريق الفلاحة

ما هي أنواع المؤسسات التي تعرفها ؟

أنواع المؤسسات	بداية وتوقف النشاط	متطلبات رأس المال	المداخل
 البناء	يمكننا البداية في أي وقت عند امضاء العقد مع الحريف. يجب علينا احترام شروط العقد.	نحتاج الى رأس المال لشراء المواد الأولية والمعدات ودفع مستحقات اليد العاملة.	تضمن مداخل عند نهاية المقولة وتسليمها.
 التجارة	يمكننا أن نبدأ ونوقف النشاط في أي وقت.	نحتاج إلى رأس المال لشراء البضائع ولدفع مستحقات اليد العاملة.	تضمن مداخل على مدار السنة.
 تحويل المنتجات الفلاحية	يمكننا تحويل المواد الفلاحية في كل وقت من السنة إذا توفرت لدينا التجهيزات والمواد الأولية. عند عدم توفر المواد الأولية يتم توقف النشاط.	نحتاج الى رأس المال لشراء المواد الأولية والتجهيزات وخلص اليد العاملة.	تضمن مداخل على مدار السنة.
 الفلاحة ضيعتي هي مؤسستي منتوجات فلاحية، تربية الماشية	علينا أن نبدأ الأنشطة الفلاحية في بداية الموسم الفلاحي (بداية نزول الأمطار). لا يكمن إيقاف النشاط الفلاحي قبل جمع المحصول.	نحتاج إلى رأس المال لشراء المعدات ومدخلات الإنتاج والمستلزمات الفلاحية وخلص اليد العاملة.	نتحصل على المداخل مرة واحدة في السنة إثر بيع المنتج أو المحصول. نحتاج لمصاريف كل يوم (التي لا يقع احتسابها في أغلب الوقت).

ماذا نحتاج لكي ننتج؟ (ذكر بعض الأمثلة)

المدخلات الفلاحية	المعدات والتجهيزات	المال	اليد العاملة	الأرض
بذور مبيدات حشرية مبيدات ضد الفطريات	مضخة الري منشار-مقص الزبيرة بخاخ - جرار	المال الخاص قرض	اليد العاملة العائلية اليد العاملة المستأجرة	ملك خاص كراء شراكة

الدروس المستخلصة



يجب على المستثمر الفلاحي (رجل / امرأة) التخطيط لتوفير كل مستلزمات الانتاج الضرورية في الوقت المناسب (مدخلات ومعدات ويد عاملة ومال...).

ما الذي علينا معرفته إذا أردنا النجاح في نشاطنا الفلاحي؟

أسواق المنتجات الفلاحية	كيف تتطور أسعار المنتجات الفلاحية؟
• أماكن الأسواق. • من يحتاج المنتج ويريد شراؤه. • ماهي جودة البضاعة المطلوبة بالسوق. • مقارنة اسعار المنتجات الفلاحية.	تتغير أسعار المنتجات الفلاحية من موسم إلى آخر: • عند وفرة المنتج تكون الأسعار منخفضة جدا. • عند نقص المنتج تكون الأسعار مرتفعة جدا (مثال فترات الجفاف). تتغير أسعار المنتجات الفلاحية من سنة إلى أخرى: • المنتج الأكثر طلبا يزيد سعره من سنة إلى أخرى. • المنتج المتوفر والمباع بكثرة يكون عادة سعره منخفضا.

سوق المدخلات الفلاحية والمعدات

• أماكن البيع • من يبيع المدخلات الفلاحية والمعدات؟ • نوعية وجودة المدخلات • بأي أسعار تباع المدخلات الفلاحية والمعدات؟ • مقارنة بين أسعار المدخلات في أماكن البيع	
--	--

الدروس المستخلصة

لكي ينجح في نشاطه الفلاحي، يجب على المستثمر الفلاحي (رجل / امرأة) معرفة محيطه الاجتماعي والاقتصادي وأن يكون على دراية بالأسعار والقيام بالمقارنة بينها في السوق. وهذا ما يسمح له بالتخطيط الجيد للإنتاج وبتخاذ القرارات الصائبة لشراء المدخلات وبيع المنتجات الفلاحية في الوقت المناسب.



المحور 1: الرّزنامة الزراعيّة لإنتاج الزّيتون

ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جويلية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جان	الأشغال التي يقوم بها المستثمر الفلاحي خلال الموسم الفلاحي
												تقليم الزيتون وتجميع مخلفات الزبيرة
												حرث وتمهيد التربة وإزالة الأعشاب الطفيلية
												التسميد
												الحماية الصّحية (المداواة)
												جني الزيتون
												نقل وبيع المنتج
												أعمال أخرى

هل لاحظت أي تغييرات في الرزنامة الفلاحية لمختلف الزراعات في السنوات الأخيرة؟ هذا بسبب التغيرات المناخية.

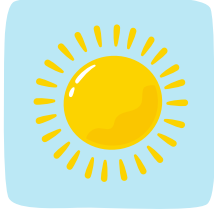
ماذا يعني تغير المناخ؟ لفهم تغير المناخ، يجب علينا أولاً معرفة الفرق بين الطقس والمناخ. بوصف الطقس هو الظروف الخارجية في وقت ومكان محدد. على سبيل المثال، إذا رأيت أن هناك شمساً في الخارج الآن، فهذه طريقة واحدة لوصف الطقس اليوم.



المكونات الستة الرئيسية للطقس هي **الحرارة** (درجة الحرارة أو البرودة)، و**الرياح** (حركة الهواء)، و**الغطاء السحابي** / **الجوي** (كمية السحب التي تغطي جزءاً من السماء)، و**التساقطات** (الأمطار التي تتشكل في الغلاف الجوي وتتساقط على الأرض)، و**الرطوبة** (نسبة بخار الماء في الهواء) و**الضغط الجوي** (وزن الهواء من حولك - الضغط المنخفض / الضغط المرتفع).

المطر والشمس والرياح والعواصف ... - هذه كلها أحداث جوية للطقس..

تأثيرات الطقس



شمس



مغيـم



مغيـم جزئيا



مـمـطـر



عاصـف



ضبابي



مـثـلـج



عاصـف



إعصار



قوس قزح

المناخ، من ناحية أخرى، ليس مجرد يوم مشمس واحد أو يومين. المناخ هو الظروف الجوية المتوقعة في منطقة ما في وقت معين من السنة. يتم تحديد مناخ المنطقة من خلال مراقبة الظروف الجوية على مدى عدة سنوات - عادة حوالي 30 عاما أو أكثر.

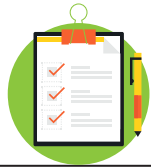
يوصف تغير المناخ بتغير العوامل المناخية في منطقة ما على مدى فترة طويلة من الزمن. وتشمل هذه التغيرات أساسا ارتفاع درجات حرارة وتحولات في هطول الأمطار، وكذلك تأثيرات في الاحتباس الحراري على الأرض، مثل:



تعدد الظواهر المناخية والجوائح الطبيعية، على سبيل المثال: فترات الجفاف الطويلة، الأمطار الغزيرة والفيضانات، العواصف،

التغيرات في فترات إزهار الزهور والنباتات، تراجع منسوب المياه

كل هذه العوامل هي وراء التغيرات التي نلاحظها في الرزنامة الزراعية، مما يؤدي إلى فترات مختلفة عما كان متوقعا لمختلف الأشغال الفلاحية.



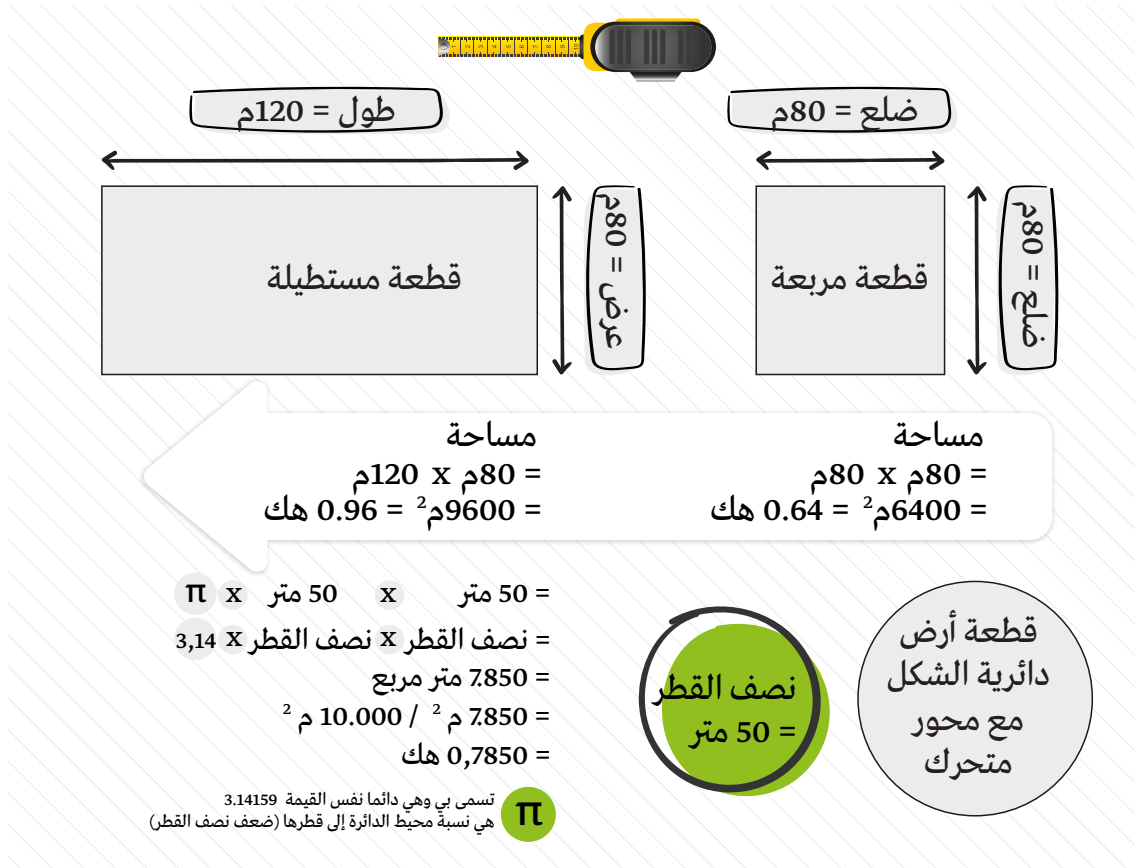
الدروس المستخلصة

للحصول على مردود جيد، يقوم المستثمر الفلاحي (رجل / امرأة) ببرمجة/تخطيط الأشغال الفلاحية وتقديم المدخلات في الأوقات المناسبة.
يقوم المستثمر الفلاحي (رجل / امرأة) بالمراقبة الدائمة لأحوال الطقس ويقوم بالتشاور مع المرشد الفلاحي لمعرفة الأوقات المناسبة لإنجاز الأشغال الفلاحية المختلفة.

المحور 2 : معرفة وحدات القياس لإدراك الموارد المتاحة

كيف يمكن قياس مساحة قطعة الأرض الخاصة بك؟
وحدة القياس : مساحة قطعة الأرض يتم تقديرها بالمتر المربع (م²) أو بالهكتار (هك)
1 هكتار = 10000 متر مربع (م²) = 100 آر

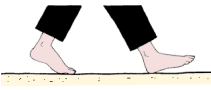
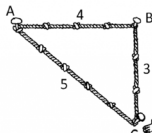
1- القياس بشريط القياس ديكامتر (décamètre)



2 - القياس بالحبل المعقود



طريقة القيس لحقل مستطيل الشكل: نتائج مسابقة القيس

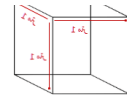
الطريقة	الطول(م)	العرض (م) x	=المساحة(م ²)	الفرق مع الديكامتر
التقدير بالخطوات		x	=	
التقدير بالحبل المعقود		x	=	
التقدير بالديكامتر		x	=	

الدروس المستخلصة

- 1 - قيس المساحة باستعمال الخطى والحبل المعقود ليست دقيقة. قيس المساحة باستعمال نظام تحديد المواقع (GPS) والديكامتر دقيق ويوصى بها.
- 2 - باعث المشروع الفلاحي (رجل أو امرأة):
في حالة سوء تقدير للقياسات، بالزيادة أو النقصان يقع استعمال أكثر أو أقل لكميات المدخلات الفلاحية (بذور، أسمدة، مبيدات حشرية، مبيدات الأعشاب الطفيلية) مما ينتج عنه نقص في المردود.
الذي يقدر القيس بالزيادة يستهلك كمية أكبر من المستلزمات الفلاحية مما يترتب عنه الحصول على كثافة زراعية عالية وبالتالي تخفيض المردود وزيادة المصاريف.
- 3 - تعتبر معرفة القياسات مهمة للتخطيط للإنتاج والتقدير الصحيح للمستلزمات الفلاحية (البذور، الأسمدة، ...).
- 4 - المستثمر الفلاحي الجيد، يقوم بتقدير قطعة الأرض باستعمال شريط القيس (الديكامتر).
- 5 - يسهل قيس قطعة أرض مستطيلة أو مربعة الشكل.
- 6 - يصعب على المستثمر الفلاحي قيس قطعة الأرض ذات الشكل الغير منتظم ويجب عليه الاستعانة بفني مختص في قيس المواقع (GPS).



وحدات القيس الأخرى التي يجب معرفتها

المسافة	 كيلومتر (كم): 1 كم = 1000 م 1 متر = 100 سم
طول وعرض الحقل	1م = 100 سم
المساحة	 متر مربع م ² 1 هكتار (هك) = 10.000 م ² (مثال: 100 م × 100 م = 10.000 م ² = 1 هك)
المردود حسب المساحة	 كيلوغرام لكل هكتار (كغ/هك) قنطار لكل هكتار (قنطار/هك)
الحجم	 الليتر (ل): 1 لتر = 1000 مليلتر (مل) متر مكعب (م ³): 1 م ³ = 1000 لتر
الوزن	 الغرام (غ) الكيلوغرام (كغ): 1 كغ = 1000 غ 1 قنطار = 100 كغ 1 طن = 1000 كغ = 10 قنطار
الوقت	 الساعة اليوم = 24 ساعة
العمل الفلاحي	 رجل-عمل: يوم عمل لكهل أو امرأة. مثال: يتطلب العمل بهكتار 10 رجل-يوم. يعني يمكن أن يقوم بالعمل 10 رجال في يوم واحد أو أن يقوم رجل واحد بالعمل لمدة 10 أيام. من المهم جدا تحديد عدد ساعات العمل في اليوم بـ«رجل-يوم».
الطاقة اللازمة للعمل	 1 كيلو سعرة حرارية = 1000 سعرة حرارية. السعرات الحرارية هي وحدات قياس الطاقة.

الدروس المستخلصة

- تعتبر المقاسات والوحدات مفيدة وضرورية لباعثي وباعثات المشاريع الفلاحية حيث تمكنهم من:
 - معرفة دقيقة للموارد (الأرض واليد العاملة اللازمة للشغل).
 - التخطيط بشكل صحيح للإنتاج.
 - تقدير المدخلات ومعرفة كمية المحصول بدقة.
 - تقييم الربح أو الخسارة بشكل دقيق.
 - بيع أفضل للمحصول.
- يعتبر استعمال المقاسات والوحدات ضروري للقيام بنشاط فلاحي ناجح



المحور 3 : التصرف في المستفلة الفلاحية لتأمين الغذاء

تعتبر التغذية السليمة والمتوازنة مهمة جدًا للفلاح من منطلق تأمين الطاقة اللازمة للعمل والتخفيض قدر الإمكان من مصاريف العلاج من ناحية، ولتلبية حاجيات أفراد العائلة من نمو جسدي وذهني ووقاية من الأمراض من ناحية أخرى.



غذاء الطاقة (القوة الجسدية للعمل والنمو)



غذاء النمو (القوة الجسدية والقوة الذهنية)



الغذاء للوقاية



المصدر: FAO التغذية العائلية , 2004 , <http://www.nutritiondata.com/facts/fats-and-oils/575/2>

الدروس المستخلصة

يعتبر الباعث(ة) الفلاحي(ة) الجيد(ة) أن كل نوع من الطعام ضروري للتغذية السليمة للعائلة. يعرف المستثمر الفلاحي (رجل أو امرأة) أن المزج بين مختلف أنواع الطعام هو ضروري لتغذية متوازنة وسليمة.

الأطعمة ومحتوياتها من طاقة، دهون وبروتينات
 ما هو الطعام الغني بالطاقة؟ ما هو الطعام الغني بالدهنيات؟ ما هو الطعام الغني بالبروتينات؟

الغذاء	الطاقة كيلو سعرة حرارية لكل كغ	البروتينات غرام لكل كيلوغرام	الدهنيات غرام لكل كيلوغرام	
دقيق القمح	3390	140	20	
البطاطا	930	30	0	
الأرز	3610	65	10	
فول سوداني	5670	258	450	
الكسكسي	4990	40	0	
زيت الزيتون	8840	0	1000	
حليب	420	34	10	
الحمص	3160	210	64	
العدس	3090	240	19	
اللحم	1610	195	79	
البيض	1580	120	112	
سمك	2060	220	120	
الغلال	450	9	2	
الخضروات	350	7	0	

المصدر : FAO منظّمة التّغذية العالميّة، 2004
 (*) الكيلو سعرة حرارية (1000 سعرة حرارية) هي وحدة القيس التي يعطيها الغذاء.
 تحدد كمية الكيلو سعرة حرارية لكل كيلو غرام من الغذاء إذا كان الغذاء غني أو فقير من الطاقة.

الاحتياجات الغذائية حسب العمر والجنس

امرأة أكبر من 60 سنة	امرأة بين 18 و 59 سنة	رجل أكبر من 60 سنة	رجل بين 18 و 59 سنة	
				
2140	2410	2500	3100	الطاقة (سعة حرارية كبيرة)
41	41	50	50	البروتينات (غرام في اليوم)

طفل بين 1 و 3 سنوات	طفل بين 7 و 11 شهرا	طفل بين 0 و 6 أشهر	امرأة مرضعة	امرأة حامل	
					
1022	708	524	2860	2690	الطاقة (سعة حرارية كبيرة)
14	14	12	60	47	البروتينات (غرام في اليوم)
رضاعة 3 إلى 4 وجبات في اليوم	رضاعة 2 إلى 3 وجبات في اليوم	رضاعة فقط			

طفل بين 10 و 17 سنة (ذكر)	طفل بين 10 و 17 سنة (أنثى)	طفل بين 7 و 9 سنوات	طفل بين 4 و 6 سنوات	
				
2830	2330	1700	1350	الطاقة (سعة حرارية كبيرة)
48	43	25	22	البروتينات (غرام في اليوم)

الدروس المستخلصة

- 1 - يدرك الباعث(ة) الفلاحي(ة) أن كل مجموعة من المواد الغذائية ضرورية ومتكاملة لتغذية سليمة ومتوازنة لأفراد العائلة.
- 2 - يدرك الباعث(ة) الفلاحي(ة) أن حاجيات مختلف أفراد أسرته متباينة.
- 3 - تضمن التغذية السليمة للحوامل والمرضعات الصحة الجيدة والنمو السليم للرضع.
- 4 - ابتداء من الشهر السابع يحتاج الرضيع إلى غذاء ذو جودة عالية (بدون توابل) مع مواصلة الرضاعة للنمو والصحة الجيدة.
- 5 - يحتاج الأطفال في سن معين إلى نفس القدر من الطعام تقريبا مثل البالغين أو الكهول.

الرزنامة الغذائية: كيف يمكنك تغطية الاحتياجات الغذائية لعائلتك؟

ضع علامة مثلث (Δ) في الأشهر التي يجب عليك شراء المنتج.

ضع ماهي الأشهر التي ترتفع وتنخفض فيها الأسعار؟

ضع علامة الخطوط المتقطعة (---) عند توفر الغذاء الذي تقوم بإنتاجه (المتأتي من ضيعتك)

الغذاء	جانفي	فبراير	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
زيت الزيتون 												
حليب 												
البطاطا 												
القمح 												
القول السوداني 												
الحمص والعدس 												
اللحوم 												
السماك 												
الفواكه 												
الخضروات 												

الدروس المستخلصة

- 1- الرزنامة الغذائية تمكن مسبقا من معرفة فترات نقص الغذاء خلال السنة.
 - 2- في حالة نقص غذاء معين يمكن للبائع(ة) الفلاح(ة) الجيد(ة) تعويضه بغذاء آخر بنفس القيمة لتلبية حاجيات العائلة.
- المستثمر الفلاحي الجيد يستطيع أن يختار مكونات الوجبات الغذائية انطلاقا من الاحتياجات المطلوبة لغذاء صحي ومتوازن من حيث الكمية والنوعية.



الزّيادة في الإنتاج لتغذية أحسن تحسين المردوديّة



استعمال السّماذ



استعمال البذور الممتازة



استخدام الكومبست أو السّماذ العضوي



الزّراعات البيئيّة



التّصرّف الجيّد في المال لشراء الغذاء



تقليل خسائر التّخزين



التّنوع في الزّراعات

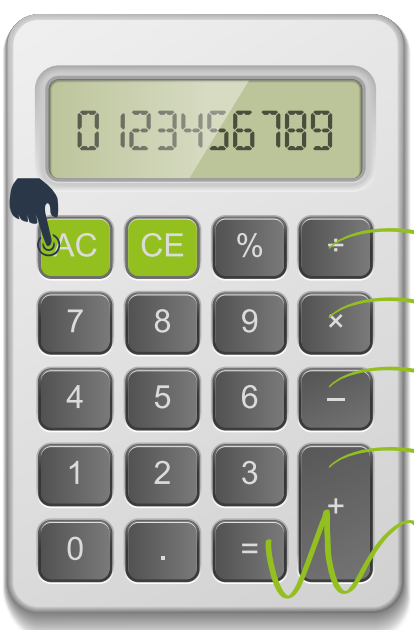


تربية الماشية

المحور 4 : احتساب المصاريف والمداخيل لمعرفة إذا ما قمنا بأنشطة مربحة

لمعرفة أن النشاط جيد أو لا ، سنقوم باحتساب المداخيل والمصاريف لكل الأنشطة.
قبل أن نبدأ ، سنتدرب على استعمال الآلة الحاسبة.

كيفية استعمال الآلة الحاسبة؟

	ما هي الآلة الحاسبة؟ هي أداة للقيام بمختلف العمليات الحسابية (الجمع، الطرح، الضرب، القسمة) لتشغيل الآلة الحاسبة أو لبدء عملية حسابية جديدة اضغط على الزر ON / AC لتصحيح أو إلغاء رقم غير صحيح اضغط على الزر C -CE
--	---

عملية الجمع (+)

اضغط على الزر 	مثال: $14 = 9 + 5$ 
اضغط على الزر 	مثال: $30 = 20 + 10$ 

عملية الطرح (-)

اضغط على الزر

مثال: $5 = 4 - 9$

9 - 4 = 5

اضغط على الزر

مثال: $-9 = 29 - 20$

2 0 - 2 9 = -9

عند القيام بطرح عدد كبير من عدد صغير نتحصل على عدد سلبى (-) كما في المثال

عملية الضرب:

اضغط على الزر

مثال: $300 = 12 \times 25$

2 5 × 1 2 = 300

اضغط على الزر

مثال: $594 = 27 \times 22$

2 2 × 2 7 = 594

عملية القسمة:

اضغط على الزر

مثال: $13 = 2 / 26$

2 6 ÷ 2 = 13

اضغط على الزر

مثال: $41 = 3 / 123$

1 2 3 ÷ 3 = 41

سنقوم الآن بتمرين لاحتساب المداخل والمصاريف لكل نشاط فلاحي لمعرفة إذا ما قمنا بنشاط مربح.

المحور 4: التمرين عدد1 : انتاج الزيتون البعلي المحلي بالطريقة المتداولة

الجملة (د)	الكمية	الوحدة	إنتاج 5 هك زيتون بعلي (غير مكثف) بالطريقة المتداولة الإنتاج: 1000 كغ/هك
1 - المصاريف (د)			
المدخلات والخدمات			
	10	طن	السماط العضوي
	0	طن	الكومبوست
	0	كغ	أمونيتر
	25	ساعة	خدمات الجر الميكانيكي (حرث وتمهيد التربة وإزالة الأعشاب)
	0	صهريج	الري التكميلي
	0	الوحدة	الحماية الصحية (المداوة)
الكلفة الجمليّة للمدخلات (د)			
الأشغال			
	25	يوم عمل	زبيرة الزيتتين
	10	يوم عمل	تجميع مخلفات زبيرة الزيتتين
	10	يوم عمل	فرش السماط العضوي
	0	يوم عمل	الحماية الصحية (المداوة)
	75	يوم عمل	جمع المنتج
	10	يوم عمل	نقل المنتج
مجموع اليد العاملة (د)			
المصاريف الجمليّة (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)			
2 - المداخل (د)			
	5000	كغ	الانتاج X ثمن البيع
3 - ربح أو خسارة (المداخل - المصاريف) (د)			

المحور 4: التمرين عدد2: إنتاج الطماطم الفصلية بالطريقة المتداولة

إنتاج 1 هك طماطم فصلية بالطريقة المتداولة الإنتاج: 60 طن	الوحدة	الكمية	الثمن (د)	الجملة (د)
1. المصاريف (د)				
المدخلات والخدمات				
البذور / الشتلات	شتلة	30.000	× 0.080 =	
السماط العضوي (الغبار)	طن	10	× 50 =	
أمونيتر	كغ	200	× 0.72 =	
سوبر 45	كغ	0	× 0.75 =	
الحامض الفوسفوري	كغ	50	× 5.5 =	
سولي بوتاس (نترات)	كغ	100	× 5.5 =	
حمض الدبالية (acide humique)	كغ	0	× 7.5 =	
الكالسيوم	كغ	100	× 3.2 =	
الأسمدة NPK 20 20 20	كغ	50	× 8 =	
الأسمدة NPK 15 50 12	كغ	0	× 6.8 =	
الأسمدة NPK 13 40 13	كغ	100	× 7.6 =	
مبيدات الفطريات والحشرات والرتيلة	دينار	1	× 2000 =	
الري قطرة قطرة	وحدة	1	× 1600 =	
تكاليف الموسم	وحدة	1	× 2500 =	
الخدمات (الحرق، ...)	وحدة	20	× 35 =	
الكلفة الجمليّة للمدخلات (د)				
الأشغال				
اقتناء المشاتل من المنبت	يوم عمل	0	× 20 =	
تجهيز القطعة بمعدات الري قطرة قطرة	يوم عمل	6	× 20 =	
التسميد العضوي	يوم عمل	4	× 30 =	
نقل الشتلات الى الحقل / الزراعة	يوم عمل	8	× 20 =	
التحضير والتحصين	يوم عمل	10	× 20 =	
المداداة ضد الامراض والحشرات	يوم عمل	20	× 20 =	
جني المحصول	يوم عمل	90	× 20 =	
مجموع اليد العاملة (د)				
المصاريف الجمليّة (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)				
2. المداخيل (د)				
الانتاج X ثمن البيع	طن	60	× 300 =	
3. هامش ربح أو خسارة (المداخيل - المصاريف) (د)				

المحور 4: التمرين عدد 3: إنتاج الشعير صنف محلي بالطريقة المتداولة

إنتاج 01 هك شعير صنف محلي بالطريقة المتداولة وباستعمال بذور ذاتية الانتاج: 1000 كغ/هك	الوحدة	الكمية	الثمن(د)	الجملة (د)
1. المصاريف (د)				
المدخلات والخدمات				
إعداد فراش الزراعة (حرث، معاودة، نثر الأسمدة ،..)	ساعة	7 ×	40 =	
البذور	كغ	170 ×	0.9 =	
الفسفاط DAP	كغ	100 ×	0.82 =	
أمونيتر	كغ	100 ×	0.72 =	
مبيد الأعشاب الطفيلية	لتر	2 ×	80 =	
خدمات آلة الحصاد	الوحدة	1 ×	100 =	
خدمات آلة ربط التبن	بالة	40 ×	1.8 =	
النقل	ساعة	10 ×	2 =	
الكلفة الجمالية للمدخلات والخدمات (د)				
الأشغال (اليد العاملة)				
البذر	يوم عمل	1 ×	25 =	
نثر السماد الأزوتي (N)	يوم عمل	1 ×	15 =	
مداواة الأعشاب الطفيلية	يوم عمل	1 ×	15 =	
مداواة الفطريات	يوم عمل	0.5 ×	15 =	
الإشراف على أشغال الحرث والتسميد.....	يوم عمل	3 ×	25 =	
مجموع اليد العاملة (د)				
المصاريف الجمالية (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)				
2. المداخيل (د)				
الشعير(كغ) x ثمن البيع (دينار)	د	1000 ×	0,80 =	
التبن (بالة) x ثمن البيع (دينار)	د	40 ×	4,5 =	
مجموع المداخيل (د)				
3. ربح أو خسارة (المداخيل - المصاريف) (د)				

المحور عدد 4 : إصلاح التمرين عددا: إنتاج الزيتون البعلي المحلي بالطريقة المتداولة

إنتاج 5 هك زيتون بعلي (غير مكثف) بالطريقة المتداولة الإنتاج: 1000 كغ/هك	الوحدة	الكمية	الثمن(د)	الجملة (د)
1 - المصاريف (د)				
المدخلات والخدمات				
السماذ العضوي	طن	10	50 × =	500
الكومبوست	طن	0	200 × =	0
أمونيتير	كغ	0	0.72 × =	0
خدمات الجر الميكانيكي (حرث وتمهيد التربة وإزالة الأعشاب)	ساعة	25	35 × =	875
الري التكميلي	صهريج	0	40 × =	0
الحماية الصحية (المداواة)	الوحدة	0	300 × =	0
الكلفة الجمليّة للمدخلات (د)				1375
الأشغال				
زيرة الزياتين	يوم عمل	25	35 × =	875
تجميع مخلفات زيرة الزياتين	يوم عمل	10	20 × =	200
فرش السماذ العضوي	يوم عمل	10	20 × =	200
الحماية الصحية (المداواة)	يوم عمل	0	20 × =	0
جمع المنتج	يوم عمل	75	20 × =	1500
نقل المنتج	يوم عمل	10	40 × =	400
مجموع اليد العاملة (د)				3175
المصاريف الجمليّة (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)				4550
2 - المداخيل (د)				
الانتاج X ثمن البيع	كغ	5000	1.80 × =	9000
3 - ربح أو خسارة (المداخيل - المصاريف) (د)				4450

المحور 4: إصلاح التمرين عدد 2: إنتاج الطماطم الفصلية بالطريقة المتداولة

إنتاج 1 هك طماطم فصلية بالطريقة المتداولة الإنتاج: 60 طن	الوحدة	الكمية	الثمن (د)	الجملة (د)
1. المصاريف (د)				
المدخلات والخدمات				
البذور / الشتلات	شتلة	30.000 ×	0.080 =	2400
السماذ العضوي (الغبار)	طن	10 ×	50 =	500
أمونيتر	كغ	200 ×	0.72 =	144
سوبر 45	كغ	0 ×	0.75 =	0
الحامض الفوسفوري	كغ	50 ×	5.5 =	275
سولي بوتاس (نيترات)	كغ	100 ×	5.5 =	550
حمض الدبالية (acide humique)	كغ	0 ×	7.5 =	0
الكالسيوم	كغ	100 ×	3.2 =	320
الأسمدة NPK 20 20 20	كغ	50 ×	8 =	400
الأسمدة NPK 15 50 12	كغ	0 ×	6.8 =	0
الأسمدة NPK 13 40 13	كغ	100 ×	7.6 =	760
مبيدات الفطريات والحشرات والرتيلة	دينار	1 ×	2000 =	2000
الري قطرة قطرة	وحدة	1 ×	1600 =	1600
تكاليف الموسم	وحدة	1 ×	2500 =	2500
الخدمات (الحرق، ...)	وحدة	20 ×	35 =	700
الكلفة الجمليّة للمدخلات (د)				12149
الأشغال				
اقتناء المشاتل من المنبت	يوم عمل	0 ×	20 =	0
تجهيز القطعة بمعدات الري قطرة قطرة	يوم عمل	6 ×	20 =	120
التسميد العضوي	يوم عمل	4 ×	30 =	120
نقل الشتلات الى الحقل / الزراعة	يوم عمل	8 ×	20 =	160
التحضير والتحصين	يوم عمل	10 ×	20 =	200
المداءة ضد الامراض والحشرات	يوم عمل	20 ×	20 =	400
جني المحصول	يوم عمل	90 ×	20 =	1800
مجموع اليد العاملة (د)				2800
المصاريف الجمليّة (كلفة المدخلات و الخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)				14949
2. المداخيل (د)				
الانتاج X ثمن البيع	طن	60 ×	300 =	18000
3. هامش ربح أو خسارة (المداخيل - المصاريف) (د)				3051

المحور 4: إصلاح التميرين عدد3: إنتاج الشعير صنف محلي بالطريقة المتداولة

إنتاج 01 هك شعير صنف محلي بالطريقة المتداولة وباستعمال بذور ذاتية الانتاج: 1000 كغ/هك	الوحدة	الكمية	الثمن(د)	الجملة (د)
1. المصاريف (د)				
المدخلات والخدمات				
إعداد فراش الزراعة (حرث، معاودة، نثر الأسمدة ..)	ساعة	7	40 ×	280 =
البذور	كغ	170	0.9 ×	153 =
الفسفاط DAP	كغ	100	0.82 ×	82 =
أمونيتر	كغ	100	0.72 ×	72 =
مبيد الأعشاب الطفيلية	لتر	2	80 ×	160 =
خدمات آلة الحصاد	الوحدة	1	100 ×	100 =
خدمات آلة ربط التبن	بالة	40	1.8 ×	72 =
النقل	ساعة	10	2 ×	20 =
الكلفة الجمليّة للمدخلات والخدمات (د)				
939				
الأشغال (اليد العاملة)				
البذر	يوم عمل	1	25 ×	25 =
نثر السماد الأزوتي (N)	يوم عمل	1	15 ×	15 =
مداواة الأعشاب الطفيلية	يوم عمل	1	15 ×	15 =
مداواة الفطريات	يوم عمل	0.5	15 ×	7.5 =
الإشراف على أشغال الحرث والتسميد.....	يوم عمل	3	25 ×	75 =
مجموع اليد العاملة (د)				
137.5				
المصاريف الجمليّة (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)				
1076.5				
2. المداخل (د)				
الشعير(كغ) x ثمن البيع (دينار)	د	1000	0,80	800
التبن (بالة) x ثمن البيع (دينار)	د	40	4,5	180
مجموع المداخل (د)				
980				
3. ربح أو خسارة (المداخل - المصاريف) (د)				
-96.5				

مقارنة النتائج بالنسبة للطرق المتداولة:
عند نهاية التمرين، يقوم المشاركون بمقارنة نتائج مختلف الأنشطة:

الزيتون	طماطم	الشعير		
كغ / لتر / طن	5000 كغ	60 طن / هك	1000 كغ / هك	الإنتاج
د	4550 دينار	14949 دينار	1076.5 دينار	المصاريف
د	9000 دينار	18000 دينار	980 دينار	المداخيل
د	4450 دينار	3051 دينار	96.5 - دينار	ربح او خسارة
التقييم		نشاط جيد	نشاط متوسط	نشاط سيئ

الدروس المستخلصة

1. المستثمر الفلاحي الجيد (رجل / امرأة) يسجل تكلفة المدخلات والخدمات واليد العاملة المستغلة لكل نشاط ويحسب المصاريف والمداخيل.
2. لمعرفة ما إذا قمنا بنشاط مربح/جيد يجب احتساب المصاريف والمداخيل بكل دقة.
3. يقوم بطرح المصاريف من المداخيل لمعرفة الربح أو الخسارة.
4. يكون المستثمر الفلاحي رابحاً إذا ما تجاوزت مداخيله مصاريفه.
5. يكون المستثمر الفلاحي خاسراً إذا ما تجاوزت مصاريفه مداخيله.



المحور 5 : اتخاذ القرارات الصائبة للرفع من الدخل

كيف يمكن أن تكون الأنشطة مربحة؟

لننظر ماهي التحسينات الممكنة وكيف نقوم باتخاذ القرارات الجيدة/الصائبة؟

لذلك سنقوم بإعادة النظر في الأنشطة الفلاحية المذكورة بالأمثلة السابقة ولكن في هذه المرة سوف يتم الاعتماد على التقنيات/الممارسات المحسنة للإنتاج.

أدوات اتخاذ القرارات:

الوحدة	التفسير	الحساب
د	- تحدد ما إذا قمنا بربح أو خسارة بالنسبة لنشاط معين. - تساعدنا مقارنة نسبة الربح أو الخسارة لمختلف الأنشطة الفلاحية أو مختلف تقنيات الإنتاج على اختيار أفضل الامكانيات لتوفير المزيد من الإنتاج والدخل.	$\text{ربح أو خسارة} = \text{المدخلات} - \text{المصاريف}$
د/كغ د/ل	- هي تكلفة الكيلوغرام أو اللتر الواحد من المنتج - إذا تجاوزت كلفة منتج سعره في السوق فيكون من الأفضل شراءه. - إذا لم تتجاوز كلفة منتج سعره في السوق فيكون اعتبار النشاط مربحا. - بالنسبة للمنتوجات المعدة للتصدير يتم مقارنة سعر وحدة المنتج المحلي مع سعر وحدة المنتج العالمي وذلك لمعرفة قدرته التنافسية في السوق العالمية.	$\text{كلفة الوحدة} = \frac{\text{المصاريف}}{\text{الإنتاج}}$

المحور 5 : التمرين عدد1: إنتاج الزيتون البعلبي بالطريقة المحسنة

إنتاج 5 هك زيتون بعلي (غير مكثف) بالطريقة المحسنة الإنتاج: 3000 كغ/هك	الوحدة	الكمية	الثمن(د)	الجملة (د)
1 - المصاريف				
المدخلات والخدمات				
السماذ العضوي	طن	20 ×	50 =	
الكومبوست	طن	15 ×	200 =	
أمونيتر	كغ	750 ×	0.72 =	
خدمات الجر الميكانيكي (حرث وتمهيد التربة وإزالة الأعشاب)	ساعة	75 ×	35 =	
الري التكميلي	صهريج	50 ×	40 =	
الحماية الصحية (المداواة)	الوحدة	5 ×	300 =	
الكلفة الجمليّة للمدخلات (د)				
الأشغال				
زيرة الزياتين	يوم عمل	75 ×	35 =	
تجميع مخلفات زيرة الزياتين	يوم عمل	20 ×	20 =	
فرش السماذ العضوي	يوم عمل	20 ×	20 =	
الحماية الصحية (المداواة)	يوم عمل	5 ×	20 =	
جمع المنتج	يوم عمل	150 ×	20 =	
نقل المنتج	يوم عمل	20 ×	40 =	
مجموع اليد العاملة (د)				
المصاريف الجمليّة (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)				
المدخلات				
الانتاج X ثمن البيع	كغ	15000 ×	1.80 =	
2 - ربح أو خسارة (المدخلات - المصاريف) (د)				
3 - تكلفة الوحدة المصاريف/ الإنتاج (د/كغ)				

المحور 5: التمرين عدد2: انتاج الطماطم الفصلية بالطريقة المحسنة

الجملة (د)	التمن (د)	الكمية	الوحدة	إنتاج 1 هك طماطم فصلية بالطريقة المحسنة الإنتاج: 80 طن
1. المصاريف				
المدخلات والخدمات				
	= 0.080	× 35.000	شتلة	البذور / الشتلات
	= 50	× 10	طن	السماط العضوي (الغبار)
	= 0.72	× 180	كغ	أمونيتر
	= 0.75	× 015	كغ	سوبر 45
	= 5.5	× 50	كغ	الحامض الفوسفوري
	= 5.5	× 120	كغ	سولي بوتاس (نترات)
	= 7.5	× 40	كغ	حمض الدبالية (acide humique)
	= 3.2	× 100	كغ	الكالسيوم
	= 8	× 75	كغ	الأسمدة NPK 20 20 20
	= 6.8	× 50	كغ	الأسمدة NPK 15 50 12
	= 7.6	× 50	كغ	الأسمدة NPK 13 40 13
	= 2000	× 1	دينار	مبيدات الفطريات والحشرات والرتيلة
	= 1600	× 1	وحدة	الري قطرة قطرة
	= 2500	× 1	وحدة	تكاليف الموسم
	= 35	× 20	وحدة	الخدمات (الحث، ...)
الكلفة الجمالية للمدخلات (د)				
أشغال الحرث والتسديد				
	= 20	× 0	يوم عمل	اقتناء المشاتل من المنبت
	= 20	× 6	يوم عمل	تجهيز القطعة بمعدات الري قطرة قطرة
	= 30	× 4	يوم عمل	التسميد العضوي
	= 20	× 10	يوم عمل	نقل الشتلات الى الحقل / الزراعة
	= 20	× 10	يوم عمل	التحمير والتحصين
	= 20	× 24	يوم عمل	المداواة ضد الامراض والحشرات
	= 20	× 120	يوم عمل	جني المحصول
مجموع اليد العاملة (د)				
المصاريف الجمالية (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)				
2. المداخيل				
	= 300	× 80	طن	الانتاج X ثمن البيع
3. هامش ربح أو خسارة (المداخيل - المصاريف)				
4. تكلفة الوحدة المصاريف / الإنتاج (د/كغ)				

المحور 5: التمرين عدد3: انتاج الشعير بالطريقة المحسنة

إنتاج 01 هك شعير بالطريقة المحسنة الانتاج: 2500 كغ/هك	الوحدة	الكمية	الثمن(د)	الجملة (د)
1. المصاريف				
المدخلات والخدمات				
إعداد فراش الزراعة (حرث، معاودة، نثر الأسمدة ..)	ساعة	7	× 40 =	
البذور	كغ	100	× 0.9 =	
الفسفاط DAP	كغ	75	× 0.82 =	
أمونيتر	كغ	200	× 0.72 =	
مبيد الأعشاب الطفيلية	لتر	3	× 80 =	
خدمات آلة الحصاد	الوحدة	1	× 100 =	
خدمات آلة ربط التبن	بالة	100	× 1.8 =	
النقل	ساعة	25	× 2 =	
الكلفة الجمليّة للمدخلات والخدمات (د)				
الاشغال (اليد العاملة)				
البذر	يوم عمل	1	× 25 =	
نثر السماد الأزوتي (N)	يوم عمل	1	× 15 =	
مداواة الأعشاب الطفيلية	يوم عمل	1	× 15 =	
مداواة الفطريات	يوم عمل	0.5	× 15 =	
الإشراف على أشغال الحرث والتسميد.....	يوم عمل	3	× 25 =	
مجموع اليد العاملة (د)				
المصاريف الجمليّة (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)				
2. المداخل				
الشعير(كغ) x ثمن البيع (دينار)	د	2500	× 0.8 =	
التبن (بالة) x ثمن البيع (دينار)	د	100	× 4.5 =	
مجموع المداخل (د)				
3. ربح أو خسارة (المداخل - المصاريف) (د)				
4. كلفة الوحدة (المصاريف/الإنتاج (د/كغ)				

المحور 5 : اصلاح تمرين عدد1 انتاج الزيتون بالطريقة المحسنة

إنتاج 5 هك زيتون بعلي (غير مكثف) بالطريقة المحسنة الإنتاج: 3000 كغ/هك	الوحدة	الكمية	الثمن(د)	الجملة (د)
1 - المصاريف				
المدخلات والخدمات				
لسماد العضوي	طن	20	×	50 = 1000
الكومبوست	طن	15	×	200 = 3000
أمونتر	كغ	750	×	0.72 = 540
خدمات الجر الميكانيكي (حرث وتمهيد التربة وإزالة الأعشاب)	ساعة	75	×	35 = 2625
الري التكميلي	صهريج	50	×	40 = 2000
الحماية الصحية (المداوة)	الوحدة	5	×	300 = 1500
الكلفة الجمليّة للمدخلات (د)				10665
الأشغال				
زيرة الزياتين	يوم عمل	75	×	35 = 2625
تجميع مخلفات زيرة الزياتين	يوم عمل	20	×	20 = 400
فرش السماد العضوي	يوم عمل	20	×	20 = 400
الحماية الصحية (المداوة)	يوم عمل	5	×	20 = 100
جمع المنتج	يوم عمل	150	×	20 = 3000
نقل المنتج	يوم عمل	20	×	40 = 800
مجموع اليد العاملة (د)				7325
المصاريف الجمليّة (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)				17990
2 - المداخل				
الانتاج X ثمن البيع	كغ	15000	×	1.80 = 27000
3 - ربح أو خسارة (المداخل - المصاريف) (د)				9010
4 - تكلفة الوحدة المصاريف/ الإنتاج (د/كغ)				1.199

المحور 5: اصلاح التمرين عدد2: انتاج الطماطم الفصلية بالطريقة المحسنة

إنتاج 1 هك طماطم فصلية بالطريقة المحسنة الإنتاج : 80 طن	الوحدة	الكمية	الثمن (د)	الجملة (د)
1. المصاريف				
المدخلات والخدمات				
البذور / الشتلات	شتلة	35.000	0.080	2800
السماذ العضوي (الغبار)	طن	10	50	500
أمونيتر	كغ	180	0.72	129.6
سوبر 45	كغ	015	0.75	112.5
الحامض الفوسفوري	كغ	50	5.5	275
سولي بوتاس (نترات)	كغ	120	5.5	660
حمض الدبالية (acide humique)	كغ	40	7.5	300
الكالسيوم	كغ	100	3.2	320
الأسمدة NPK 20 20 20	كغ	75	8	600
الأسمدة NPK 15 50 12	كغ	50	6.8	340
الأسمدة NPK 13 40 13	كغ	50	7.6	380
مبيدات الفطريات والحشرات والرتيلة	دينار	1	2000	2000
الري قطرة قطرة	وحدة	1	1600	1600
تكاليف الموسم	وحدة	1	2500	2500
الخدمات (الحرق، ...)	وحدة	20	35	700
الكلفة الجمليّة للمدخلات (د)				132171
الأشغال				
اقتناء المشاتل من المنبت	يوم عمل	0	20	0
تجهيز القطعة بمعدات الري قطرة قطرة	يوم عمل	6	20	120
التسميد العضوي	يوم عمل	4	30	120
نقل الشتلات الى الحقل / الزراعة	يوم عمل	10	20	200
التحمير والتحصين	يوم عمل	10	20	200
المداواة ضد الامراض والحشرات	يوم عمل	24	20	480
جني المحصول	يوم عمل	120	20	2400
مجموع اليد العاملة (د)				3520
المصاريف الجمليّة (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)				167371
2. المداخيل				
الانتاج X ثمن البيع	طن	80	300	24000
3. هامش ربح أو خسارة (المداخيل - المصاريف)				7262.9
4. تكلفة الوحدة المصاريف / الإنتاج (د/كغ)				0.209

المحور 5: اصلاح التميرين عدد3: انتاج الشعير بالطريقة المحسنة

إنتاج 01 هك شعير بالطريقة المحسنة الانتاج: 2500 كغ/هك	الوحدة	الكمية	التمن(د)	الجملة (د)
1. المصاريف				
المدخلات والخدمات				
إعداد فراش الزراعة (حرث، معاودة، نثر الأسمدة ..)	ساعة	7	40	280
البذور	كغ	100	0.9	90
الفسفاط DAP	كغ	75	0.82	61.5
أمونيتر	كغ	200	0.72	144
مبيد الأعشاب الطفيلية	لتر	3	80	240
خدمات آلة الحصاد	الوحدة	1	100	100
خدمات آلة ربط التبن	بالة	100	1.8	180
النقل	ساعة	25	2	50
الكلفة الجمليّة للمدخلات والخدمات (د)				1145.5
الاشغال (اليد العاملة)				
البذر	يوم عمل	1	25	25
نثر السماد الأزوتي (N)	يوم عمل	1	15	15
مداواة الأعشاب الطفيلية	يوم عمل	1	15	15
مداواة الفطريات	يوم عمل	0.5	15	7.5
الإشراف على أشغال الحرث والتسميد.....	يوم عمل	3	25	75
مجموع اليد العاملة (د)				1375
المصاريف الجمليّة (كلفة المدخلات والخدمات + كلفة اليد العاملة) (د)				1283
2. المداخيل				
الشعير (كغ) x ثمن البيع (دينار)	د	2500	0.8	2000
التبن (بالة) x ثمن البيع (دينار)	د	100	4.5	450
مجموع المداخيل (د)				2450
3. ربح أو خسارة (المداخيل - المصاريف) (د)				1167
4. كلفة الوحدة (المصاريف/الإنتاج (د/كغ)				0.513



الدروس المستخلصة

1. يحدد الربح الخام ما إذا قمنا بربح أو خسارة في نشاط فلاحى معين.
2. يمكن تحديد سعر الوحدة من معرفة ما إذا كان المنتج قادراً على المنافسة في الأسواق المحلية والعالمية.
3. يمكن تحديد سعر الوحدة من معرفة هل من الأفضل شراء المنتج أو إنتاجه.
4. تساعد معرفة كلفة الوحدة من تحديد السعر المناسب لبيع المنتج في السوق.
5. يقوم المستثمر الفلاحى الجيد (رجل / امرأة) بالحسابات قبل بداية الموسم الفلاحى ليقرر ما الذى يجب إنتاجه وما هي تقنيات الإنتاج التي سيستعملها **(التخطيط الزراعي)**.
6. بعد جمع المحصول يقيم المستثمر الفلاحى الجيد (رجل / امرأة) المداخيل والمصاريف لمعرفة الربح الخام المترتبة عنه وإن وجب ادخال التغييرات اللازمة لحسن التخطيط للموسم الفلاحى القادم.
7. في حالة الخسارة يجب على المستثمر الفلاحى الجيد (رجل / امرأة) أن يتبع **التقنيات المحسنة** لتحسين المردود أو يتخلى نهائياً عن الأنشطة الغير مربحة.
8. لكي يتأكد المستثمر الفلاحى (رجل / امرأة) من قيامه **بأنشطة مربحة** عليه **تقدير المداخيل والمصاريف باستعمال التقنيات المحسنة قبل البدء في الإنتاج.**

المحور 6: اغتنام الفرص لتنويع الأنشطة الفلاحية بفية توفير دخل إضافي كامل السنة

الحوصلة:

بعد القيام بجميع الحسابات، ما الذي يستوجب فعله لتحسين المداخيل وكيف يمكننا اتخاذ القرارات الجيدة؟
عند مشاهدة الأرقام في الجدول الموالي، نستطيع تحديد النشاط الجيد عند مقارنة هامش الربح الخام.
القيام بترتيب الأنشطة حسب هامش الربح الخام.
ماهي الأنشطة التي سنختارها؟

إنتاج الزيتون		إنتاج الطماطم الفصلية		إنتاج الشعير/ صنف محلي		وحدة	الانتاج
إنتاج الزيتون بالطريقة المحسنة (5 هكتار)	إنتاج الزيتون بالطريقة المحسنة (5 هكتار)	إنتاج الطماطم الفصلية بالطريقة المحسنة (هكتار واحد)	إنتاج الطماطم الفصلية بالطريقة المتداولة (هكتار واحد)	إنتاج الشعير بالطريقة المحسنة (هكتار واحد)	إنتاج الشعير بالطريقة المتداولة (هكتار واحد)		
1000 كغ/هك	3000 كغ/هك	60 طن/هك	80 طن /هك	1000 كغ/هك	2500 كغ/هك		
المصاريف (الكلفة المتغيرة)							
4550	17990	14949	16737.1	1076.5	1283	د	المصاريف الجمليّة (كلفة المدخلات + كلفة اليد العاملة)
المداخيل (الدخل الخام)							
9000	27000	18000	24000	980	2450	د	المداخيل
4450	9010	3051	7262.9	-96.5	1167	د	ربح او خسارة دون المخاطرة (المداخيل - المصاريف)
							الترتيب

ما معنى المخاطر في الفلاحة؟

يخشى المستثمر الفلاحي المخاطر لصعوبة التكهن بحدوثها، إلا أنه بالإمكان تقدير حجم هذه المخاطر ومدى تأثيرها على المداخل عند التخطيط.

مثال: الزيتون



المخاطر المناخية
تتقلص المحاصيل والمردودية نتيجة ظهور مظاهر مناخية حادة خاصة مع تطبيق التقنيات والطرق المتداولة. تساعد الممارسات المحسنة من الرفع من نسبة التأقلم مع التغيرات المناخية الصعبة وتمكن من الحصول على محاصيل أحسن (مثال في الجدول الموالي).
مخاطر السوق
يتغير سعر الزيتون الحالي من 1.8 د/كغ إلى 1.2 د/كغ.

1 - مثال لمخاطر السوق

تكون الأسعار إثر تفاوض المجموعة أكبر بنسبة 44 % من التفاوض الفردي.
سنلاحظ في هذا المثال مدى تأثير مخاطر السوق على دخل غراسة الزيتون لتحديد ما إذا النشاط ما يزال مربح أو لا مع اتباع التقنيات المحسنة.

المساحة	الوحدة	انتاج الزيتون باستعمال الطرق المثلى
المصاريف (الكلفة المتغيرة)	هك	1
3598	د	3598
الانتاج	كغ	3000
الثمن	د	1.8
المداخل	د	5400
الربح أو الخسارة	د	1802

2 - مثال للمخاطر المناخية

نتيجة التغيرات المناخية، يمكن للإنتاج أن يتقلص بنسبة 20 % بدون استعمال الطرق المحسنة و 5 % فقط إثر استعمال الطرق والتقنيات التي تساعد على التأقلم مع هذه التغيرات (التصرف المستدام للأراضي).

المساحة	الوحدة	إنتاج الزيتون بدون التقنيات المحسنة	إنتاج الزيتون باستعمال التقنيات المحسنة
هـك	5	5	5
السعر	د/كغ	1.8	1.8
المصاريف (الكلفة المتغيرة)	د	4550	17990
1. الإنتاج بدون المخاطر المناخية	كغ	5000	15000
المدخيل	د	9000	27000
ربح أو خسارة بدون المخاطر المناخية	د	4450	9010
2. الإنتاج مع المخاطر المناخية	كغ	4000	14250
المدخيل بعد المخاطر المناخية	د	7200	25650
ربح أو خسارة بعد المخاطر المناخية	د	2650	7660
3. الفارق			

هل مخاطر السوق والمخاطر المناخية مقبولة؟



الدروس المستخلصة

1. تساعد مقارنة الأرباح لمختلف الأنشطة والتقنيات من اتخاذ القرارات الجيدة لاستغلال الموارد ولزيادة الدخل. وتعتبر هذه المقارنة مهمة جدا للمستثمر الفلاحي (رجل / امرأة).
2. يعرف المستثمر الفلاحي الجيد (رجل / امرأة) أن تغير أسعار المنتج تمثل خطراً على الأرباح والمدخيل. هذا الخطر يكون أكثر حدة على مدخيل الأنشطة الفلاحية عند استعمال الطرق المتداولة ويكون أقل حدة عند استعمال الطرق والتقنيات المحسنة.
3. لتقييم مخاطر السوق لمختلف الأنشطة الفلاحية نقوم باحتساب المدخيل عند التخطيط باعتماد سعر منخفض أي أقل من السعر المعمول به وقتها، فإذا كانت المرباح تلبى الأهداف المرسومة من ناحية الدخل فإن المخاطرة تعتبر مقبولة.

المحور 7: التصرف في المال على طول السنة

لعبة الأدوار:

فلأحان يتحدثان عن التصرف في أموالهما خلال فترة شح المداخيل:

الفلاح الأول: أنفق جميع الأموال التي تحصل عليها في موسم الحصاد (يعاني من مشاكل لتلبية نفقات الأسرة والإنتاج)

الفلاح الثاني: ادخر بعض الاموال (يمر بهذه الفترة دون مشاكل).

سوء التصرف في الأموال:

• كيف نعرف أننا أسأنا التصرف في المال؟

• ما هي الأسباب؟

• ماذا يجب ان نفعل لكي نحسن التصرف في الأموال على مدار السنة؟

علينا أن نخطّط! لأنّ الذي يفشل في التخطيط يخطّط للفشل

الخطوة الاولى:

لقد قمنا سابقا باحتساب مصاريف ومداخيل مختلف الأنشطة الفلاحية، لكن يجب أيضا الأخذ بعين الاعتبار مصاريف الأسرة.

اتخذنا في الجدول التالي مثال أسرة تتكون من 6 افراد (اثنين من الأطفال لا يزاولون الدراسة، واثنين في المدرسة الابتدائية). سنقوم بمناقشة ما إذا كان بإمكاننا توفير جميع هذه النفقات.

الاحتياجات المالية	المصاريف	المدة الزمنية	هل يمكن توقعها؟
العطار	150	شهريا	نعم
الخضر والغلال	100	شهريا	نعم
اللحوم والسّمك	150	شهريا	نعم
فاتورة الماء	20	شهريا	نعم
فاتورة الضوء	25	شهريا	نعم
الهاتف	25	شهريا	نعم
مجموع المصاريف شهريًا	470	شهريا	
مجموع المصاريف سنويًا	5640		
مصاريف الدراسة	500	سنويًا	نعم
تكلفة اللباس	1100	سنويًا	نعم
المناسبات السعيدة (العيد، الزواج، ختان...)	1600	سنويًا	نعم
مجموع (الدراسة، اللباس، الأحداث السعيدة)	3200	سنويًا	
المجموع	8840	سنويًا	
مصاريف العلاج			لا
الأحداث المؤلمة			لا

2. الخطوة الثانية: حسابات السنة حسب الطريقة المتداولة

في الصفحة الموالية نقوم بتعمير الرزنامة المالية بالاعتماد على المعطيات والمعلومات والحسابات التي تم احتسابها في المحور 4 بالنسبة للوضعية حسب الطريقة المتداولة (5 هك زيتون، 1 هك طماطم، 1 هك شعير). ما هو المال الذي تبقى خلال كل شهر وفي آخر السنة؟

3. الخطوة الثالثة: حسابات السنة حسب الطريقة المحسنة

في الصفحة الموالية نقوم بتعمير الرزنامة المالية الثانية بالاعتماد على المعلومات والحسابات التي تم استنتاجها في المحور 5 بالنسبة للوضعية مع الممارسات الجيدة أو المحسنة (5 هك زيتون، 1 هك طماطم، 1 هك شعير). ما هو المال المتبقي خلال كل شهر وفي آخر السنة؟

4. الخطوة الرابعة: المقارنة والخلاصة

فيما يلي سنقوم بمقارنة مصاريف العائلة والانتاج ومداخيل العائلة والانتاج والمال المتبقي للموسم الفلاحي المقبل بين الوضعتين بتطبيق الطريقة المتداولة من جهة وبالطريقة المحسنة للإنتاج من جهة ثانية باستخدام النتائج المتحصل عليها في المحور 5. المناقشة حول الوضعية الأفضل؟ ماهي التغييرات التي يجب القيام بها؟



[illegible]

المحور 7: الرزنامة المالية للمستغلة ملاحية (زيتون، طماطم، شعير): بالطريقة المحسنة للنتائج

المصاريف	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت
الزيتون (5 هك)												
المدخلات والخدمات	500					1375	2645	1770			1250	1250
تكلفة اليد العاملة			1250	1500	4325		200	50				
الطماطم الفصالية (1 هك)												
المدخلات والخدمات							2865	5174.7	2592.2	2445.2	140	
تكلفة اليد العاملة							240	460	260	880	1680	
الشعير (1 هك)												
المدخلات والخدمات		140	230		120	223	102.5			330		
تكلفة اليد العاملة			32.5		22.5		75			75		
مصاريف العائلة	470	470	470	470	470	470	470	470	470	470	470	470
مصاريف الدراسة	500											
مصاريف اللباس							550					550
مصاريف المناسبات السعيدة											1600	
المجموع الشهري	1470	610	1982.5	1970	6812.5	2068	7080	7924.7	3322.2	4200.2	5140	2270
الداخل	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت
الزيتون			7500	10000	9500							
الطماطم الفصالية										7200	16800	
الشعير										2450		
مداخل أخرى												
المجموع شهري	0	0	7500	10000	9500	0	0	0	0	9650	16800	
النتيجة	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت
الباقي												
الرصيد												

المحور 7: الرزنامة المالية للمستغلة ملاجية (زيتون، طماطم، شعير): بالطريقة المتداولة (الدول)

المصاريف	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت
الزيتون (5 هك)												
المدخلات والخدمات					790	290	295					
تكافة اليد العاملة			750	1150	1275							
الطماطم الفصيلة (1 هك)												
المدخلات والخدمات									2707	2432.5	2434	
تكافة اليد العاملة							240	493	134	673	1260	
الشعير (1 هك)												
المدخلات والخدمات		120	285		120	112	110			192		
تكافة اليد العاملة			32.5		22.5		75			75		
مصاريف العائلة	470	470	470	470	470	470	470	470	470	470	470	470
مصاريف الدراسة	500											
مصاريف لباس							550					550
مصاريف المناسبات السعيدة											1600	
المجموع الشهري	970	590	1537.5	1620	2677.5	872	4379.5	5538.5	3036.5	3844	3330	1020
المداحيل	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت
الزيتون			2500	3500	3000							
الطماطم الفصيلة										5400	12600	
الشعير										980		
مداحيل أخرى												
المجموع الشهري	0	0	2500	3500	3000	0	0	0	0	6380	12600	0
النتيجة	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت
الباقي	-970	-590	962.5	1880	322.5	-872	-4379.5	-5538.5	-3036.5	2536	9270	-1020
الرصيد	-970	-1560	-597.5	1282.5	1605	733	-3646.5	-9185	-12221.5	-9685.5	-415.5	-1435.5

المحور 7: الرزنامة المالية للمستغلة ملاحية (زيتون، طماطم، شعير): بالطريقة المحسّنة (الطول)

المصاريف	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت
الزيتون (5 هك)												
الدخلات والخدمات	500				1875	1375	2645	1770	1250	1250		
تكلفة اليد العاملة			1250	1500	4325		200	50				
الطماطم الفضية (1 هك)												
الدخلات والخدمات							2865	5174.7	2592.2	2445.2	140	
تكلفة اليد العاملة							240	460	260	880	1680	
الشعير (1 هك)												
الدخلات والخدمات		140	230		120	232	102.5			330		
تكلفة اليد العاملة			32.5		22.5		7.5			75		
مصاريف العائلة	470	470	470	470	470	470	470	470	470	470	470	470
مصاريف الدراسة	500											
مصاريف اللباس							550					550
مصاريف المناسبات السعيدة											1600	
المجموع الشهري	1470	610	1982.5	1970	6812.5	2068	7080	7924.7	3322.2	4200.2	5140	2270
الداخل	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت
الزيتون			7500	10000	9500							
الطماطم الفضية										7200	16800	
الشعير										2450		
مداخل أخرى												
المجموع الشهري	0	0	7500	10000	9500	0	0	0	0	9650	16800	0
النتيجة	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت
الباقى	-1470	-610	5517.5	8030	2687.5	-2068	-7080	-7924.7	-3322.2	5449.8	11660	-2270
الرصيد	-1470	-2080	3437.5	11467.5	14155	12087	5007	-2917.7	-6239.9	-790.1	10869.9	8599.9

مناقشة النتائج:

بالطريقة المحسنة للإنتاج	بالطريقة المتداولة للإنتاج	ماهي الوضعية المثلى؟ ماهي التغيرات المطلوبة؟		
		المدة الزمنية	هل يمكن توقعها؟	
5640	5640	شهريا	نعم	المصاريف السنوية (للعائلة)
3200	3200	أشهر مختلفة	نعم	مجموع المصاريف السنوية للعائلة - الدراسة - اللباس - المناسبات السعيدة -
36010.1	20575.5	أشهر مختلفة	نعم	المصاريف السنوية للإنتاج
44850.1	29415.5	مجموع المصاريف السنوية		
53450	27980	أشهر مختلفة	نعم لكن يمكن أن تتغير	مجموع مداخل الانشطة الفلاحية ومداخل اخرى
		المال المتبقي للدخار والمصاريف الأخرى مجموع المداخل - مجموع المصاريف		
		الفرق بين الحالتين (دينار)		

التعليق:

استنادا إلى ما تعلمناه (درسناه) يمكننا الاستنتاج بأن المستثمر الفلاحي الجيد هو متصرف جيد (مدير أعمال).
التصرف في الأعمال هو فن قيادة المؤسسة يعني القيام بخيارات واتخاذ القرارات.
وبالنسبة لصاحب المشروع، إدارة الأعمال هي جملة الاجراءات التي يقوم بها من اتخاذ القرارات التي سيتم تنفيذها ومتابعتها لتحقيق الهدف المرجو.
لذا:



- كيفية إدارة المؤسسة، هي الاستباق واتخاذ القرارات.
- كيفية إدارة المؤسسة، هي التفكير مليا قبل اتخاذ القرارات.
- كيفية إدارة المؤسسة، هي التطلع الى المستقبل " لا يمكن ان نقود فقط بالنظر الي المرآة العاكسة".
- كيفية إدارة المؤسسة، هي البحث عن المعلومات " يجب ان نكون فضوليين " (حب الاطلاع).
- كيفية إدارة المؤسسة، هي توقع عدة فرضيات لأن "التوقع ليس الاستباق".
- كيفية إدارة المؤسسة، هي المتابعة، الضبط والتحكم.
- كيفية إدارة المؤسسة، هي القياس، التسجيل والتحليل.



1. تحتاج المستغلة الفلاحية الى نفقات شهرية لتغطية حاجيات الإنتاج والعائلة إلا أن المداخيل لا تكون إلا في أشهر الحصاد وإثر بيع المنتج، وطبيعي أن تفوق المصاريف المداخيل في بعض الأشهر وهذه الأشهر تسمى " أشهر خاسرة ".
2. لهذا السبب يقوم المستثمر الفلاحي الجيد (رجل / امرأة) برزنامة مالية ويخطط مع زوجته/زوجته لمصاريف العائلة والإنتاج.
3. يقوم المستثمر الفلاحي الجيد (رجل / امرأة) بادخار المال الزائد في الأشهر الربحية إثر بيع المنتج لتعويض النقص المالي في الأشهر الخاسرة.
4. يساعد اتباع الطرق المحسنة للإنتاج على تحسين دخل المستثمر الفلاحي (رجل / امرأة).
5. يجب التخطيط لتحديد الميزانية اللازمة لاقتناء جميع الاحتياجات ومدخلات الإنتاج للمستغلة الفلاحية قبل بداية كل موسم (وذلك باحتساب المصاريف والمداخيل لجميع الأنشطة الفلاحية).
6. تعتبر معطيات الرزنامة المالية هامة للقيام بالادخار أو لاقتناء قرض معد للإنتاج أو الاستثمار.



المحور 8 : كيفية الحصول على خدمات مالية جيدة

المتأمل في الروزنامات المالية السابقة يكتشف مدى أهمية الادخار.

1. لماذا يعتبر الادخار هام بالنسبة للمستثمر الفلاح؟

- عن طريق الادخار يمكنك الاستثمار في المؤسسة الفلاحية (مثال: شراء مدخلات الإنتاج من بذور محسنة للرفع من الإنتاج).
- عندما نقوم بالادخار نقوم بتأمين المال.
- يمكن القيام بالادخار لتسهيل الحصول على قرض.

2. أين يمكننا ادخار المال؟

- في المنزل

- في مؤسسة بنكية أو بالبريد

3. ماهي ايجابيات وسلبيات ادخار النقود بالمنزل أو بالبنك أو بالبريد؟

في المنزل	في البنك أو البريد
ايجابيات	1. المال متاح دائماً. 1. حفظ وتأمين المال. 2. فتح حساب جاري يسهل الحصول على قرض. 3. تجنب إسراف المال.
سلبيات	1. المال غير متاح في كل الأوقات 1. امكانية سرقة المال. 2. امكانية إتلاف المال (حريق). 3. المال ليس في الحفظ والأمان. 4. إسراف المال.

4. ما معنى مؤسسة بنكية أو مكتب بريد؟

هي مؤسسات مالية توفر فرص للاستثمار لمن يملك حساب جاري لديهم عن طريق منح قروض.

5. ما معنى حساب جاري؟

هو حساب مفتوح في أحد البنوك أو مكاتب البريد لإيداع وسحب المال.

6. ما أهمية ان يكون لديك حساب جاري؟

- يمكننا من إيداع وسحب الأموال بانتظام لضمان التصرف السليم في مداخل المستغلة الفلاحية.
- يمكننا من الحصول على قرض للاستثمار أو شراء المدخلات لتحسين المردودية.
- يمكننا الحصول على تحويلات مالية بحسابنا الجاري.
- يمكننا من حفظ الأموال بأمان.
- يمكننا من خلق مناخ ثقة مع المؤسسات المالية.

الحساب الجاري هو حساب رجال الأعمال مثلكم

7. ما هو القرض؟

هو المال الذي تقتضيه من شخص أو من بنك أو من مكتب بريد ويجب ارجاعه في الوقت المحدد.

8. كيف يمكنك الحصول على قرض؟

بعد فترة من المعاملات مع المؤسسة المالية بإمكانك تقديم مطلب قرض عندها يطلب منك تقديم جملة من الوثائق. إذا قبلت المؤسسة المالية مطلبك تقوم بإصدار رسالة لإعلامك ثم تمكينك من القرض الذي طلبته وتقوم أيضا بإعطائك جدول مواعيد الخلاص وهذا بالطبع ما يسهل عملية التخطيط. مثال لقروض:

- **قرض موسمي:** يمكن اقتراضه على المدى القصير (سنة).
- **قرض متوسط المدى:** يمكن اقتراضه على المدى المتوسط (من سنتين إلى 5 سنوات).
- **قرض طويل المدى:** يمكن اقتراضه على المدى الطويل (أكثر من 5 سنوات).

9. ما هي أنواع القروض؟

قروض استثمارية:

متاحة للاستثمار في الأنشطة الفلاحية (الزراعة والإنتاج الحيواني ... الخ) أو زيادة حجم المؤسسة الفلاحية بهدف الرفع في المداخيل.

قروض استهلاكية:

هذا النوع من القروض يخصص عادة لتوفير حاجيات الأسرة (منزل، سيارة، تلفاز، تعليم...)

10. تمويل الممارسات الجيدة للحد من التغيرات المناخية

في المحور الأول، لاحظنا أن الاحتباس الحراري للأرض الناتج عن التغيرات المناخية تسبب في ظهور العديد من الظواهر الجوية الحادة مثل فترات الجفاف الطويلة أو هطول الأمطار الغزيرة أو التغيرات في فترات إزهار الزهور والنباتات. وغالبا ما تكون هذه الظواهر مصحوبة بتأثيرات سلبية وتكاليف إضافية بالنسبة للمستثمرين الفلاحيين وكذلك لشركات الصناعات الغذائية. على سبيل المثال، إذا كانت كمية التساقطات منخفضة، يتعين على المستثمرين الفلاحيين توجيه استثماراتهم لتركيز وسائل التحكم في الري أو للحد من الخسائر الناتجة عن انخفاض المحاصيل أو عن تضرر بعض الزراعات. من الضروري العمل على مجابهة التغيرات المناخية والتأقلم معها والحد من تأثيراتها على المؤسسات الفلاحية. وفي هذا الصدد تعددت فرص ومصادر التمويل المناخي في العديد من البلدان. يمكن توفير التمويل المتعلق بالمناخ من قبل مؤسسات التمويل الصغرى والمنظمات المهنية للمنتجين والتجار أو مزودي مدخلات الإنتاج. يمكنهم هم أنفسهم تلقي حوافز من المستثمرين مرتبطة بالمناخ لتوسيع التمويل المتعلق بالمناخ من خلال القروض الميسرة أو المنح أو الهبات أو المدفوعات (الأولية).

يمكن أن يكون تمويل المناخ نموذجًا تجاريًا لأصحاب المشاريع الفلاحية (نساء ورجال) في المستقبل لجعل أعمالهم أكثر مرونة وتأقلم مع المناخ والمساهمة في الحد من التغيرات المناخية. على المستثمرين البحث عن المعلومات والنظر في إمكانية الشراكة مع رواد الأعمال الفلاحيين الآخرين والتنظيم المهني كمجموعة منتجين لتسهيل الوصول إلى التمويل المتعلق بالمناخ.

**آليات التأقلم قصيرة المدى التي
يمكن أن تستفيد من التمويل:**

الاشتراك في خدمات النشرات
الجوية والمعلومات المناخية.
تعديل ممارسات الحراثة (على
سبيل المثال، حراثة حفظ التربة).
استخدام الأصناف المتأقلمة
والمناسبة للزراعات السنوية (مثل
الأصناف المقاومة للجفاف).
الاستخدام الأمثل للأسمدة
(مثل السماد الطبيعي والأسمدة
المغلقة).
تنويع الأنشطة والحرفاء (زراعة/
تربية الماشية).
إدارة الثروة الحيوانية (على سبيل
المثال، الرعي بالتناوب).

سهولة التحقق

أكثر طموحا للتحقيق

**آليات التأقلم طويلة المدى التي يمكن أن
تستفيد من التمويل:**

الخلطات الزراعية والزراعات المحسنة، على
سبيل المثال، الزراعات التجارية، الزراعات
المعمرة، والزراعات البينية، التي تتطلب
استخدام مادة فطرية أو ميكروبية أو
بروبيوتيك في التربة.
نظم وممارسات التصريف/التحكم في المياه.
الفلاحة الغاية (بما في ذلك فوائد إدارة
الظل والحماية من تآكل التربة، على سبيل
المثال من خلال تركيز السدود).
الانتقال إلى مواد لتركيز الزراعات وزراعات
وأصناف و/أو سلالات متأقلمة للمناخ.
أنشطة الحفظ والإنشاء (الصهاريج،
المدرجات، خزانات المياه، إلخ).
تحسين التصريف في استخدام الأراضي.



الدروس المستخلصة

1. يخطط المستثمر الفلاحي الجيد (رجل / امرأة) مصاريفه ومداخيله على مدار السنة لتجنب نقص في المال أو قروض غير متوقعة.
2. يتم الادخار في بنك أو في مؤسسة تمويل صغرى قريبة من القرية وذلك لغرض تأمين المال والحد من إسرافه وبرمجة التصريف فيه قبل سحبه.
3. لا يفترض باعث المشروع الفلاحي الجيد (رجل / امرأة) المال إلا عندما يكون متأكدا من إرجاعه في الوقت المناسب. ولهذا السبب وجب عليه التأكد من مردودية الاستثمار المزمع إنجازه قبل الاقتراض. لذلك يعتبر احتساب المداخل والمصاريف وتعمير الرزنامة المالية من الأدوات المناسبة
4. يلتزم باعث المشروع الفلاحي (رجل / امرأة) بتحقيق أهداف الاستثمار تفاديا للوقوع في إشكاليات عدم التسديد.

المحور 9 : تحسين جودة الزيتون لزيادة المربح

أسباب و مصادر تدني جودة الزيتون والحلول الممكنة :

كيف يكون الزيتون ذو جودة عالية؟

✓ ثمار سليمة وفي بداية التحول من اللون الأخضر إلى اللون البنفسجي.
✓ ثمار غير متعفنة لا تحمل بقع أو آثار التلف وتم جمعها بالأمشاط اليدوية أو الآلية.
✓ ثمار تم فرزها بإتقان من كل الشوائب والأوراق.
✓ ثمار تم جمعها في أكياس نظيفة.
✓ ثمار تم نقلها وعصرها في أقل من 48 ساعة.



حسن اتباع الطرق المحسنة للإنتاج
حسن إتباع الطرق الجيدة لجني الزيتون

نوعية الثمار	الاسباب
ثمار غير ناضجة	الجنبي المبكر، زيتون أخضر.
ثمار مشوهة أو مشققة أو متعفنة	جني الزيتون بالعصي. جمع ونقل الزيتون في أكياس غير نظيفة. عدم الإسراع بنقل الزيتون إلى المعصرة.
ثمار مبقعة	آثار الإصابات الناتجة عن الحشرات والآفات.
وجود أجسام صلبة/ أوساخ/ بقايا	عدم استعمال الفرش عند جني الزيتون. عدم فرز الزيتون من الأوراق والأغصان المتساقطة إثر عملية الجني.
من هو المسؤول عن هذا؟ نحن وذلك لعدم تطبيق الطرق والممارسات المحسنة للإنتاج	من يمكنه تغيير هذا؟ المستثمر الفلاحي





جمع الثمار بالأمشاط الآليّة



جمع الثمار بالأمشاط اليدويّة



ثمار سليمة : بداية التحوّل من اللون الأخضر إلى اللون البنفسجي



جني الزيتون بالعصي



عدم فرز الزيتون من الأوراق والأغصان



ثمار مشوهة أو مشققة أو متعفنة



زيت زيتون ذو جودة



جمع ونقل الزيتون في أكياس نظيفة مهواة

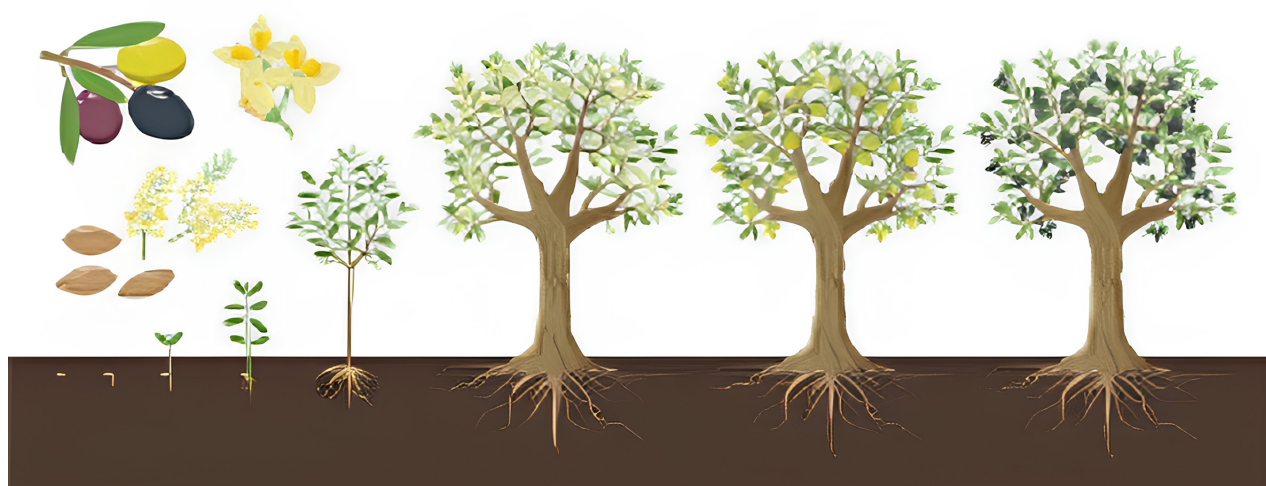


فرز الثمار بإتقان من كل الشوائب والأوراق

التمرين: إحتساب الأرباح / الخسائر وفقا لجودة الزيتون

زيتون ذو جودة				زيتون دون جودة				
المجموع	السعر	الكمية	الوحدة	المجموع	السعر	الكمية	الوحدة	
6000	2	3000	كغ	4500	1.5	3000	كغ	الزيتون بعد التجميع
	0.5		د	-	-	-	د	زيادة الثمن / الجودة
1500	0.5	3000						مربوح الجودة

مراحل نضج الزيتون



إحداث الضيعة

ما يجب تفاديه

- استعمال أصناف غير ملائمة للظروف المناخية ونوعية التربة.
- استعمال أصناف لا توفر نوعية الزيوت المطلوبة.

ما يجب القيام به

- تحليل التربة: نسبة الطين، وجود طبقة كلسية، ...
- التشجيع على استعمال الأصناف المحلية الأكثر ملائمة لنوعية التربة والظروف المناخية للجهة.
- استعمال أصناف مختلفة لمجابهة الظروف المناخية والأمراض ولتحسين الخصائص المذاقية للزيوت المنتجة.
- ينصح باعتماد نسبة 15 % على الأقل من الأصناف الأخرى علاوة على الصنف الرئيسي.



التقليم

ما يجب تفاديه

- التقليم السنوي الجائر.
- استعمال يد عاملة غير مختصة

ما يجب القيام به

- الحد من التدخلات (خلال السنوات الأولى بعد الغراسه لتحسين النمو الخضري مع الحرص على تكوين الأشجار ذات ساق واحدة).
- ضرورة القيام بتقليم سنويا بصفة معتدلة وخفيفة.
- عدم القيام بتقليم حاد وجائر إلا عند الضرورة خاصة في حال نقص في الإنتاج.
- تعقيم أدوات التقليم بصفة دائمة لتفادي نشر الأمراض وخاصة السل البكتيري.



للحماية الصحية

ما يجب تفاديه

- التدخل العشوائي بالمداواة دون الأخذ بعين الاعتبار الرزنامة الزراعية وطريقة الاستعمال ونصائح المرشد الفلاحي.

ما يجب القيام به

- وضع برنامج للمراقبة الدورية لأهم الآفات والأمراض.
- متابعة العوامل المناخية في علاقتها ببيولوجيا الأمراض والآفات.
- الاتصال بمراكز الإرشاد الفلاحي مرجع النظر عند ملاحظة أعراض أمراض غير معروفة.



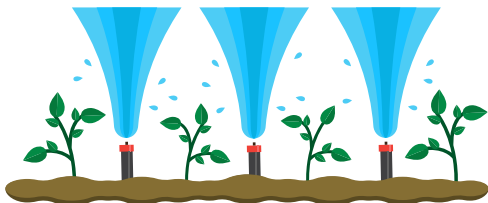
للري

ما يجب تفاديه

- استعمال مياه ذات ملوحة مرتفعة.
- الري العشوائي

ما يجب القيام به

- القيام بالتحاليل الكيميائية والفيزيائية للتربة ومياه الري لتحديد الكميات وتواتر عملية الري.
- الاستعانة بالمقاربة العلمية لتحديد كمية المياه اللازمة للري وذلك أخذا بعين الاعتبار المعطيات المتعلقة بكميات التبخر والعامل النباتي وعامل التغطية.
- اعتماد وسائل التحكم في الري حين تكون مياه الري المتوفرة غير كافية للإيفاء بحاجيات الأشجار.
- صيانة شبكة الري بانتظام لضمان فاعلية الري ولإطالة ديمومة الشبكة.
- الاستعانة بالأدوات التكنولوجية لتحديد الكميات اللازمة من المياه.



التسميد

ما يجب تفاديه

- تقديم الأسمدة بكميات كبيرة على مرة واحدة.



ما يجب القيام به

- تحليل التربة بصفة دورية (ثلاثة سنوات على التوالي) والأوراق (بصفة سنوية) خلال شهر جويلية لتحديد التوازن الغذائي والانتباه للنقائص في العديد من العناصر المعدنية.
- الجمع بين العديد من طرق التسميد على غرار التسميد مع الري والتسميد الورقي بغية الإيفاء بحاجيات شجرة الزيتون مع المحافظة على البيئة.
- ضرورة تقسيم عملية التسميد وذلك حسب الحاجيات الفيزيولوجية لشجرة الزيتون.
- استعمال الأسمدة المصادق عليها.
- حسن اختيار الأسمدة حسب نوعية التربة والظروف المناخية ونوعية لمياه.

الجنى

ما يجب تفاديه

- جرح/إصابة الثمار عند عملية الجنى باستعمال العصي.
- جمع الثمار من الأرض وخلطها بالثمار السليمة.
- عدم استعمال الغريلة لتنقية الزيتون من الأوراق.



ما يجب القيام به

- جني الزيتون بالأمشاط يدويا أو باستعمال الآلات الأكثر تلاؤما مع الأصناف المستعملة.
- جني الزيتون قبل عملية النضج الفيزيولوجي ودون التسبب في إصابتها.
- اختيار تقنيات الجنى المناسبة والتي تحافظ على سلامة ونوعية الزيتون.
- استعمال الشباك للجنى.
- جني الثمار السليمة فقط.

النقل

ما يجب تفاديه

- استعمال أكياس بلاستيكية أو معدات غير ملائمة لنقل الزيتون.
- تعريض الزيتون للتقلبات المناخية.
- استعمال أكياس أو معدات مستعملة للمبيدات أو الأسمدة.



ما يجب القيام به

- نقل كميات الزيتون إلى المعصرة في أسرع وقت ممكن.
- وضع الزيتون في صناديق بلاستيكية ذات تهوية جيدة.
- حماية الزيتون من أشعة الشمس ومن المياه.

المصدر: FAO

الدروس المستخلصة



1. تأثير جودة الزيتون في مداخل المنتجين والمجمعين والمصنعين.
2. تتسبب مشاكل الجودة لأي منتج فلاحي في التخفيض من سعره عند البيع حيث تؤدي هذه المشاكل إلى خسائر في التخزين والتسويق والتحويل. لهذا السبب فإن المؤسسات الفلاحية والصناعية والتجارية المرتبطة بالقطاع لديها مصلحة مشتركة في توفير منتجات ذات جودة.
3. يجب على أي مستثمر فلاحي (رجل / امرأة) تفادي عيوب الجودة لتحسين دخله.

المحور 10: منافع الانتماء الى هياكل مهنية فلاحية

1. ماهي فوائد الانتماء لهيكل مهني فلاحى؟

2. ما هو الغرض في تواجد/انخراط في هيكل مهني فلاحى؟

3. ماهي المخاطر/المشاكل لهيكل مهني فلاحى تعرفه؟

4. كيف يمكن تجنب هذه المخاطر/المشاكل؟

5. ماهي استنتاجاتك؟

طرق نجاح الهياكل المهنية الفلاحية (كيف يمكن معرفة ما إذا كان الهيكل المهني يعمل بشكل جيد؟) :

1. دفع معالم الانخراط لكافة الأعضاء والمنخرطين بصفة آلية وإرادية.

2. دفع مساهمات مالية على شكل اقتطاعات إثر كل عملية بيع وذلك بصفة منتظمة من قبل الأعضاء والمنخرطين دون اعتراض حسب المتفق عليه وذلك لضمان الديمومة والاستمرارية والاستقلال المالى للهياكل المهنية مما ينجر عنه خلق مناخ ثقة متبادلة بين المنخرطين والهيكل(المنظمة).

3. تطبيق القانون الداخلي المتفق عليه والمعمول به لحسن تسيير عمل الهياكل المهنية.

4. إعداد وإصدار التقارير إثر كل جلسة عامة لتقييم أنشطة الهيكل المهني ولإعلام المنخرطين.

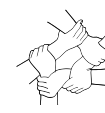
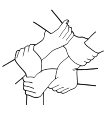
5. تطوير أنشطة الهيكل المهني وذلك بالتفريع من حجم مشتريات المدخلات لزيادة الإنتاج والمردودية مما ينجر عنه تضاعف المبيعات وبذلك المداخل.

دعونا نرى الفوائد التي يمكن الانتفاع بها من خلال الانضمام إلى هياكل مهنية فلاحية تدار بشكل جيد.

المحور 10: تمرين 1: شراء المدخلات المجمعة

الشراءات المجمعة تمكننا من التخفيض في سعر المدخلات.

في التمرين الموالي قرر مستثمر فلاحى القيام بشراءات مجمعة مما سيمكّنه من الانتفاع بتخفيض قيمته 5%. لنرى مقدار الربح المتحصل عليه في هذه الحالة مع العلم أن هذا المستثمر يطبق الطرق المثلى للإنتاج.

	الشراء الفردي للزيتون	الشراء المجموع للزيتون	الشراء الفردي للشعير	الشراء المجموع للشعير	الشراء الفردي للطماطم	الشراء المجموع للطماطم
						
المساحة	5 هكتار	5	1	1	1	1
كلفة المدخلات	10665 د	10131.75	1145.5	1088.22	13217.1	12556.24
قيمة التخفيض	-	5 %	-	5 %	-	5 %
الربح من عملية الشراء المجمعة	د					
الربح الاجمالي لعملية شراء المدخلات المجمعة	د					

المحور 10: تمرين 2: بيع المنتجات المجمعة

المبيعات المجمعة تمكننا من البيع بأسعار أفضل.

في التمرين الموالي قرر المستثمر الفلاحي القيام بمبيعات مجمعة. لنرى مقدار الربح المتحصل عليه في هذه الحالة مع العلم أن هذا المستثمر يطبق الطرق المثلّية للإنتاج.

البيع المجمّع للطماطم	البيع الفرديّ للطماطم	البيع المجمّع للشعير	البيع الفرديّ للشعير	البيع المجمّع للزيتون	البيع الفرديّ للزيتون		
							
1	1	1	1	5	5	هكتار	المساحة
80000	80000	2500	2500	15000	15000	كغ	كمية الإنتاج
0.5	0.3	0.9	0.8	2	1.8	د	ثمن بيع كغ الواحد
	24000		2000		27000	د	المدخلات
						د	الربح من عملية البيع المجمعة
						د	الربح الاجمالي لعملية بيع المنتجات المجمعة

ماهي العبر التي نستنتجها؟

المستثمر الفلاحي الجيد (رجل / امرأة) يخطط لشراء المدخلات وبيع المنتج عن طريق الهياكل المهنية الفلاحية للحصول على أكثر مزايا.



1. يجب على المستثمرين الفلاحيين (رجل / امرأة) الانضمام الى هياكل مهنية فلاحية ليتمكنوا من الحصول على امتيازات لا يمكن للمستثمر الفلاحي التمتع بها بمفرده.
2. تهدف الهياكل المهنية الفلاحية إلى جمع وتوحيد الفلاحين وذلك للقيام بأنشطة تجارية مربحة لصالح المجموعة.
3. يسهّل الانضمام الى هياكل مهنية فلاحية الانتفاع بالخدمات المالية والتأطير التقني.
4. يفضل مقدمي ومزودي الخدمات والحرفاء التعامل مع مجموعة من الفلاحين على التعامل مع أفراد وذلك بغية ربح الوقت والتخفيف من المصاريف (التنقل، صيانة المعدات...).
5. يمكن تنظيم المبيعات والمشتريات المجمعة للمستثمرين الفلاحيين (رجل / امرأة) من الحصول على أسعار أفضل وبذلك تضمن زيادة المربح.
6. يجب على المنخرطين في الهياكل المهنية الفلاحية احترام وتطبيق القوانين الأساسية والقانون الداخلي، وفي حالة الإخلال بها يتم اتخاذ الإجراءات اللازمة من طرف السلطات المعنية.
7. يجب على رؤساء الهياكل المهنية الفلاحية احترام وتطبيق القواعد وحسن التصرف لتحقيق أهداف المجموعة.
8. بإمكان المستثمرين الفلاحيين المنتمين لهياكل مهنية فلاحية موثوق بها تحسين وتطوير معاملاتهم.



المحور 11: كسب المزيد من المال من خلال الاستثمار في الممارسات الجيدة للتصرف المستدام في الأراضي

ما هو التصرف المستدام في التربة؟ وماهي الممارسات الجيدة التي تمكن من الترفيع في الإنتاج والمردودية؟

التربة ضرورية للحياة على الأرض، فهي تزود النباتات والأشجار بالمياه والعناصر الغذائية والأملاح المعدنية وهي موطن لملايين الحشرات والبكتيريا والكائنات الصغيرة. إلا أن الضغط المتزايد من قبل الإنسان على موارد التربة بلغ مستويات دقيقة: الإنجراف، الاستغلال المفرط للموارد الطبيعية، استعمال المواد الكيميائية، تلوث، تملح، إزالة الغابات، تغيرات مناخية، ممارسات غير سليمة للتصرف في التربة.

خسارة التربة الخصبة هو من شأنه أن يزيد من الارتفاع المشط لأثمان المواد الغذائية وأن يوقع ملايين الأشخاص في الفقر. حيث أنه لن نكون قادرين على زراعة المحاصيل ولا على تربية الحيوانات والحصول على المواد اللازمة لبناء أماكن تأوينا دون التربة. فالتربة هي دون شك مصدر للحياة!

توفر التربة الخدمات الأساسية للمجتمع، وتضمن إدارتها المستدامة عائداً كبيراً على الاستثمار. وتمكّن الممارسات الجيدة للتصرف المستدام في الأراضي والتربة من:

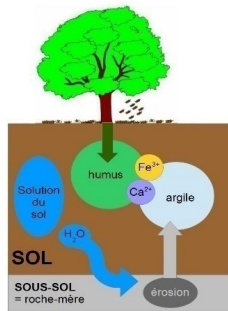
- تهيئة الظروف المثلى للإنتاج المستدام للأغذية والألياف والأعلاف والطاقة الحيوية والأشجار والمنتجات الحيوانية.

- حماية أو تحسين خدمات النظم الإيكولوجية المعتمدة للإنتاج الزراعي.

التدخلات التي تركز على التصرف المستدام في التربة والأراضي والتي تهدف إلى زيادة المواد العضوية في التربة يجب أن تكون مصحوبة بتدابير تعالج عوامل التدهور. مع تغير المناخ، تراجعت المحاصيل الزراعية وهذا يعرض الأمن الغذائي وموارد العيش للخطر. علماً وأنّ صغار الفلاحين هي الفئة الأكثر تضرراً.

التربة الجيدة:

هي التربة التي تحافظ على المياه وتصفّيها وتعيد تدوير العناصر المغذية وتساعدنا على مواجهة الآثار السلبية لتغير المناخ.



تدهور التربة: يحدث تدهور التربة عندما تتضرر التربة وتنخفض خصوبتها وتكون أقل إنتاجية للزراعة وتفقد المواد العضوية.

للتصرف المستدام في التربة يجب تدعيم حصول الفلاحين على المشورة والإرشاد والنصيحة الفنية بشأن الممارسات المستدامة الجيدة والخدمات المالية والأسواق. من خلال إنتاج محاصيل مستدامة، يمكننا حماية سبل العيش وضمان تأقلم ذكي وصديق للمناخ.



الدرس الذي يتعين استخلاصه:

نحن بحاجة إلى تربة سليمة من أجل رفاهية البشر وسلامة كوكب الأرض وضمان الأمن الغذائي.

يعتمد التصرف المستدام في التربة على تطبيق الممارسات الزراعية الجيدة التي تساهم في:

1. الحفاظ على الإنتاج وتحسينه (الإنتاجية).
2. تقليل مستوى المخاطر المرتبطة بالإنتاج وتحسين قدرة التربة على مقاومة عمليات التدهور (الاستقرار/القدرة على التكيف).
3. حماية إمكانات الموارد الطبيعية والوقاية من تدهور جودة التربة والمياه (الحماية).
4. تحقيق الجدوى الاقتصادية (الجدوى).
5. تحقيق القبول الاجتماعي وضمان التمتع بفوائد التصرف المحسن في التربة (القبول/ الإنصاف).

يمكن للمنتج أن يعتمد أفضل ممارسات التصرف المستدام في التربة عندما يلاحظ انخفاضاً في إنتاجية ضيعته.

سنقدم لكم أمثلة عن أفضل الممارسات التي يمكنكم اعتمادها:

الممارسة الجيدة 1: «انتاج المستسمد (Compostage)»

ما هو المستسمد (Compost)؟

هو سماد عضوي غني بالدبال يعمل على المدى الطويل لتحسين الخصائص الفيزيائية والكيميائية والبيولوجية للتربة. وهو ناتج عن تحويل النفايات والمخلفات العضوية الغنية بالكربون إلى سماد عضوي بفضل العمل المشترك للبكتيريا والفطريات. ويُفضي تحلل المواد العضوية إلى مُنتج عضوي مُستقر غني بالعناصر المعدنية. المواد الخام التي يمكن تحويلها إلى سماد عضوي تتمثل في بقايا المحاصيل أو الطعام أو فضلات الحيوانات أو بعض النفايات الحضرية أو حتى النفايات الصناعية.



المنافع
البيئية

- تجميع النفايات والمخلفات الزراعية.
- تحسين الخصائص الفيزيائية للتربة (الاستقرار الهيكلي، والتسلل، والاحتفاظ بالمياه،...).
- تحسين نوعية التربة وخصوبتها ومن ثم زيادة الإنتاجية.
- حفظ التنوع البيولوجي في التربة.



المنافع
الاقتصادية

بديل اقتصادي للأسمدة الكيميائية.
ارتفاع هام إلى متوسط في المردودية/الإنتاجية الزراعية.
توفير في استعمال الأسمدة: 10 طن من المستسمد يوفر ما لا يقل عن 40 كغ من الأزوت (N) و30 كغ من الحامض الفسفوري (P_2O_5) و30 كغ من البوتاسيوم (K_2O).

كيف يتم إنتاج المستسمد؟





تقليب الأكداس



رحي المخلفات



وضع المستسمد في أكياس



تكديس المخلفات المرحية



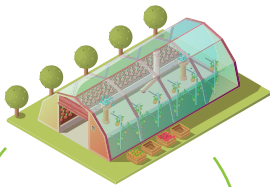
حقول الاشجار
المثمرة وحقول
الخضروات



النباتات
العطرية
والطبية



كيف يمكن استعمال
المستسمد؟



الزراعات
بالببوت المحمية



الفلاحة
البيولوجية



النباتات
الغابية
والرعوية

غير أنه يجب أن يأخذ استخدام المستسمد في الاعتبار المعايير التالية:



المناخ وبيئة
الاستخدام



نوع التربة: الملمس والبنية والكثافة
ومحتوى المواد العضوية، إلخ.



جودة السماد: درجة النضج
وتركيبته الكيميائية



النبات أو المحصول وفقاً لمرحلة نموه
ومتطلباته الغذائية

الممارسات الزراعية الجيدة لأشجار الزيتون		
بإستعمال المستسمد (3 طن/هكتار)	بدون استعمال المستسمد	
600 د	-	التكلفة التقديرية للسماد لكل هكتار
5 هكتار	5 هكتار	المساحة
17990 د	4550 د	التدفقات المالية الخارجة (المصاريف)
3000	1000	المردودية (كغ/هك)
27000 د	9000 د	التدفقات المالية الواردة (المداهيل)
9010 د	4450 د	الربح
4560 د		الفرق

السعر

- تتراوح أسعار البيع بالتفصيل من 1.1 دينار تونسي للكيس من حجم 5 كغ إلى 5 دينار للكيس من حجم 25 كغ و180 دينار تونسي للطن بالجملة.

- يتم تسليم المستسمد بالجملة إلى كبار المستخدمين من خلال النقل المتخصص: من 50 إلى 100 دينار/الطن.



المستثمر الفلاحي الجيد، رجل أو امرأة يعرف أن المستسمد :

1. له فوائد مثبتة على الخصائص الفيزيائية والكيميائية والبيولوجية للتربة.
2. يمكن أن يساهم في علاج التربة من مسببات الأمراض والأعشاب الطفيلية والوقاية من الأمراض.
3. يمثل بديل جيد للأسمدة المستوردة والتي أسعارها في ارتفاع متزايد.
4. يمكن تقدير الكمية الواجب إضافتها عندما يتم معرفة بنية وتكوين تربة مستغلته.
5. يعمل على تحسين خصوبة التربة وزيادة الإنتاجية ومن ثمّ زيادة الدخل والأرباح.
6. يمكن إنتاجه عن طريق إعادة تدوير النفايات الزراعية (مخلفات التقليم ونفايات الحيوانات وما إلى ذلك) وذلك حسب الطريقة المذكورة أعلاه.
7. يمكن إنتاجه وتسويقه بواسطة وحدة إنتاج عن طريق الهياكل المهنية أو الشركات التعاونية أو مجامع التنمية.





ما هي الزراعة البينية لأشجار الزيتون؟

تتمثل الزراعة البينية لأشجار الزيتون في وجود في نفس الوقت وفي نفس الحقل شريط من الزراعات على سبيل المثال حبوب و/أو بقوليات.

ما الغرض من الزراعة البينية؟

يُهدد تغيّر المناخ تربتنا ويؤثر عليها تأثيرًا كبيرًا. وتتجلى هذه الآثار في الوقت الحالي في إنجراف التربة وتزايد ظاهرة التعرية وانخفاض هطول الأمطار والجفاف، وهو ما يهدد إلى حد كبير من فقدان التربة الصالحة للزراعة. ويُعد استخدام التربة الخصبة لمحاصيل مختلفة في نفس الوقت أحد أشكال التكيف.



ما هي فوائد الزراعة البينية؟

1. استغلال المساحة المتاحة وتنميتها.
2. التقليل من السماد خاصة في حالة زراعة بقوليات.
3. زيادة المحصول وتعويض سنة انخفاض إنتاج الزيتون وبالتالي تنويع وزيادة دخل الفلاحين.
4. حماية التربة السطحية من التآكل وفقدان الخصوبة والتبخر المفرط.
5. زيادة المواد العضوية (اعتمادًا على الكتلة الحيوية المنتجة).
6. التقليل من الأعشاب الطفيلية والضارة وتحسين بنية التربة (التقليل من المقاومة الكيميائية والميكانيكية للأعشاب الطفيلية).
7. التقليل من حاجيات حرث التربة.

كيف يمكن أن أربح المال؟

لرفع من مداخيله والحصول على مزايا إضافية، المستثمر الجيد (رجل أو امرأة) يخطط ويختار الأصناف التي وجب إدخالها كزراعات بينية حسب نظام الإنتاج المتبع. حسب التجارب، يعتبر إدخال بقوليات للاستهلاك الإنساني (جلبانة، فول، فول مصري، عدس) أو خليط علقي له تأثير إيجابي على الرفع من إنتاجية الزيتون و التحسين من خصوبة التربة والرفع من مداخيل الفلاحين. هذا التأثير الإيجابي لزراعة البقوليات يرجع إلى:

1. أهمية هذه الزراعات بالمقارنة بالزراعات الأخرى لما لها دور في تثبيت البيولوجي للأزوت.
2. قلة المنافسة مع شجرة الزيتون نتيجة طبيعة الزراعة بالخط على الأقل 0.5م على شريط الزيتون.
3. قصر دورة الإنتاج بالإضافة إلى دور مقاومة الأعشاب الطفيلية بالطريقة الميكانيكية في شهر فيفري يمكن من تخزين أحسن لمياه الأمطار.

مثال لزراعات: خليط علقي (رعي مباشر، إنتاج قرط، إنتاج البذور، إنتاج سيلاج، إنتاج قوالب) أو خليط حبوب. تمكن الزراعة البينية في حقل زيتون من مداخيل تقريبيه 2892.1 دينار للفلاحين (حسب مرجع تحليل كلفة الربح، ICARDA 2023).

ما هي الشروط التي يجب احترامها عند تثبيت الزراعة البينية؟

• احترام المسافات بين الزراعات والغراسات، إذ تختلف كثافة الزراعة أو الغراسة وفقًا لهطول الأمطار على النحو التالي:

✓ إذا كان معدل هطول الأمطار أكثر من 500 ملم، فيمكن أن تصل الكثافة إلى 200 نبتة لكل هكتار.
✓ إذا كان معدل هطول الأمطار أكثر من 400 ملم وأقل من 500 ملم، فستبلغ الكثافة 125 نبتة لكل هكتار (9x9م أو 8x10م).

✓ إذا كان معدل هطول الأمطار أكثر من 300 ملم وأقل من 400 ملم، فستبلغ الكثافة 100 نبتة لكل هكتار (10x10م أو 8x12م).

• اترك شريطًا كافيًا غير مزروع على طول خطوط أو صفوف أشجار الزيتون.
• ازرع وفقًا لخطوط المنحنيات بالنسبة للمزارع المتواجدة في أماكن مرتفعة أو منخفضة.
• من المهم للغاية الجمع بين غراسات الزيتون ومحصول عشبي آخر في نظام الفلاحة البعلية.
• وبالنسبة لأراضي السهول، فيتم ترك شريط غير مزروع يبلغ عرضه من 2 إلى 3 أمتار على الأقل على طول صف أشجار الزيتون.

معدل (د/هك)	
10759	معدل مصاريف تحضير الأراضي
38.63	معدل مصاريف الزرع
350.67	معدل مصاريف الزراعة
344.820	حصاد ونقل وتحويل
841.73	مجموع معدل المصاريف المتغيرة
2892.1	معدل المداخل
2050.37	الربح الصافي

الدروس المستخلصة



1. المستثمر الفلاحي الجيد، رجل أو امرأة يختار الزراعات البينية حسب احتياجاته وحسب خاصيات نظام إنتاجه.

مثال: إذا كان الفلاح له قطيع من المجترات (أبقار/أغنام)، يمكنه زراعة بقوليات علفية حسب برنامج زراعاته: برسم/خليط حبوب (فترة قصيرة)، سلة (فترة متوسطة) و فصة (فترة طويلة). إذا كان هناك حرث محدود وغطاء نباتي يكون الري قليل.

2. يجب احترام المسافات بين الزراعات. تتغير كثافة الغراسات حسب نسبة التساقطات

الممارسة الجيدة 3: "تحضير التربة"

يعتبر تحضير التربة مرحلة أساسية في الدورة الزراعية فهي تمكن من إنشاء محيط ملائم لنمو النباتات. تكون هذه المرحلة قبل القيام بالبذر أو خلال نمو النباتات ولها أثر هام على جودة الإنتاج المستقبلي.

وجب على المستثمر الجيد (رجل أو امرأة) إعطاء هذه المرحلة أهمية قصوى لما لها من علاقة مباشرة بالإنتاجية!

ما هو مفهوم تحضير التربة؟

هو عبارة على إعداد الحقل للتمكين من إنبات/بذر/غرس في أحسن الظروف الزراعيّة أو خليط من الزراعات. وجب تلبية بعض متطلبات الزرع:

1. تنمية بنية التربة وتحسين سيلان الماء ولكن كذلك الإنبات ونمو الجذور.
2. الحد من نمو الأعشاب الطفيلية أو القضاء عليها.
3. دمج بقايا السماد/المواد العضوية (مثل المستنبت).

التحضير السطحي للتربة هو عبارة عن تهيئة ميكانيكية لإعداد فراش الزراعة تحت منطقة البذر ولكن فوق عمق محدّد حسب ظروف المحيط (5-10 صم بين الطبقة السطحية وطبقة الاتّصال).





1. التحضير السطحي للتربة هو تقنية زراعية مبسطة مثل تقنيات أخرى (مثال: البذر المباشر)، ولها منفعة بيئية (بنية التربة، المواد العضوية) ولكن كذلك منفعة اقتصادية (تقليل تكاليف الميكنة والتّرفيع في الإنتاجية).
2. بصفة مبسطة، الحرث العميق يحسن نفاذية التربة السطحية ونمو النبتة واستعمال مياه التربة وكفاءة المياه المستهلكة.
3. الحرث الأولي، الأكثر عمق، يقع استعماله لتحضير التربة للزراعة الموالية.
4. تحضير فراش الزراعة يساهم في إنجاح عملية البذر والنمو الجيد للنبتة.
5. تساهم المتابعة الزراعية والحرث بعد البذر من النمو الجيد للنبتة مثل بعض الأشغال نذكر منها إزالة الأعشاب الطفيلية والتحمير الذين يمكنان من نمو الجذور وتحسين المحاصيل.
6. يمكن حرث بقايا الحصاد من إعداد تربة سطحية ملائمة.
7. تبقي البور الأرض في حالة جيدة للاستفادة من الفترة دون زراعة.
8. بالنسبة لتحضير التربة في المناطق المعرضة للتغيرات المناخية، يساعد الباحث أو عون التنمية الفلاح في اتخاذ قرار عقلاني. يكون اتخاذ هذا القرار المحلي بناء على معرفة البيئة ومعطيات ميدانية حول تأثير تقنيات تحضير التربة على الزراعات ووسائل تشخيص زراعية مساعدة.

المحور 12:

كيف تصبح مستثمر / باعث مشروع فعلي؟

كيف تصبح باعث مشروع/مستثمر فعلي؟

ماذا يجب أن أغير في مستغلتني الفلاحيّة؟

هل فهمت العبر؟

كيف أستطيع أن أخطّط بعد التّكوين؟

كيف يجب أن أتصرّف؟



كرّاس التّطبيق

مدرسة المستثمر الفلاحي

Farmer Business School (FBS)



سيدتي، سيدي، المستثمر الفلاحي،

يحتوي هذا الكراس على الأدوات التي تعرفت عليها ودرستها في مدرسة المستثمر الفلاحي (FBS). الاستعمال الدائم والمنتظم لهذا الكراس يساعدك على أن تصبح مستثمر فلاحى فعلى. يحتوي هذا الكراس على:

- بطاقة تعريف مؤسستك ومنزلك.
- خمس رزنامات لكل نشاط فلاحى تتبع كل واحدة منها بجاذة للتسجيل اليومي للمصاريف وجدول حسابات المصاريف والمداخيل وذلك لمتابعة استعمال المدخلات والخدمات وكلفة اليد العاملة واحتساب الربح او الخسارة. كل جدول سيستخدم لمتابعة إنتاج فلاحى معين إضافة الى النشاط الفلاحى الرئيسى الا وهو "الزيتون".
- رزنامتان مالتان: إحداهما للتخطيط للمصاريف والمداخيل والأخرى لتسجيل المصاريف والمداخيل المنجزة خلال السنة.
- معلومات مفيدة في آخر الكراس.

يمكن البدء في استخدام هذا الكراس في أي وقت:

- إذا كنت في بداية الموسم، أبدا بالتخطيط معتمدا على الرزنامة الزراعية وأمثلة تطبيقية للمداخيل والمصاريف ومن ثم قم بتسجيل المداخيل والمصاريف لكي تتمكن من التقييم في آخر الموسم.
- إذا كنت في وسط الموسم الفلاحى، قم بتسجيل مصاريف المدخلات واليد العاملة والمداخيل لكل نشاط فلاحى ثم قم بالتقييم في نهاية الموسم مقارنة بما قدرته عند التخطيط.
- إذا كنت في نهاية الموسم الفلاحى، قم بتسجيل المداخيل والاعداد لتخطيط الموسم المقبل.

أتمنى لكم التوفيق والنجاح

كرّاس التّطبيق

74	 مؤسّستي
75	 التّخطيط - تقييم الإنتاج
90	 تقييم الإنتاج كامل السّنة
91	 تقييم أنظمة الإنتاج ونتائج السّنة
92	 التّصرّف في المال طوال السّنة
93	 الاحتياج لقرض
96	 عناوين مفيدة
96	 ملاحظات الباعث(ة)/المستثمر(ة) الفلاحي(ة)
97	 التزاماتي
98	 أبجديّات الباعث(ة)/المستثمر(ة) الفلاحي(ة) الجيّد(ة)

اسم صاحب الضيعة:		المقيمة: الولاية: العمادة: الدوار:	
امرأة ☐		رجل ☐	
العمر:		الهاتف:	
اليد العاملة القارة؟		عدد الأفراد بالضيعة (في الكفالة):	
هل لديك حساب جاري؟ نعم ☐ لا ☐		المساحة الجمالية للضيعة:	
الموقع الجغرافي للضيعة: -خط العرض : -خط الطول :		المساحة (هك) أو حجم القطيع	
الزراعة أو تربية الماشية:		النوعية (محلية/محسنة) السلالة	
النشاط 1		الموقع	
النشاط 2		الموقع	
النشاط 3		الموقع	
النشاط 4		الموقع	
النشاط 5		الموقع	
عضو في هيكل مهني فلاح؟ نعم ☐ لا ☐		اسم الهيكل المهني الفلاحي:	
هل شاركت في تكوين سابق؟ نعم ☐ لا ☐		التاريخ:	

1)التخطيط - تقييم الإنتاج:
النشاط عدد 1 : التخطيط - تقييم الانتاج
رزمة الإنتاج

المساحة (هـك)	الإنتاج	الـصنف

[illegible]

تقييم الربح أو الخسارة	الوحدة	الكمية	الثمن (د)	الجملة (د)
1. المصاريف				
المدخلات والخدمات				
الكلفة الجمالية للمدخلات والخدمات (د)				
الأشغال				
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
مجموع اليد العاملة				
الكلفة الجمالية لليد العاملة والمدخلات (د)				
2. المداخل				
الإنتاج * ثمن البيع	د			
3. ربح أو خسارة (المداخل - المصاريف) د				
4. كلفة الوحدة: المصاريف / الإنتاج (د/كغ)				

رزمة الإنتاج

[illegible]

تقييم الربح أو الخسارة	الوحدة	الكمية	الثمن (د)	الجملة (د)
1. المصاريف				
المدخلات والخدمات				
الكلفة الجمليّة للمدخلات والخدمات (د)				
الأشغال				
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
مجموع اليد العاملة				
الكلفة الجمليّة لليد العاملة والمدخلات (د)				
2. المداخيل				
الإنتاج * ثمن البيع	د			
3. ربح أو خسارة (المداخيل - المصاريف) د				
4. كلفة الوحدة: المصاريف / الإنتاج (د/كغ)				

1) التخطيط - تقييم الإنتاج:
النشاط عدد 3 : التخطيط - تقييم الإنتاج
رزمة الإنتاج

المساحة (هـك)	الإنتاج	الصف

[illegible]

تقييم الربح أو الخسارة	الوحدة	الكمية	الثمن (د)	الجملة (د)
1. المصاريف				
المدخلات والخدمات				
الكلفة الجمليّة للمدخلات والخدمات (د)				
الأشغال				
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
مجموع اليد العاملة				
الكلفة الجمليّة لليد العاملة والمدخلات (د)				
2. المداخيل				
الإنتاج * ثمن البيع	د			
3. ربح أو خسارة (المداخيل - المصاريف) د				
4. كلفة الوحدة: المصاريف / الإنتاج (د/كغ)				

[illegible]

تقييم الربح أو الخسارة	الوحدة	الكمية	الثمن (د)	الجملة (د)
1. المصاريف				
المدخلات والخدمات				
الكلفة الجمليّة للمدخلات والخدمات (د)				
الأشغال				
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
مجموع اليد العاملة				
الكلفة الجمليّة لليد العاملة والمدخلات (د)				
2. المداخيل				
الإنتاج * ثمن البيع	د			
3. ربح أو خسارة (المداخيل - المصاريف) د				
4. كلفة الوحدة: المصاريف / الإنتاج (د/كغ)				

حجم القطيع	الإنتاج	السلالة

[illegible]

تقييم الربح أو الخسارة	الوحدة	الكمية	الثمن (د)	الجملة (د)
1. المصاريف				
المدخلات والخدمات				
الكلفة الجمليّة للمدخلات والخدمات (د)				
الأشغال				
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
	يوم عمل			
مجموع اليد العاملة				
الكلفة الجمليّة لليد العاملة والمدخلات (د)				
2. المداخل				
الإنتاج * ثمن البيع	د			
3. ربح أو خسارة (المداخل - المصاريف) د				
4. كلفة الوحدة: المصاريف / الإنتاج (د/كغ)				

2) تقييم الانتاج كامل السنة:

الانتشاط	المساحة/حجم القطيع	المصاريف (د)	حجم الانتاج (كغ أو لتر)	سعر البيع بالوحدة (د)	المدخل (د)	ربح أو خسارة (د)
1	هك					
2	هك					
3	هك					
4	هك					
5	هك					
6	تربية ماشية حيوان					
المجموع						

(3) تقييم أنظمة الإنتاج ونتائج السنة:

نشاط 5	نشاط 4	نشاط 3	نشاط 2	نشاط 1	
					هل أنا في حاجة إلى قرض؟
					كم ادخرت من المال؟
					كيف أقوم بهذا التغيير؟ كم أحتاج من المال؟
					ما هو الهدف من هذا التغيير؟
					ما هو أهم تغيير يجب إدخاله؟
					هل أنني راضي على نتائج هذه السنة؟

4) التصرف في المال كامل السنة:
التخطيط لمصاريف العائلة:

الحاجيات	المصاريف	المدة الزمنية	امكانية التوقع
العطار		كل الشهر	
الخضر والغلال		كل الشهر	
اللحوم والسمك		كل الشهر	
المجموع			
فاتورة الماء		3 أشهر	
فاتورة الضوء		2 أشهر	
معاليم الاتصالات		كل الشهر	
المجموع الشهري			
مصاريف المدرسة		مرة في السنة	
مصاريف اللباس		مرة في السنة	
الأحداث السعيدة (زواج، العيد ...)			
المجموع السنوي			
المجموع			

رزنامة التخطيط المالي: (المصاريف)

مصاريف الانتاج حسب النشاطات ومصاريف الأسرة	النشاط 1		النشاط 2		النشاط 3		النشاط 4		النشاط 5	
	المدخلات	اليد العاملة	المدخلات	اليد العاملة	المدخلات	اليد العاملة	المدخلات	اليد العاملة	المدخلات	اليد العاملة
سبتمبر										
اكتوبر										
نوفمبر										
ديسمبر										
جانفي										
فيفري										
مارس										
أفريل										
ماي										
جوان										
جويلية										
اوت										

رزمة التخطيط المالي: (المدخل)

الانتاج حسب النشاط	سبتمبر	اكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	جانفي	فيفري	مارس	افريل	ماي	جوان	جويلية	اوت
النشاط 1												
النشاط 2												
النشاط 3												
النشاط 4												
النشاط 5												
مدخل اخرى												
المدخل الاجمالية												
الباقي الشهري (المدخل - المصاريف)												
الرصيد المتراكم												

	هدف القرض
	تاريخ الحصول على القرض
	تاريخ السداد التام
	المبلغ المالي الجملي المتحصل عليه (دينار)
	المبلغ الواجب سداذه (دينار)
المبلغ المدفوع	مواعيد خلاص الأقساط

1.	الاسم، العنوان، أرقام هاتف نقاط الاتصال بالمجموعة
2.	
3.	
	الاسم، العنوان، رقم هاتف عون المتابعة والمرافقة
	آخر

ملاحظات الباعث (ة) / المستثمر (ة) الفلاحي (ة):

التزاماتي



احتساب المداخل
والمصاريف لتحقيق الربح
(كراس التطبيق)



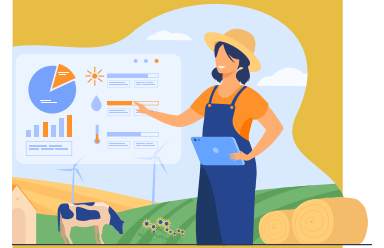
أستعمال مدخلات الإنتاج
ذات جودة وتطبيقها
في الأوقات المحددة



استعمال البذور
المتأثرة



التخطيط عن طريق
البرنامج الزراعية



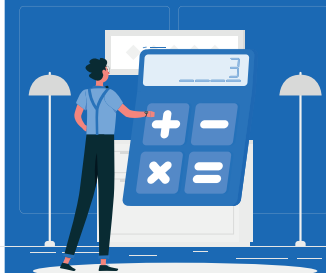
تكوين مجامع
مهنية/ شركات
تعاونية
فلاحية



القيام بالإيداعات
المالية



احتساب هامش
الربح/كلفة الإنتاج



منتجات ذات
جودة عالية



أبجديات الباعث (ة) الفلاحي (ة) مستثمر (ة) الجيد (ة)

أرض إستثمار إتحاد المنتجين إنتاج إدخار	أ	ض ضيعة ضمان
بنك بريد بيع فردي بيع مجمّع	ب	ط طريقة محسّنة طريقة متداولة
تنويع تمويل تصرف تغذية تفاوض تخطيط توريد تجارة	ت	ظ ظروف مناخية ظروف السوق
ثمرة	ث	ع عمل
جودة	ج	غ غذاء
حراثة حظ	ح	ف فرصة فاتورة فلاحة فائدة
خلاص	خ	ق قرض قيمة
دراسة دخل دفتر ادخار ديون	د	ك كيلوغرام كمية كتيب كسب كلفة الوحدة
ذروة الإنتاجية	ذ	ل لعبة الأدوار
ربح المال ربح خام ربح رزمة التخطيط المالي رزمة الإنتاج	ر	م محاسبة/مال مصاريف/مداخيل منطقة/موسم مدخلات مردود
زيت/زيتون زريعة زراعة	ز	ن نقود نوعية نجاح
سماد سعر سوق سداد	س	ه هكتار هامش الربح
شركة/شغل	ش	و وحدة
صفقة صفر	ص	ي يوم يد عاملة

